



## faaliyet raporu

**KUZEYBORU®**



## YÖNETİM KURULU'NUN ALTI AYLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kuzey Boru Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### *Görüş*

Kuzey Boru Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2024- 30 Haziran 2024 hesap dönemine ilişkin ara dönem faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### *Görüşün Dayanağı*

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### *Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz*

Şirket'in 1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 11 Eylül 2024 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

### *Yönetim Kurulu'nun Ara Dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre ara dönem faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Ara dönem faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.



*Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)*

- b) Ara dönem faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

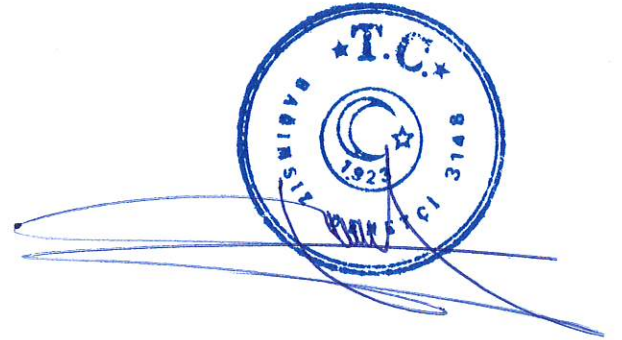
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

*Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu*

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Yılmaz SEZER, YMM  
Sorumlu Denetçi  
Ankara, 11 Eylül 2024



# İÇİNDEKİLER

## İçindekiler

02

GENEL BİLGİLER

04

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

05

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

06

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

08

FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

16

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

17

DİĞER HUSUSLAR

## A-GENEL BİLGİLER

Kuzey Boru A.Ş. (KUZEBORU) Aksaray Organize Sanayi Bölgesi (OSB)'nde 82.971,53 m<sup>2</sup> açık ve 22.917 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip fabrikasında altyapı ve üst yapı için gerekli olan plastik boru üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Şirket'in Aksaray ilindeki merkez fabrikasına ek olarak; Aksaray'da üretim tesisi, Teknopark şubesi ve Ar-Ge Merkezi şubesi olmak üzere toplam 3 adet şubesi, Ankara ve Malatya'da birer adet şubesi, İstanbul'da bölge ofisi bulunmakta olup, ayrıca Dubai, İtalya ve Katar'da satış temsilcilikleri mevcuttur. Fiili olarak, altyapı ve üst yapı için gerekli olan farklı nitelik, çap ve basınç sınıflarında boru üretimini yaparak, tescilli "Kuzey Boru" markası altında yurt içi ve yurt dışında pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda satış sonrası teknik destek, montaj ve bakım hizmetleri de Şirketin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket, HDPE borular, Koruge borular, PPR Boru ve Ek parçaları ile Çelik Spiral Koruge boruların üretimlerini gerçekleştirmektedir. Üretimi gerçekleştirilen ürünler kullanım alanlarına göre, başta temiz su (içme suyu) şebekeleri ve atık su (kanalizasyon) sistemleri olmak üzere, binalarda sıcak ve soğuk su tesisatları ile ısıtma sistemleri, şehir içi doğalgaz dağıtım hatları olarak çeşitlilik göstermektedir.

### 1.Rapor Dönemi

Şirketin 01.01.2024 – 30.06.2024 dönemi altı aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

### 2.Kurumsal Yapı

|                    |   |
|--------------------|---|
| Ticaret Unvanı     | Kuzey Boru A.Ş.   |
| Ticaret Sicil No   | 6190  |
| Adres (merkez)     | Kırımlı OSB Mahallesi Mehmetçik Bulvarı No:2 Aksaray/Merkez     |
| İletişim Bilgileri | +90 382 266 23 03 (tel) – +90 382 266 21 91(faks)               |
| İnternet Sitesi    | <a href="https://kuzeyboru.com.tr">https://kuzeyboru.com.tr</a> |

### 3.Sermaye ve Ortaklık Yapısı

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| Kayıtlı Sermaye Tavanı | 1.500.000.000 TL |
| Ödenmiş Sermaye        | 100.000.000 TL   |

Şirketin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, ödenmiş sermayesi 100.000.000 TL dir.

Şirketin ortaklık yapısına pay grupları dağılımıyla birlikte ayrıntılı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

|                  | Pay Grubu |             |         |
|------------------|-----------|-------------|---------|
|                  | Pay Grubu | Pay Adedi   | Pay (%) |
| Mustafa TOPGAÇ   | A         | 9.600.000   | 9.6     |
|                  | B         | 20.800.000  | 20.8    |
| Bülent KARAMAN   | A         | 9.600.000   | 9.6     |
|                  | B         | 20.800.000  | 20.8    |
| Demet KARAMAN    | A         | 4.800.000   | 4.8     |
|                  | B         | 10.400.000  | 10.4    |
| Halka Açık Kısım | B         | 24.000.000  | 24      |
| Toplam           |           | 100.000.000 | 100     |

#### 4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine veya vekiline 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verir.

#### 5. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin Görev Süresi ile Görevde Bulunduğu Döneme İlişkin Bilgiler

Yönetim kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

##### 5.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Aşağıda bilgilerine yer verilen Yönetim kurulu üyeleri 29.04.2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmiştir.

| Adı Soyadı     | Görevi                           | Görev Başlangıcı | Görev Bitişi |
|----------------|----------------------------------|------------------|--------------|
| Mustafa TOPGAÇ | Yönetim Kurulu Başkanı           | 29.04.2024       | 29.04.2027   |
| Bülent KARAMAN | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 29.04.2024       | 29.04.2027   |
| Demet KARAMAN  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 29.04.2024       | 29.04.2027   |
| Habip ÖZBEK    | Yönetim Kurulu Üyesi             | 29.04.2024       | 29.04.2027   |
| Emine SELDÜZ   | Yönetim Kurulu Üyesi             | 29.04.2024       | 29.04.2027   |

|                      |                               |            |            |
|----------------------|-------------------------------|------------|------------|
| Prof.Dr. Ahmet KOYUN | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 29.04.2024 | 29.04.2027 |
| Selim ERDOĞAN        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 29.04.2024 | 29.04.2027 |
| Ünsal SÖZBİR         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 29.04.2024 | 29.04.2027 |

## 5.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

## 5.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2024 - 30.06.2024 tarihleri arasında 23 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli olarak iştirak etmiştir. Bu kararlardan tümü oy birliği ile alınmıştır.

