



## faaliyet raporu

**KUZEYBORU®**



# içindekiler

02 | GENEL BİLGİLER

05 | YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

05 | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

06 | ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

09 | FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

17 | RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

18 | DİĞER HUSUSLAR

## A-GENEL BİLGİLER

Kuzey Boru A.Ş. (KUZEBORU) Aksaray Organize Sanayi Bölgesi (OSB)'nde 82.971,53 m<sup>2</sup> açık ve 22.917 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip fabrikasında altyapı ve üst yapı için gerekli olan plastik boru üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Şirket'in Aksaray, Ankara ve Malatya'da birer adet şubesi, İstanbul'da bölge ofisi, Dubai, İtalya ve Katar'da satış temsilciliği bulunmaktadır. Fiili olarak, altyapı ve üst yapı için gerekli olan farklı nitelik, çap ve basınç sınıflarında boru üretimini yaparak, tescilli "Kuzey Boru" markası altında yurt içi ve yurt dışında pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda satış sonrası teknik destek, montaj ve bakım hizmetleri de Şirketin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket, fiilen yüksek yoğunluklu polietilen borular, koruge borular, çelik spiral koruge borular ve drenaj boruların üretimlerini gerçekleştirmektedir. Üretimi gerçekleştirilen ürünler kullanım alanlarına göre başta temiz su (içme suyu) boruları ve atık su (kanalizasyon) boruları olmak üzere doğalgaz boruları, telekomünikasyon boruları, tarımsal sulama boruları, dredging boruları olarak çeşitlilik göstermektedir.

### 1.Rapor Dönemi

Şirketin 01.01.2024 – 31.03.2024 dönemi üç aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Şirketin raporda yayınlanan finansalları, Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS29) "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" maddesi altında açıklanan standarda göre 2023 ve 2024 yılı finansalları esas alınarak enflasyon düzeltmesine tabi olarak düzenlenmiştir

### 2.Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	Kuzey Boru A.Ş.
Ticaret Sicil No	6190
Adres (merkez)	Kırımlı OSB Mahallesi Mehmetçik Bulvarı No:2 Aksaray/Merkez
İletişim Bilgileri	+90 382 266 23 03 (tel) – +90 382 266 21 91 (faks)
İnternet Sitesi	<a href="https://kuzeyboru.com.tr">https://kuzeyboru.com.tr</a>

### 3.Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.500.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	100.000.000 TL

Şirketin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 80.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 100.000.000 TL'ye yükseltilmesi nedeniyle artırılan 20.000.000 TL nominal değerli (B) grubu pay ile Şirketin mevcut

ortaklarının sahip olduğu 4.000.000 TL nominal değerli (B) grubu payların ortak pay satışı suretiyle olmak üzere toplam 24.000.000 TL nominal değerli (B) grubu payların halka arzına ilişkin izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu SPK'nın 01/12/2023 tarihli ve 75/1634 sayılı kararı ile onaylanarak başlatılan sermaye artırımını, mevcut pay satışı işlemlerinin tamamlanması sonucunda Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL ye ulaşmıştır.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL olduğunu gösteren esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6. maddesinin değişikliği ve sermaye artırımının tamamlandığına ilişkin Yönetim Kurulu'muzun 25/12/2023 tarih, 2023/19 sayılı kararı SPK tarafından onaylanarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde 04/01/2024 tarihinde ilan edilmiştir

Şirketin ortaklık yapısına pay grupları dağılımıyla birlikte ayrıntılı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Pay Grubu		
	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay (%)
Mustafa TOPGAÇ	A	9.600.000	9.6
	B	20.800.000	20.8
Bülent KARAMAN	A	9.600.000	9.6
	B	20.800.000	20.8
Demet KARAMAN	A	4.800.000	4.8
	B	10.400.000	10.4
Halka Açık Kısım	B	24.000.000	24
Toplam		100.000.000	100

#### 4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine veya vekiline 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verir.

#### 5. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin Görev Süresi ile Görevde Bulunduğu Döneme İlişkin Bilgiler

Yönetim kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

## 5.1.Yönetim Kurulu Üyeleri

Aşağıda bilgilerine yer verilen Yönetim kurulu üyeleri 03.08.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıcı	Görev Bitişi
Mustafa TOPGAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	03.08.2023	03.08.2026
Bülent KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	03.08.2023	03.08.2026
Demet KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	03.08.2023	03.08.2026
Habip ÖZBEK	Yönetim Kurulu Üyesi	03.08.2023	03.08.2026
Emine SELDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	03.08.2023	03.08.2026

## 5.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

## 5.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2024 - 31.03.2024 tarihleri arasında 12 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli olarak biçimde iştirak etmiştir. Bu kararlardan tümü oy birliği ile alınmıştır.