## 5.4. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Şirketin 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla personel sayısı 77 beyaz yaka, 191 mavi yaka çalışanı olmak üzere toplamda 268'dir. 2023 yıl sonunda 234 olan personel sayısı 2024 yılı ilk yarısında % 14,53 artış göstererek 268'e yükselmiştir.

## 6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketin halka arz yoluyla sermaye arttırımı sonucunda çıkarılmış sermayenin 100.000.000 TL olduğunu gösteren esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6. maddesinin değişikliği SPK tarafın dan onaylanarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde 04/01/2024 tarihinde ilan edilmiştir.

# B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

## 1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı vb. Mali Menfaatler

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Yönetim kurulu üyeleri ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise sadece ücretlerden oluşmaktadır. 30.06.2024 tarihi itibarıyla ise bu tutar 2.184.260,87 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Ayrıca, şirket'in üst düzey yöneticilerine herhangi bir performansa bağlı ödeme yapılmamıştır.



## C-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket işbu rapor dönemi içinde, stratejik hedefleri doğrultusunda araştırma geliştirme faaliyetlerine başlamış bulunmaktadır.

Şirket teknolojik gelişimi hızlandırmak, ekonomik kalkınmayı desteklemek, sürdürülebilir üretim faaliyetlerini daha etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmek, uluslararası rekabet gücü, nitelikli iş gücü, vergi muafiyetleri vb. avantajları sağlamak amacıyla 21 Mayıs 2024 tarihinde 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge merkezi başvurusunda bulunmuştur. İlgili başvurusu 16 Temmuz 2024 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. 09 Temmuz 2024 tarihinde Ar-Ge Merkezi Şube açılışı gerçekleştirilmiştir. 6 Mayıs 2024 tarihinde Aksaray Üniversitesi Teknopark Şube açılışı gerçekleştirilmiştir.

Şirketin sahip olduğu ürün belgelerine ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir.

| STANDART NO       | AÇIKLAMA   | GEÇERLİLİK TARİHİ |
|-------------------|--|-------------------|
| TS EN ISO 15874-2 | Plastik Boru Sistemleri Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 2: Borular   | Temmuz 2024       |
| TSEK2:2020        | Çelik Takviyeli Polietilen (Pe) Oluklu Kanalizasyon ve Drenaj boruları   | Eylül 2024        |
| TS EN 12201-2+A1  | Basınç Altında İçme ve Kullanma Suyu, Kanalizasyon ve Drenaj Suyu İçin Plâstik Boru Sistemleri- Polietilen (Pe)- Bölüm 1: Borular  | Ekim 2024         |
| ISO 4427-2        | Su temini ve drenaj için plastik boru sistemleri ve basınç altında kanalizasyon- Polietilen (PE)- Bölüm 2: Borular   | Haziran 2025      |
| TS EN 1555-2      | Plâstik Boru Sistemleri – Gaz Yakıtların Taşınmasında Kullanılan- Polietilenden (Pe) –Bölüm 2: Borular   | Mart 2025         |
| TS EN 13476-3     | Plastik Boru Sistemleri- Basınçsız, Yer Altı Drenaj ve Pis Su İçin- Plastikleştirici Katılmamış Polivinilklorür (PVC-U), Polipropilen (Pp) ve Polietilenden (Pe) Cidarları Profilli Boru Sistemleri- Bölüm 3: İç Yüzeyleri Düzgün ve Dış Yüzeyleri Profilli Tip B Borular, Ekleme Parçaları İçin Özellikler, Tip B | Mayıs 2025        |

Ayrıca şirket aşağıda bilgileri verilen Kalite Yönetim Sistemlerine sahiptir. Bu belgeler sayesinde yurtiçindeki kamu kurumlarına, uluslararası geçerlilik belgesi sayesinde de yurtdışında her türlü kamu kurumuna ürün satabilme yetkinliğine sahiptir.

- TS EN ISO 14001- 2015 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- ISO 45001- 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 27001- 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 9001- 2015 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TS/68/C/20/82 Sıfır Atık Belgesi

## D-ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Gerçekleştirdiği Yatırım Faaliyetleri

Şirketin 01.01.2024-30.06.2024 tarihleri arasında gerçekleştirdiği yatırım faaliyetlerine ilişkin 148.415.036 TL tutarında harcama yapılmıştır. Yapılan yatırım harcamaları tesis makine ve cihazlar ile yapılmakta olan yatırım kalemlerinden oluşmaktadır.

Tesis makine ve cihaz yatırım harcamaları içinde; Şirketin PPR Ek parça üretimi için gerçekleştirdiği makine yatırımı ile, PE ve Koruge boru üretim kapasitesinin artırılması amacıyla gerçekleştirilen yatırımları bulunmaktadır. Üretim, kapasite ve verimlilik artışı kapsamında alınan tesis makine ve cihazların 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla toplam tutarı 57.479.424 TL dir.

Yapılmakta olan yatırımlar kalemi içinde; Şirketin büyüme stratejilerinde ürün çeşitlendirmeyi hedefleyerek HDPE, Koruge, PPR boru ürün gruplarının yanı sıra CTP (Cam Elyaf Takviyeli Polyester) boru üretiminin ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla Malatya CTP Tesisi Yatırımı gerçekleştirmiştir. İlgili yatırım için 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla toplamda 58.833.348 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Şirketin Malatya yatırımının yanı sıra Şirket Merkezi bünyesinde bulunan Koruge Üretim tesisine ek olarak PPR ek parça üretim tesisi yatırımı bulunmaktadır. İlgili yatırım için 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla toplamda 32.102.264 TL tutarında harcama yapılmıştır.

### 2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin bağımsız kamuya açıklanması bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla Denetimden sorumlu Komite kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır

### 3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ya da dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

### 4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

30.06.2024 tarihi itibarıyla şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

## 5. Hukuki ve Sosyal Konular

### 5.1. Davalar

Şirket aleyhine ve lehine açılmış halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar ticari alacak, iş uyuşmazlığı niteliğindeki davalardır. Şirket aleyhine açılan ve derdest olup şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden, 3.297.183 TL karşılık ayrılmıştır.

### 5.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

### 5.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

30.06.2024 itibarıyla yapılan bağışlar bulunmamaktadır.