## 5.4. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Şirketin 2024 yılı ilk çeyreği itibariyle personel sayısı 73 beyaz yaka, 182 mavi yaka çalışanı olmak üzere toplamda 255' dir. 2023 yıl sonunda 234 olan personel sayısı % 9 artış göstererek 255'e yükselmiştir.

## 6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketin halka arz yoluyla sermaye arttırımı sonucunda çıkarılmış sermayenin 100.000.000 TL olduğunu gösteren esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6. maddesinin değişikliği SPK tarafından onaylanarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde 04/01/2024 tarihinde ilan edilmiştir.

## B - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### 1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Yönetim kurulu üyeleri ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise sadece ücretlerden oluşmaktadır. Ücretlerin brüt toplamı 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 1.059.105 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Ayrıca, şirket'in üst düzey yöneticilerine herhangi bir performansa bağlı ödeme yapılmamıştır

## C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin, 2024 yılı ilk çeyreğine ait araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır. Sahip olduğu ürün belgelerine ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir.

STANDART NO	AÇIKLAMA	GEÇERLİLİK TARİHİ
TS EN ISO 15874-2	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 2: Borular	Temmuz 2024
TSEK2:2020	Çelik Takviyeli Polietilen (Pe) Oluklu Kanalizasyon ve Drenaj boruları	Eylül 2024
TS EN 12201-2+A1	Basınç Altında İçme ve Kullanma Suyu, Kanalizasyon ve Drenaj Suyu İçin Plâstik Boru Sistemleri- Polietilen (Pe)- Bölüm 1: Borular	Ekim 2024
ISO 4427-2	Su temini ve drenaj için plastik boru sistemleri ve basınç altında kanalizasyon- Polietilen (PE)- Bölüm 2: Borular	Haziran 2024
TS EN 1555-2	Plâstik Boru Sistemleri – Gaz Yakıtların Taşınmasında Kullanılan- Polietilenden (Pe) –Bölüm 2: Borular	Mart 2025
TS EN 13476-3	Plastik Boru Sistemleri- Basıncsız, Yer Altı Drenaj ve Pis Su İçin- Plastikleştirici Katılmamış Polivinilklorür (PVC-U), Polipropilen (Pp) ve Polietilenden (Pe) Cidarları Profilli Boru Sistemleri- Bölüm 3: İç Yüzeyleri Düzgün ve Dış Yüzeyleri Profilli Tip B Borular, Ekleme Parçaları İçin Özellikler, Tip B	Mayıs 2025

Ayrıca şirket aşağıda bilgileri verilen Kalite Yönetim Sistemlerine sahiptir. Bu belgeler sayesinde yurtiçindeki kamu kurumlarına, uluslararası geçerlilik belgesi sayesinde de yurtdışında her türlü kamu kurumuna ürün satabilme yetkinliğine sahiptir

- TS EN ISO 14001- 2015 Çevre Yönetim Sistem Belgesi;
- ISO 45001- 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi;
- ISO 27001- 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi;
- TS EN ISO 9001- 2015 Kalite Yönetim Sistem Belgesi,
- TS/68/C/20/82 Sıfır Atık Belgesi

## D- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Gerçekleştirdiği Yatırım Faaliyetleri

Şirketin 01.01.2024- 31.03.2024 tarihleri arasında gerçekleştirdiği yatırım faaliyetlerine ilişkin 103.534.059 TL tutarında harcama yapılmıştır. Yapılan yatırım harcamaları tesis makine ve cihazlar ile yapılmakta olan yatırım kalemlerinden oluşmaktadır.

Tesis makine ve cihaz yatırım harcamaları Şirketin PE ve Koruge boru üretim kapasitesinin artırılması amacıyla gerçekleştirilmektedir. Üretim, kapasite ve verimlilik artışı kapsamında alınan tesis makine ve cihazların 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla toplam tutarı 37.962.737 TL dir. Yapılmakta olan yatırımlar kalemi içinde; Şirketin büyüme stratejilerinde ürün çeşitlendirmeyi hedefleyerek HDPE, Koruge, PPR boru ürün gruplarının yanı sıra CTP (Cam Elyaf Takviyeli Polyester) boru üretiminin ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla Malatya CTP Tesisi Yatırımı gerçekleştirmiştir. İlgili yatırım için 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla toplamda 46.918.811 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Şirketin Malatya yatırımının yanı sıra Şirket Merkezi bünyesinde bulunan Koruge Üretim tesisine ek olarak PPR ek parça üretim tesisi yatırımı bulunmaktadır. İlgili yatırım için 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla toplamda 18.652.514 TL tutarında harcama yapılmıştır.

### 2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

### 3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ya da dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

### 4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.



## 5. Hukuki ve Sosyal Konular

### 5.1. Davalar

Şirket aleyhine ve lehine açılmış halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar ticari alacak, iş uyuşmazlığı niteliğindeki davalardır. Şirket aleyhine açılan ve derdest olup şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 31 Mart 2024 tarihli mali tablolarla 3.529.381 TL karşılık ayrılmıştır.

### 5.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

### 5.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketin Esas Sözleşmesinin 3. Madde 6. fıkrasında yer verildiği gibi; yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, Sermaye Piyasası Kanunu örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlar genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

## Sosyal Sorumluluk Projeleri

### Kuzey Boru Spor Kulübü ve Kadın Voleybol Takımı

Şirket Türkiye, Sultanlar Ligi'nde yer alan kadın voleybol takımının ana sponsorudur. Kuzey Boru A.Ş. kurucu üyeleri tarafından 10.10.2017 tarihinde 5253 Sayılı Dernekler Kanuna göre Aksaray ili merkezli faaliyet göstermek üzere Aksaray Valiliği İl Dernekler Müdürlüğüne bağlı olarak Kuzey Boru Spor Kulübü Derneği kurulmuştur. 13.11.2023 tarihinde ise Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü kapsamına girerek Kuzey Boru Spor Kulübü adını almıştır. Kuruluşundan hemen sonra 2017-2018 sezonunda yerel turnuvalar ile spor faaliyetlerine başlayan Kuzey Boru Spor Kulübü, ilk yılında 2. Lige yükselmiştir. 2. Ligde şampiyon olarak 1. Lige yükselen kulüp, 2018-2019 sezonunda şampiyonluğu alarak Sultanlar Ligine adımını atmıştır. Şirket ile aynı adı taşıyan ve Şirket'in ana sponsorluğunu yaptığı Kuzey Boru Kadınlar Voleybol Takımı ile toplumsal sürdürülebilirliğe katkı olarak bulunduğu çevrede eşitlik, çeşitlilik, sosyal uyum ve yaşam kalitesi gibi kriterlerin gelişmesinde rol oynamaktadır. Şirket kurucu üyeleri 08.03.2024 tarihinde Kuzey Boru Spor Kulübü'ndeki görevlerinden istifa etmişlerdir.

## Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları

Şirket her yıl Üniversite ve Şirket iş birliği ile Şirketin tescilli markası olan Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları düzenlenmektedir. Bu yarışmalar sayesinde Şirket ile mühendis adayları bir araya gelmektedir. Şirket bu yarışmalar ile toplumsal sorumluluğunu yerine getirerek, geleceğin mühendis adaylarına ışık tutmayı ve onların mühendislik alanında potansiyellerini ortaya çıkarmayı hedeflemektedir.

Organizasyonda katılımcılar takım olarak tasarımını ve üretimini kendi yaptıkları makarna maket köprüler ile yarışmaya katılmaktadır. Estetik ve özgünlük ve yapısal verimlilik bileşenlerine göre puanlama sistemine tabi tutulan ve bunların toplamalarına göre sıralamaya giren takımlara yarışma sonucunda belirli ödüller verilmektedir.

## 6. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

## 7. Dönem içerisinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurullara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır

# E-FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

## 1. Kuzeyboru Pay Bilgileri

31 Mart 2024 itibarıyla Şirketin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

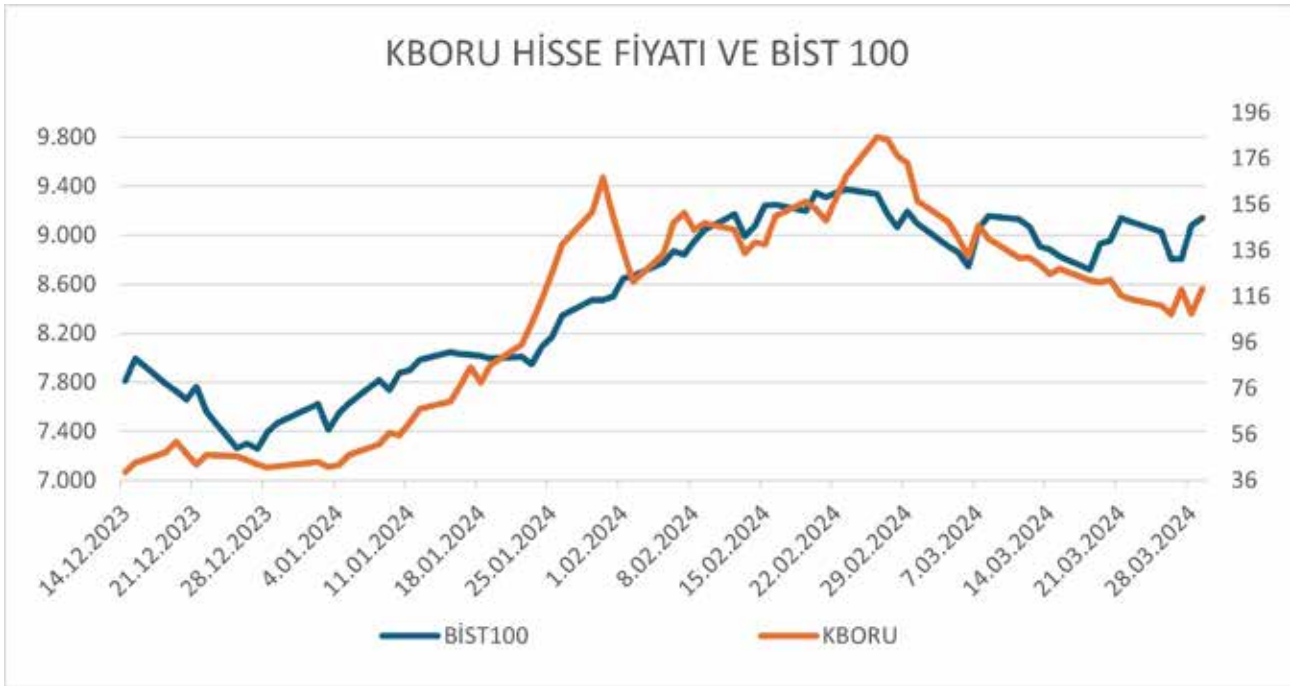
İhraççı Adı : KUZEBORU A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsalar : BORSA İSTANBUL (BİST)

Dâhil Olduğu Pazar : YILDIZ PAZAR

Dâhil Olduğu Endeksler : BİST TÛM / BİST HALKA ARZ / BİST TÛM-100 / BİST 500 / BİST KİM-YA, PETROL, PLASTİK / BİST SİNİAİ / BİST YILDIZ / BİST KATILIM TUM

BİST Kodu : KBORU



Kuzeyboru payları 14 Aralık 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 36,20 ₺'den işlem görmeye başlamıştır. Şirket payları halka arz tarihinden itibaren 31 Mart 2024 tarihine kadar % 229,28 artış göstererek 119,20 hisse fiyatıyla kapatmıştır. Kuzeyboru paylarının 14 Aralık 2023 ile 31 Mart 2024 tarihleri arası fiyat seyri yukarıdaki grafikte görüldüğü gibidir.

## 2. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

## 2.1. Bilanço

01 Ocak 2024- 31 Mart 2024 tarihli hesap dönemine ait Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir.

VARLIKLAR	31.12.2023	31.03.2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	808.984.313	500.757.620
Ticari Alacaklar		151.793.806
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		
Diğer Alacaklar	515.990.157	862.773.234
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		
Stoklar	147.314	7.835.748
Peşin Ödenmiş Giderler		
-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	448.948.780	687.505.692
Diğer Dönen Varlıklar	41.543.328	87.638.168
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	182.462	5.480.270
<b>Toplam</b>	<b>1.815.796.354</b>	<b>2.303.784.538</b>
Duran Varlıklar		
Diğer Alacaklar		
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7.450	4.707
Maddi Duran Varlıklar	1.134.398.687	1.227.360.894
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	812.838	723.450
Peşin Ödenmiş Giderler	96.607	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı		
<b>Toplam</b>	<b>1.135.315.582</b>	<b>1.228.089.051</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.951.111.936</b>	<b>3.531.873.589</b>
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	43.553.978	149.259.340
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	395.288.671	196.206.937
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	20.600.326	16.957.472
Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler	865.158	1.680.438
Ticari Borçlar		
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	155.816.316	332.295.250
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.471.772	12.028.358
Diğer Borçlar		
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	639.842	826.510
Ertelenmiş Gelirler		
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	259.370.656	339.307.360
Kısa Vadeli Karşılıklar		
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	4.061.034	3.529.381
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	3.068.456	3.708.225
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.689.336	7.824.552
<b>Toplam</b>	<b>900.425.545</b>	<b>1.063.623.823</b>

Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	39.256.954	33.586.475
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	44.628.037	60.864.922
Ticari borçlar		
-İlişkili olmayan taraflara borçlar		278.517.750
Uzun Vadeli Karşılıklar		
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.274.078	2.679.453
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	39.165.307	2.263.328
<b>Toplam</b>	<b>125.324.376</b>	<b>377.911.928</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	80.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	235.588.637	237.357.655
Diğer Yedekler	23.012.725	-
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	764.455.310	764.455.310
Kar veya Zarardan Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		
-Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	252.027.509	252.027.509
-Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları	(1.082.735)	2.473.534
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.680.707	14.724.471
Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	391.776.942	557.879.805
Net Dönem Karı/(Zararı)	173.902.920	161.419.554
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>1.925.362.015</b>	<b>2.090.337.838</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.951.111.936</b>	<b>3.531.873.589</b>

## 2.2. Gelir Tablosu

01 Ocak 2024- 31 Mart 2024 tarihli hesap dönemine ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir

GELİR TABLOSU	31.03.2023	31.03.2024
Hasılat	332.385.717	967.893.164
Satışların Maliyeti (-)	(260.609.393)	(723.906.626)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/(Zarar)	71.776.324	243.986.538
<b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>	<b>71.776.324</b>	<b>243.986.538</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(15.864.471)	(20.191.642)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(23.957.166)	(81.450.647)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.273.929	15.576.164
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(7.990.625)	(10.694.385)
<b>ESAS FAALİYET KAR/(ZARARI)</b>	<b>26.237.991</b>	<b>147.226.028</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	566.017

FINANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ KAR/(ZARARI)	26.237.991	147.792.045
Finansman Gelirleri	1.257.776	73.364.363
Finansman Giderleri (-)	(14.653.706)	(43.897.909)
Net Parasal (kayıp) Kazanç	85.710.558	(39.836.655)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	98.552.619	137.421.844
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)		
Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	(6.544.492)	(3.170.954)
Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	(12.863.088)	27.168.664
DÖNEM KARI/ (ZARARI)	79.145.039	161.419.554
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	3.556.270	12.405.862
Kar veya zararda yeniden Sınıflandırılmayacaklar:		
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	-	-
Ertelenmiş vergi gideri	-	-
Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları (kazançları)	15.507.327	4.618.533
Ertelenmiş vergi geliri	(3.101.465)	(1.062.263)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	91.550.901	164.975.824

### 1.3.Finansal Oranlar

01 Ocak 2024- 31 Mart 2024 tarihli hesap döneminin bir önceki dönem ile karşılaştırıldığı Şirketin bazı önemli rasyoları aşağıdaki gibi açıklanmıştır.

Karlılık rasyoları (%)	2023	2024Ç1
Aktif karlılığı	5,89	4,57
Özkaynak karlılığı	9,03	7,72
Brüt kâr marjı	21,59	25,21
İş hacmi karlılığı	7,89	15,21

Satış maliyetlerindeki artışın hasılat artışının altında gerçekleşmesine bağlı olarak brüt kâr marjı %21,59 dan %25,21 e çıkmıştır. Şirket esas faaliyet alanıyla ilgili hususlarda sağlanan verimlilik sebebiyle de %7,89 olan iş hacmi karlılığının %15,21 oranına yükseldiği görülmektedir.

Likidite grubu rasyoları (%)	2023	2024Ç1
Net İşletme Sermayesi (TL)	915.370.809	1.240.160.715
Cari Oran	2,02	2,17
Asit-test	1,52	1,52
Nakit oranı	0,90	0,47

Şirket net işletme sermayesi 2024 yılının ilk 3 aylık sürede 915.370.809 TL'den 1.240.160.715 TL düzeyine yükselmiştir. Şirket 2023 yılında dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülüklerini 2,02 kere ödeyebilmekte ve stoklar dışında kalan dönen varlık unsurlarıyla kısa vadeli yükümlülüklerini %152'sini karşılamaktaydı. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla ise; Dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülüklerini 2,17 kere ödeyebilmektedir. Stoklar dışında kalan dönen varlık unsurlarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin %152'sini karşılamaya devam etmektedir.