## Sosyal Sorumluluk Projeleri

### Kuzey Boru Spor Kulübü ve Kadın Voleybol Takımı

Şirket Türkiye, Sultanlar Ligi'nde oynayan bir voleybol takımına sponsorluk yapmaktadır. Kuzey Boru A.Ş. kurucu üyeleri tarafından 10.10.2017 yılında 5253 Sayılı Dernekler Kanuna göre Aksaray ili merkezli faaliyet göstermek üzere Aksaray Valiliği İl Dernekler Müdürlüğüne bağlı olarak bir Kuzey Boru Spor Kulübü kurulmuştur. Kuruluşundan hemen sonra 2017-2018 sezonunda yerel turnuvalar ile spor faaliyetlerine başlayan Kuzey Boru Spor Kulübü, ilk yılında 2. Lige yükselmiştir. 2. Ligde şampiyon olarak 1. Lige yükselen kulüp, 2018-2019 sezonunda şampiyonluğu alarak Sultanlar Ligine adını atmıştır. Şirket ile aynı adı taşıyan ve Şirket'in ana sponsorluğunu yaptığı Kuzey Boru Kadınlar Voleybol Takımı ile toplumsal sürdürülebilirliğe katkı olarak bulunduğu çevrede eşitlik, çeşitlilik, sosyal uyum ve yaşam kalitesi gibi kriterlerin gelişmesinde rol oynamaktadır. Şirket kurucu üyeleri 08.03.2024 tarihinde Kuzey Boru Spor Kulübü'ndeki görevlerinden istifa etmişlerdir.

### Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları

Şirket her yıl Üniversite ve Şirket iş birliği ile Şirketin tescilli markası olan Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları düzenlenmektedir. Bu yarışmalar sayesinde Şirket ile mühendis adayları bir araya gelmektedir. Şirket bu yarışmalar ile toplumsal sorumluluğunu yerine getirerek, geleceğin mühendis adaylarına ışık tutmayı ve onların mühendislik alanında potansiyellerini ortaya çıkarmayı hedeflemektedir.

Organizasyonda katılımcılar takım olarak tasarımı ve üretimini kendi yaptıkları makarna maket köprüler ile yarışmaya katılmaktadır. Estetik ve özgünlük ve yapısal verimlilik bileşenlerine göre puanlama sistemine tabi tutulan ve bunların toplamalarına göre sıralamaya giren takımlara yarışma sonucunda belirli ödüller verilmektedir.

6. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

7. Dönem içerisinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurullara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

## E-FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

### 1. Kuzeyboru Pay Bilgileri

30 Haziran 2024 itibarıyla Şirketin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

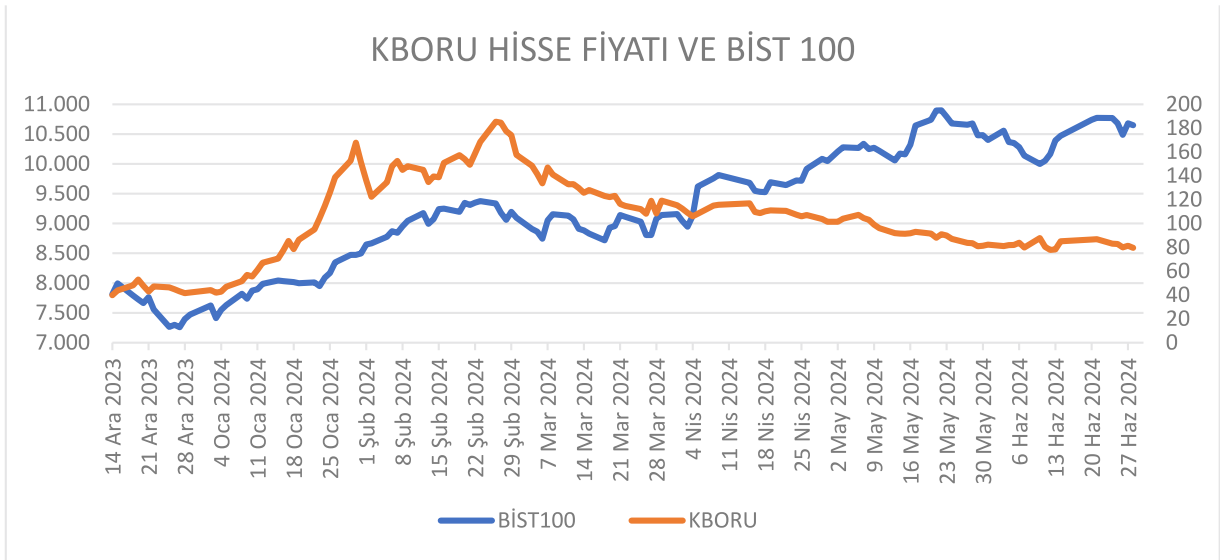
İhraççı Adı : KUZEBORU A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsalar : BORSA İSTANBUL (BİST)

Dâhil Olduğu Pazar : YILDIZ PAZAR

Dâhil Olduğu Endeksler : BİST TÜM / BİST HALKA ARZ / BİST TÜM-100 / BİST 500 / BİST KİMYA, PETROL, PLASTİK / BİST SİNAİ / BİST YILDIZ / BİST KATILIM TUM / BİST KATILIM 100

BİST Kodu : KBORU



Kuzeyboru payları 14 Aralık 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 36,20 TL'den işlem görmeye başlamıştır. Şirket payları halka arz tarihinden itibaren 28 Haziran 2024 tarihine kadar % 99,65 artış göstererek 79,50 hisse fiyatıyla kapatmıştır. Kuzeyboru paylarının 14 Aralık 2023 ile 28 Haziran 2024 tarihleri arası fiyat seyri yukarıdaki grafikte görüldüğü gibidir.

## 2. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

### 2.1. Bilanço

01 Ocak 2024- 30 Haziran 2024 tarihli hesap dönemine ait sınırlı bağımsız denetimden geçmiş Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir.

| VARLIKLAR  | 30.06.2024           | 31.12.2023           |
|--|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar                                  |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                        | 367.255.023          | 876.978.517          |
| Ticari Alacaklar                                 |                      |                      |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar   | 996.527.860          | 559.358.533          |
| Diğer Alacaklar                                  |                      |                      |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar   | 848.601              | 159.695              |
| Stoklar  | 681.063.317          | 486.682.410          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | 179.747.617          | 45.034.997           |
| Diğer Dönen Varlıklar                            | 6.752.003            | 197.798              |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>2.232.194.421</b> | <b>1.968.411.950</b> |
| Duran Varlıklar                                  |                      |                      |
| Diğer Alacaklar                                  |                      |                      |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar    | 8.077                | 8.077                |
| Maddi Duran Varlıklar                            | 1.356.107.557        | 1.229.743.595        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                    | 809.348              | 881.156              |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | -                    | 104.727              |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                         | 67.015.797           | -                    |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>1.423.940.779</b> | <b>1.230.737.555</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                          | <b>3.656.135.200</b> | <b>3.199.149.505</b> |
| KAYNAKLAR  |                      |                      |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler                        |                      |                      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 60.532.580           | 47.214.640           |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 137.222.830          | 428.512.230          |
| Kısa vadeli finansal kiralama borçları           | 24.703.376           | 22.331.760           |
| Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler         | 1.402.239            | 937.873              |
| Ticari Borçlar                                   |                      |                      |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar       | 480.280.618          | 168.912.498          |
| Diğer Borçlar                                    |                      |                      |
| - İlişkili olmayan taraflara borçlar             | 1.043.108            | 693.620              |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar   | 13.352.600           | 9.183.815            |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 105.122.674          | 281.170.462          |