Finansal yapı rasyoları (%)	2023	20241Ç
Kaldıraç Oranı	34,76	40,82
Özkaynak Oranı	65,24	59,18
Finansman Oranı	53,28	68,96
Finansman Giderleri/Hasılat	4,41	4,54
Finansman faaliyetleri öncesi faaliyet karı/Finansman Giderleri	179,05	336,67

Şirkette 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla her 4,54 TL tutarındaki finansman gideri karşılığında 100 TL hasılat elde edilmiştir.

### 3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

### 4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama kapasitesine de sahiptir. Ayrıca, şirketin kârlılığı ve sermaye yapısı da büyüme hedeflerini destekleyecek düzeyde olup, finansal gücünü artırarak gelecekteki yatırımlarını sürdürülebilir bir şekilde finanse etme imkanına sahiptir. Bu durum şirketin finansal yapılanmasının sağlam ve esnek olduğunu göstermektedir.

### 5. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketin Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır. SPK'nın 01 Aralık 2023 tarih, 2023/76 Sayılı bülteninde yayınlanan onayı ile 20.000.000 TL nominal bedelli Sermaye arttırımı ve 4.000.000 TL nominal değerli mevcut ortakların pay satışıyla toplamda 24.000.000 adet paylarının halka arzı gerçekleştirilmiştir. Sermaye arttırım kararı Aksaray Ticaret Sicili tarafından 03 Ocak 2024 tarihinde tescilli gerçekleştirilmiş olup 04 Ocak 2024 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

### 6.1. Dünya'da Plastik Boru Sektörü

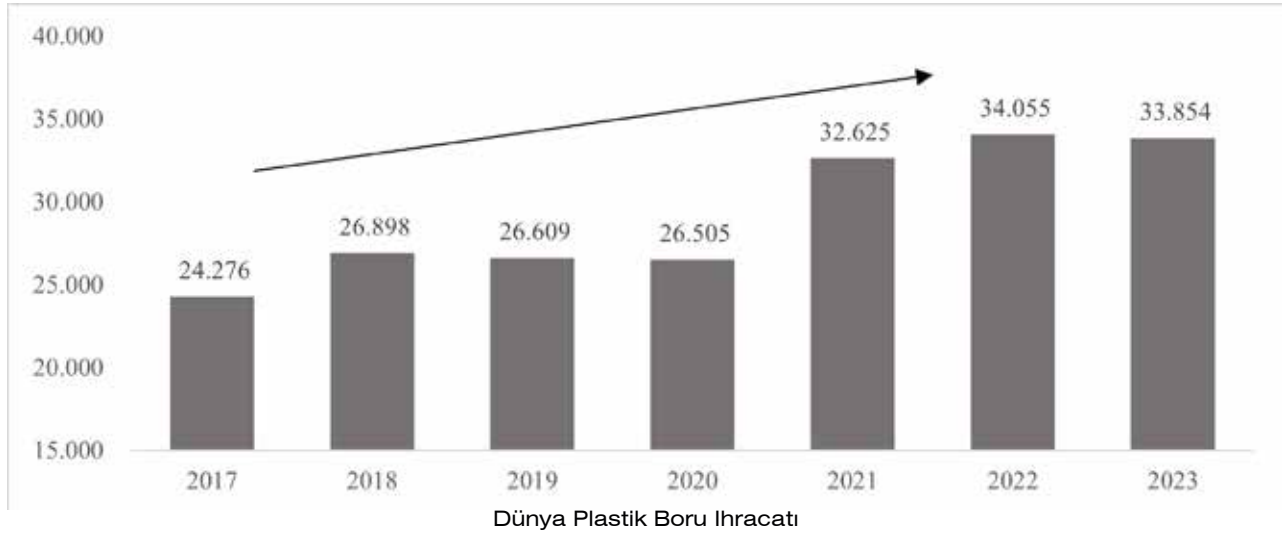
Dünya boru sektörü, çeşitli amaçlar için metal, plastik, fiberglass veya diğer malzemelerden üretilen boruların tasarımı, imalatı, satışı ve dağıtımını kapsamaktadır. Bu borular, su, gaz, petrol, enerji veya diğer maddelerin taşınması için kullanılmaktadır. Boru endüstrisi, son yıllarda enerji, petrokimya ve su arıtma sektörlerindeki büyüme ve gelişmeye paralel olarak hızla büyümektedir. Aynı zamanda, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve çevre dostu alternatif enerji kaynaklarının aranması, boru endüstrisinin büyüme potansiyelini de artırmaktadır. Dünya boru endüstrisinde, Çin