|   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| Kısa Vadeli Karşılıklar   |                      |                      |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                             | 4.567.988            | 3.326.356            |
| -Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar  | 3.297.183            | 4.402.359            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 10.153.106           | 9.419.664            |
| <b>Toplam</b>   | <b>841.678.302</b>   | <b>976.105.277</b>   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar  | 115.384.838          | 42.556.456           |
| Uzun vadeli finansal kiralama borçları  | 51.378.123           | 48.378.973           |
| Ticari borçlar  |                      |                      |
| -İlişkili olmayan taraflara borçlar   | 205.904.911          | -                    |
| Uzun Vadeli Karşılıklar   |                      |                      |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                             | 2.834.007            | 2.465.212            |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü  | -                    | 42.457.105           |
| <b>Toplam</b>   | <b>375.501.879</b>   | <b>135.857.746</b>   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>  |                      |                      |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar   |                      |                      |
| Ödenmiş Sermaye   | 100.000.000          | 80.000.000           |
| Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları  | 265.712.179          | 262.113.500          |
| Diğer Yedekler  | -                    | 24.946.918           |
| Paylara İlişkin Primler (İskontolar)  | 828.706.902          | 828.706.902          |
| Kar veya Zarardan Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler |                      |                      |
| -Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları  | 273.210.133          | 273.210.133          |
| -Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)                         | 1.651.329            | - 1.173.738          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler   | 19.271.818           | 6.158.164            |
| Geçmiş Yıllar Karları   | 601.459.188          | 339.777.836          |
| Net Dönem Karı  | 348.943.470          | 273.446.767          |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>  | <b>2.438.955.019</b> | <b>2.087.186.482</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>3.656.135.200</b> | <b>3.199.149.505</b> |

Nakit ve Nakit Benzerleri kaleminin 30.06.2024 itibarıyla 31.12.2023 tarihine göre 509.723.494 TL tutarında ve %58,12 oranında azaldığı görülmektedir. Bu kalemdaki değişimin Ticari Alacaklar ve stoklar kalemleriyle birlikte değerlendirilmesi daha doğru olur. Ticari Alacakların tamamını oluşturan İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar kalemi 30.06.2024 itibarıyla 31.12.2023 tarihine göre 437.169.327 TL tutarında ve %78,16 oranında artmıştır. Altı aylık ikinci çeyrek dönem sonunda ortaya çıkan bu artış, şirketimizin kapasite artırımı ve buna bağlı olarak da yükselen hasılatı sonucunda ortaya çıkmıştır. Ayrıca, Stoklar kaleminin de 30.06.2024 itibarıyla 31.12.2023 tarihine göre 194.380.907 TL tutarında ve %39,94 oranında arttığı görülmektedir. Nakit ve Nakit Benzerleri kalemindeki azalışın bir kısmının stoklardaki artıştan, bir kısmının yatırımlarda alımı gerçekleştirilen makineler için verilen sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülükler içerisinde 30.06.2024 itibarıyla 31.12.2023 tarihine göre uzun vadeli borçlanmalar kaleminde 72.828.382 TL tutarında ve % 171,13 oranında; tamamı ilişkili olmayan taraflara borçlardan oluşan ve 31.12.2023 tarihinde bulunmayan uzun vadeli ticari borçlar kaleminde ise 205.904.911 TL tutarında artışlar gözlenmektedir. Uzun vadeli borçlanmalar kalemindeki artışın

tamamını Maddi Duran Varlıklarda 30.06.2024 itibarıyla 31.12.2023 tarihine göre meydana gelen 126.363.962 TL tutarında ve %10,28 oranındaki artışla ilişkilendirmek mümkündür. Tamamı ilişkili olmayan taraflara borçlardan oluşan uzun vadeli ticari borçlar kalemindeki artışın ise bir kısmı yine Maddi Duran Varlıklarda gözlenen yükselişe ve kalan kısmı da dönen varlıklar içerisinde yer alan Stoklar kalemindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

## 2.2. Gelir Tablosu

01 Ocak 2024- 30 Haziran 2024 tarihli hesap dönemine ait sınırlı bağımsız denetimden geçmiş Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir

| GELİR TABLOSU  | 01.01.2024-<br>30.06.2024 | 01.01.2023-<br>30.06.2023 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Hasılat  | 2.015.923.428             | 999.125.521               |
| Satışların Maliyeti (-)  | -1.498.510.281            | - 760.262.963             |
| <b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>  | <b>517.413.147</b>        | <b>238.862.558</b>        |
| Genel Yönetim Giderleri (-)  | - 57.413.198              | - 56.330.772              |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                          | - 144.858.054             | - 54.629.230              |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                              | - 63.000                  | -                         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                 | 24.143.234                | 9.172.477                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                             | - 27.023.619              | - 19.431.732              |
| <b>ESAS FAALİYET KAR/(ZARARI)</b>                                  | <b>312.198.510</b>        | <b>117.643.301</b>        |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                  | 613.590                   | 708.739                   |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ KAR/(ZARARI)</b>               | <b>312.812.100</b>        | <b>118.352.040</b>        |
| Finansman Gelirleri  | 122.655.290               | 1.724.220                 |
| Finansman Giderleri (-)  | - 125.992.921             | - 107.131.015             |
| Net Parasal (kayıp) Kazanç   | - 39.459.653              | 156.479.719               |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)</b>        | <b>270.014.816</b>        | <b>169.424.964</b>        |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)                        |                           |                           |
| Dönem Vergi Gelir/(Gideri)   | - 6.705.993               | - 8.428.288               |
| Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)                                    | 85.634.647                | - 15.150.663              |
| <b>DÖNEM KARI/ (ZARARI)</b>  | <b>348.943.470</b>        | <b>145.846.013</b>        |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>                                | <b>2.825.067</b>          | <b>901.914</b>            |
| Kar veya zararda yeniden Sınıflandırılmayacaklar:                  |                           |                           |
| Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları (kazançları) | 3.668.918                 | 1.127.392                 |
| Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)                                    | - 843.851                 | - 225.478                 |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                       | <b>351.768.537</b>        | <b>146.747.927</b>        |

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri 30.06.2024 itibarıyla önceki dönemin aynı çeyreğine göre 90.228.824 TL tutarında ve %165,17 artmıştır. Bu kalemdaki artışın yükselen faaliyet hacmi ve yeni yatırımlarla birlikte ele alınması uygun olur. Aynı dönem itibarıyla hasılat 1.016.797.907 TL tutarında ve %101,77 oranında; dönem kârı ise 203.097.457 TL tutarında ve %139,25 oranında yükselmiştir. Bu durum; pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artışının hasılat ve kârlılığa olumlu etkiler sağladığını göstermektedir.

## 2.3.Finansal Oranlar

01 Ocak 2024- 30 Haziran 2024 tarihli hesap döneminin bir önceki dönem ile karşılaştırıldığı Şirketin bazı önemli rasyoları aşağıdaki gibi açıklanmıştır.

| Karlılık rasyoları (%) | 2024/2Ç | 2023/2Ç |
|------------------------|---------|---------|
| Brüt kar marjı         | 25,67   | 23,91   |
| Net kar marjı          | 17,31   | 14,40   |
| FAVÖK marjı            | 17,25   | 15,52   |

Satış maliyetlerindeki %97,10 kadar artışın, hasılatın %101,77 kadar artışının altında gerçekleşmesine bağlı olarak da brüt kâr marjı %23,91 den %25,67'ye çıkmıştır.

| Likidite grubu rasyoları (%) | 2024/2Ç       | 2023        |
|------------------------------|---------------|-------------|
| Net İşletme Sermayesi (TL)   | 1.390.516.119 | 992.306.673 |
| Cari Oran                    | 2,65          | 2,02        |
| Asit-test                    | 1,84          | 1,52        |
| Nakit oranı                  | 0,44          | 0,90        |

Şirketin 2023 yılı dönem sonunda 992.306.673 TL olan net işletme sermayesi 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 1.390.516.119 TL düzeyine yükselmiştir.

| Finansal yapı rasyoları (%)                                     | 2024/2Ç | 2023/2Ç |
|---|---------|---------|
| Finansman Giderleri/Hasılat                                     | 6,25    | 10,72   |
| Finansman faaliyetleri öncesi faaliyet karı/Finansman Giderleri | 248,28  | 110,47  |

Şirkette 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla her 6,25 TL tutarındaki finansman gideri karşılığında 100 TL hasılat elde edilmiştir.

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla şirkette her 100 TL'lik finansman gideri karşılığında 248,28 TL faaliyet karı elde edilmiştir.

## 3.Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

## 4.Finansman Kaynakların Gelişimi

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama kapasitesine de sahiptir. Ayrıca, şirketin kârlılığı ve sermaye yapısı da büyüme hedeflerini destekleyecek düzeyde olup, finansal gücünü artırarak gelecekteki yatırımlarını sürdürülebilir bir şekilde finanse etme imkanına sahiptir. Bu durum şirketin finansal yapılanmasının sağlam ve esnek olduğunu göstermektedir.



## 5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

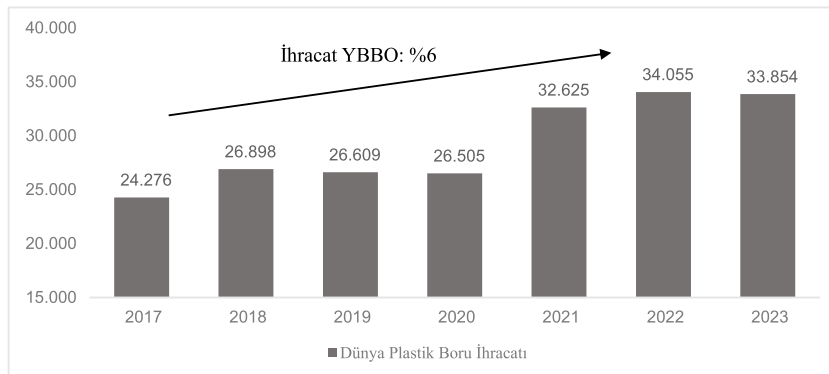
### 5.1. Dünya'da Plastik Boru Sektörü

Dünya boru sektörü, çeşitli amaçlar için metal, plastik, fiberglass veya diğer malzemelerden üretilen boruların tasarımı, imalatı, satışı ve dağıtımını kapsamaktadır. Bu borular, su, gaz, petrol, enerji veya diğer maddelerin taşınması için kullanılmaktadır. Boru endüstrisi, son yıllarda enerji, petrokimya ve su arıtma sektörlerindeki büyüme ve gelişmeye paralel olarak hızla büyümektedir. Aynı zamanda, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve çevre dostu alternatif enerji kaynaklarının aranması, boru endüstrisinin büyüme potansiyelini de artırmaktadır. Dünya boru endüstrisinde, Çin, Hindistan, ABD, Rusya ve Almanya gibi birçok ülke, büyük bir rol oynamaktadır. Bunun yanı sıra, Avrupa Birliği, Orta Doğu ve Güney Amerika gibi diğer bölgeler de boru endüstrisinde aktif olarak yer almaktadır. Plastik borular gerek paslanmaz nitelikleri ile gerekse de esnek ve dayanıklı olmaları nedeniyle 50 yıldan fazla kullanım ömrüne sahiptir. Bunun yanında hafiflikleri, düşük maliyetleri olmaları, geçirimsiz (sızıntı yapmama) olmaları ve esnek yapıları sayesinde toprak hareketlerine dayanabilmeleri ile tüm dünyada altyapı ve üstyapı projelerinde tercih edilen bir üründür. Bu nedenlerden dolayı Dünya'da plastik boru kullanımı yılda ortalama % 4 ila % 6 oranında artacağı tahmin edilmektedir. PE borular dünya çapında ikinci en büyük boru pazarını temsil etmektedir.

Bugün gelinen noktada plastik borular özellikle kanalizasyon, suyun taşınması, inşaat ve inşaat sektörü ile petrol ve doğalgaz dağıtım uygulamalarında tercih edilmektedir. Atık su, drenaj, doğalgaz dağıtım şebekelerinin yenilenmesi ve inşaat sektöründeki gelişmeler plastik boru tüketimini her geçen yıl artırmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması (NAFTA) ve gelişmekte olan Asya ülkelerinde alt yapı yatırımları plastik boru pazarının gelişmesinde önemli bir rol oynamıştır. Bunların yanında Afrika ve Ortadoğu bölgelerindeki altyapı iyileştirme çalışmaları, doğalgaz ve petrol üretiminin artmasına bağlı olarak ortaya çıkacak boru hattı çalışmalarına yapılan yatırımların da bu talebi artıracığı düşünülmektedir. Diğer yandan Orta Asya ülkelerinde üretilen petrol ve doğalgazın da dünya pazarlarına ulaşabilmesi için kurulması planlanan boru hatları da plastik boru sektörüne büyük bir iş hacmi doğurmaktadır.

Plastik borular Avrupa kıtasının tamamında ülkelerin coğrafi yapılarında uyumlu ham madde kullanımıyla atık su hatlarındaki yüksek sızdırmazlık ve esneklik özelliği ile piyasayı ele geçirmiş durumdadır. Aşağıdaki grafikte Dünya plastik boru ticaret hacminin 2017-2023 yılları arasındaki gelişimi ele alınmıştır. Gelişimi ele alınmıştır.

Grafik 1: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi (Milyon \$)



2017-2023 yılı itibarıyla dünya plastik boru ihracatı her yıl ortalama %6 oranında büyüyerek yaklaşık 34 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Dünya plastik boru pazarını yönlendiren ülkelerle ilgili detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2017-2023 yılı itibarıyla dünya plastik boru ihracatı her yıl ortalama %6 oranında büyüyerek yaklaşık 34 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Dünya plastik boru pazarını yönlendiren ülkelerle ilgili detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1: Dünya Plastik Boru Pazarını Yönlendiren Ülkeler (2023, milyon \$)

| Başlıca İhracatçılar | İhracat Ticari Değeri | Pay (%) | Başlıca İthalatçılar | İthalat Ticari Değeri | Pay (%) |
|----------------------|-----------------------|---------|----------------------|-----------------------|---------|
| Almanya              | 4.798,24              | 14,17   | ABD                  | 3.537,15              | 10,69   |
| Çin                  | 4.338,55              | 12,82   | Almanya              | 2.393,92              | 7,24    |
| ABD                  | 3.640,21              | 10,75   | Meksika              | 1.790,03              | 5,41    |
| İtalya               | 2.033,41              | 6,01    | Fransa               | 1.555,66              | 4,70    |
| Polonya              | 1.352,16              | 3,99    | Çin                  | 1.326,41              | 4,01    |
| Çek Cum.             | 1.135,40              | 3,35    | Hollanda             | 1.006,76              | 3,04    |
| İngiltere            | 950,27                | 2,81    | Kanada               | 912,03                | 2,76    |
| İspanya              | 996,07                | 2,94    | İngiltere            | 758,42                | 2,29    |
| Fransa               | 982,887               | 2,90    | Çek Cum.             | 812,55                | 2,46    |
| Meksika              | 934,411               | 2,76    | İtalya               | 808,48                | 2,44    |
| İlk 10 Ülke Toplamı  | 21.161,60             | 62,51   | İlk 10 Ülke Toplamı  | 14.901,41             | 45,05   |
| Türkiye              | 855,771               | 2,53    | Türkiye              | 391,977               | 1,19    |
| Diğerleri Toplam     | 11.837,07             | 34,96   | Diğerleri Toplam     | 17.783,55             | 53,76   |
| Toplam               | 33.854,45             | 100,00  | Toplam               | 33.076,94             | 100,00  |

**Kaynak:** ITC Trade Statistics ([www.trademap.org](http://www.trademap.org))

## 5.2. Türkiye'de Plastik Boru Sektörü

Türkiye'de plastik boru kullanımı, 1970'li yıllarda sulama borularıyla başlamış, 1990'lı yılların ikinci yarısından bu yana konut üretiminde kullanılan su tesisatlarında çelik boruların yerini plastik boru kullanımının almasıyla artarak devam etmiştir. 2000'li yıllarla birlikte altyapı çalışmalarında beton borunun, sıhhi tesisatlarda ise galvaniz borunun yerine plastik borular kullanılmaya başlanmıştır. Yükselen yaşam standartları ve şehirleşme inşaat harcamalarını, üretim faaliyetlerini, enerji tüketimini beslediğinden plastik boru pazarının büyümesinde itici güç olmakla birlikte özellikle ihracatçı firmaların dünya standartlarında üretim yapmaları da bu büyümede etkili olmaktadır. Türkiye'de plastik boruların en çok kullanıldığı alanlar şunlardır:

### Tarımsal sulama

- Basıncılı sulama sistemleri
- Yağmurlama sulama sistemleri
- Damla sulama sistemleri
- Yarı açık su iletim sistemleri
- Derin kuyu boruları
- Sondaj boruları
- Drenaj boruları

### Şebeke sistemleri

- Doğalgaz taşıma sistemler
- Temiz ve atık su taşıma sistemleri
- Sıcak su ve jeotermal su taşıma sistemleri

### Isıtma Sistemleri

- Folyolu plastik borular
- Kalorifer tesisat sistemleri
- Yerden ısıtma sistemleri

Türkiye'de plastik boru üretimi ve bunların kapasiteleri ile ilgili raporlar incelendiğinde plastik boruların inşaat malzemeleri arasında da önemli bir yere sahip olduğu görülmektedir.

### 5.3.Şirketin Sektördeki Konumu

Şirket, temiz su (içme suyu), atık su (kanalizasyon), doğalgaz, telekomünikasyon ve tarımsal nitelikte çeşitli altyapı ve üstyapı projelerinin boru ihtiyacına yönelik ürünler üretmekte ve bu amaçla vana ve pik ürünler, borular için ek parça ve ekipman alım-satımı gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede Şirket'in mevcut üretimi ağırlıklı olarak plastik sektöründe, altyapı ürünleri segmentinde gerçekleşmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) özel ticaret sistemine göre dış ticaret istatistikleri kapsamında Şirket, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (GTIP) kodu 3917 ile başlayan plastikten tüpler, borular, hortumlar; conta, dirsek, rakor ve benzeri ürünlerin ticaretinde, alt kırılımında ise 391721 kod numarasına sahip (sert borular, hortumlar; etilen polimerler vb.) ürünlerin üretimi ve ticaretinde faaliyet göstermektedir. TOBB Sanayi Veri tabanı verilerine göre Türkiye'de sert plastikten boru ve hortum üreten (22.21.21.53.00 Nace Kodu) 189 firma olduğu tespit edilmektedir. Kuzey Boru'nun içinde bulunduğu İç Anadolu Bölgesi, tüm Türkiye üretiminin toplam firma sayısı olarak % 23'ünü ve kapasite olarak da %25'ini oluşturmaktadır. TOBB Sanayi Veri tabanına göre Kuzey Boru, toplam 376 bin ton üretim kapasitesi ile İç Anadolu Bölgesinde yer alan en büyük üreticilerden biridir.

### 6. Teşvikler

Şirketin 2022 ve 2023 yılları ile 30.06.2023 ve 30.06.2024 tarihleri itibarıyla, yararlandığı tüm sigorta ve vergi teşvikleri nitelik ve tutarları ile birlikte aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Teşvik Kanunu | Teşviğin Niteliği                        | Teşvik Tutarları (TL) |            |            |             |
|---------------|--|-----------------------|------------|------------|-------------|
|               |  | 31.12.2022            | 31.12.2023 | 30.06.2023 | 30.06.2024  |
| 5510          | Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki    | 792.128               | 2.505.807  | 931.110    | 2.436.251   |
| 6111          | Genç ve Kadın İşçilerin İstihdamı        | 60.670                | 287.431    | 92.175     | 240.824     |
| 4857          | Engelli Teşvik İndirimi                  | 12.553                | 85.736     | 29.112     | 98.799      |
| 17103         | İmalat ve Bilişim Sektörü Teşviki        | 598.006               | -          | -          | -           |
| 3294          | Sosyal Yardım Alanların İstihdam Teşviki | -                     | 19.179     | 3.516,25   | 16.432      |
| 27256         | İlave İstihdam Teşviki                   | -                     | -          | -          | -           |
| 56486         | Bölgesel Teşvik                          | -                     | -          | -          | -           |
| 5520          | 32/8 İmalatçı İndirimi                   | 78.736.629            | -          | 20.829.598 | -           |
| 5520          | 32/7 İhracatçı İndirimi                  | 20.240.906            | -          | 2.314.400  | -           |
| 5520          | 10/I Nakdi Sermaye Desteği               | 2.518.155             | 14.251.801 | -          | -           |
| 5520          | 10/B Sponsorluk Harcamaları              | 17.596.023            | 41.393.643 | 13.560.545 | 34.236.690  |
| 193           | Mükerrer 121 %5 İndirim                  | 1.088.753             | 174.859    | -          | -           |
| 5520          | 32/A Yatırım Teşvik İstisnası            | -                     | 158.963.16 | 37.500.000 | 298.569.279 |
| GENEL TOPLAM  |  | 121.643.83            | 217.681.63 | 75.260.456 | 335.598.276 |

Şirket 2022 yılında 121.643.823 TL sigorta ve vergi teşvik indirimlerinden faydalanırken 2023 yılında ise bu tutar toplam 217.681.643 TL olmuştur. 2024 yılı ikinci çeyrek itibarıyla ise 335.598.276 TL tutarında sigorta ve vergi teşvik indiriminden yararlanılmıştır.

## F-RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Risk Yönetimi Politikası ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Hakkında Bilgilendirme.

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi 29.04.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile birlikte kurulurak üye atamaları yapılmıştır. Komitenin üye bilgileri aşağıdaki gibidir. Komitenin kurulma tarihi sonrasında üyeler çalışmalarına başlamıştır.

|  |              |                               |
|--|--------------|-------------------------------|
| Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı | Ünsal Sözbir | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi   | Ahmet Koyun  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi   | Habip Özbek  | Yönetim Kurulu Üyesi          |

### 2. İleriye Dönük Riskler

Makroekonomik gelişmeler, faaliyet gösterilen pazara ilişkin piyasa riskleri, değişen rekabet koşullarının kar marjlarına etkisi Şirket'in finansal performansının en önemli belirleyicileri olarak öne çıkmaktadır.

Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (ABD Doları ve Euro) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket'in yurt dışı satışlarını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilmektedir.

Türkiye ekonomisinin genelinde yaşanacak olumsuzlukların Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna da etkisi negatif olacaktır.

Küresel piyasalar, bölgesel teşvikler, yerel ekonomik koşullar, hükümet değişiklikleri, salgın hastalıklar, doğal afetler, döviz ve faiz oranlarındaki artışlar, krediye ulaşım, ekonomik koşullar, serbest ticareti kısıtlayıcı, korumacı tedbirler, ithalat vergi değişiklikleri, ihracat vergi değişiklikleri, savaşlar Şirket'in faaliyetlerini ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Enerji, işçilik maliyetlerindeki artış ve deniz, kara navlun fiyatlarındaki artış, maliyetler üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu baskı nedeniyle ürün fiyatlarındaki artışın ve talebin azalmasının ürün adet satışlarını azaltma riski bulunmaktadır.

İç ve dış piyasa taleplerinde yaşanabilecek yavaşlamadan kaynaklı talep azalması veya müşterileri ilgilendirebilecek yürürlüğe girebilecek olumsuz mevzuat değişiklikleri nedeniyle müşterilerin operasyonel sorunlar yaşaması, gibi durumlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

## G-DİĞER HUSUSLAR

### 1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### 2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirket tarafından alınan herhangi bir tedbir bulunmamaktadır.

### 3. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi

Şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri gerçekleştirilmektedir.

Çalışanların mesleki eğitimini desteklemek için Kuzeyboru Akademi online eğitim platformu bulunmaktadır. Bu platform sayesinde eğitimler personelin kurum içi gelişimi ve ihtiyacına göre yönelik belirlenebilmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, çalışanların yasal hak ve sorumluluklarla ilgili, karşı karşıya kalabilecekleri tehlike ve riskler için alınması gereken tedbirler ile ilgili iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgilendirme eğitimleri verilmektedir.

### 4. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Şirketimiz 14 Aralık 2023 tarihinde halka arz sürecini tamamlamıştır. Sürecin tamamlanmasını müteakip Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği düzenlemeleriyle belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına başlamıştır. Bu arada 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'nde Şirketimiz SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde tanımlanan birinci grup şirketler arasına alınmış olup mevzuatın belirlediği süre içerisinde zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamış olmayı planlamaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu 08.04.2024 tarihinde kamuoyuna paylaşılmıştır.

29 Nisan 2024 tarihinde Şirketin 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirildiğinden, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporuna ilişkin gelişmelerin olması sebebiyle 23.05.2024 tarihinde ilgili Kamuyu Aydınlatma Platformu formları aracılığıyla güncellenmiştir.

## 5. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Şirketimiz faaliyetlerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen kriter ve şablona göre değerlendirilme çalışmaları başlatılmış olup gelişmeler anılan karar ve Seri: II-17.1 sayılı kurumsal yönetim tebliği çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılacaktır.

## 6. Rapor Dönemi İçindeki Gelişmeler

21 Şubat 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 20.02.2024 tarih ve 2024/07 sayılı yönetim kurulu kararı ile; satış kanallarının geliştirilmesi için yapay zeka destekli dijital pazarlama ve yapay zeka ile satış sürecinin yönetileceği e-ihracat çözümleri için kurum içi yazılım ekibimizle "K-Commerce" adı ile bir dijital projenin başlatılmasına, bu yatırım için 500.000.- USD kaynak ayrılmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 01 Mart 2024 tarihinde "Kapasite Artırımına Yönelik Yatırım" kapsamında 7.000.000 USD tutarında yatırım kararı almıştır. Üst yapı ürün grubu için 3.400.000 USD, alt yapı ürün grubu için ise 3.600.000 USD tutarında yapılacak olan yatırımın kapasiteye etkileri; PPR Ek Parça üretiminde %100, PE boru üretiminde %18 ve Koruge Boru üretiminde %14 olması beklenmektedir. İlgili karar 04.03.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır.

29 Nisan 2024 tarihinde Şirketin 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar Aksaray Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 02.05.2024 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

29 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan ve şirketimizin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan Kar Dağıtım Politikası da doğrultusunda; 2023 yılı hesap dönemine ilişkin net dağıtılabılır dönem karından net 47.474.150,74 TL'nin nakit kar payı olarak dağıtılmasına, kar dağıtımına 26 Haziran 2024 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir. 26 Haziran 2024 tarihinden itibaren kar dağıtımını gerçekleştirilmiştir.

29 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı onayı ile; Şirketimiz Yönetim Kurulu üye sayısının 3 (üç) bağımsız yönetim kurulu üyesi ile birlikte toplam 8 (sekiz) kişi olarak belirlenmiştir. Mevcut yönetim kurulu üyelerinin görevlerinin sonlandırılarak ilgili genel kurul tarihinden itibaren 3(Üç) yıl süre ile görev yapmak üzere; Sn. Mustafa Topgaç, Sn. Bülent Karaman, Sn. Demet Karaman, Sn. Emine Seldüz, Sn. Habip Özbek, Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise; Sn. Ahmet Koyun, Sn. Selim Erdoğan ve Sn. Ünsal Sözbir'in atanmasına karar verilmiştir. Atanan Yönetim Kurulu üyeleri 30 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısıyla kendi aralarında yaptıkları görev dağılımı ile; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn. Mustafa Topgaç'ın, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Sn. Bülent Karaman ile Sn. Demet Karaman'ın seçilmesine karar verilmiştir.

29 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin hazırlanan Şirket "Sponsorluk, Bağış ve Yardım Politikası" görüşülerek onaylanmıştır. Bu politika doğrultusunda 2024 yılı Bağış yardımların üst sınırı 10 (on) Milyon TL olarak belirlenmiştir.

02 Mayıs 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan Şirketimiz Yönetim Kurulu kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde;

- Denetim komitesinin iki üyeden oluşmasına, denetim komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir ile bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan'ın seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir'in denetim komitesi başkanı olarak tayinine;
- Kurumsal yönetim komitesinin üç üyeden oluşmasına, kurumsal yönetim komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan, bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir ve yatırımcı ilişkileri sorumlusu Emine Bozçal'nın seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan'ın kurumsal yönetim komitesi başkanı olarak tayinine;
- Riskin erken saptanması komitesinin üç üyeden oluşmasına, riskin erken saptanması komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir'in, bağımsız yönetim kurulu üyesi Ahmet Koyun'un yönetim kurulu üyesi Habip Özbek'in seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir'in riskin erken saptanması komitesinin başkanı olarak tayinine;
- Sürdürülebilirlik komitesinin üç üyeden oluşmasına, sürdürülebilirlik komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Ahmet Koyun'un, bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan'ın yönetim kurulu üyesi Emine Seldüz'ün seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Ahmet Koyun'un Sürdürülebilirlik komitesinin başkanı olarak tayinine;
- Ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

21 Mayıs 2024 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınladığı üzere; Şirket sürdürülebilir üretim stratejileri doğrultusunda 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında; yenilik kültürü benimsemek, sürekli Ar-Ge faaliyetleri ile inovatif yaklaşımlar sunarak plastik sektöründe yeni ürün ve üretim teknolojileri yanı sıra yazılım geliştirebilmek amacıyla; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge merkezi başvurusunda bulunmuştur.

07 Haziran 2024 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınlandığı üzere; Şirketimiz Yönetim Kurulu; Üretim faaliyetlerinin ve üretim kapasitesinin artırılması, alternatif hammadde tedarik ağı oluşturulması, Afrika Birliği, Arap Birliği, Avrupa ve Amerika ülkeleri ile serbest ticaret anlaşmalarından faydalanarak ihracat geliştirmesi amacı ile Mısır'da yerleşik bir tüzel kişilik ile birlikte Şirketimizin %60 hisse oranına sahip olacağı bir şirket kurulması için Mısır'da yerleşik potansiyel ortaklar ile ön görüşmelerin başlatılmasına karar verilmiştir.

## 7. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Şirket sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde, elektrik giderlerinin tümünü güneş enerjisinden karşılamak, temiz enerji üretimine destek olmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla, Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırım karar almıştır.

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği 5/1.h maddesi kapsamında geliştirilmekte olan GES yatırımına ait çağrı mektubu 23.07.2024 tarihinde alınmıştır.

Santralin kurulumunu gerçekleştirmek üzere yüklenici firma ile KDV Hariç 8.700.000 USD (TCMB Döviz alış kuru 263.568.240,00 TL) tutarında sözleşme imzalanmıştır.

İlgili yatırım finansal kiralama yöntemi ile finanse edilecek olup, Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ile 05.08.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır

Yapılacak bu yatırım için 6. Bölge teşviklerinden yararlanılacak olup 2025 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanarak devreye alınması planlanmaktadır.

## 8. Paydaşlara Bilgi

Kuzey Boru A.Ş.'nin hisseleri Borsa İstanbul (BIST) 'da KBORU sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler şirketin <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/> adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir. Şirketin çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 100.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

## 9. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Yatırımcı ilişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Sorumlusu

Adı Soyadı : Emine Aytaç  
Telefon : +90 382 266 23 03 (pbx)  
e-posta : [yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr)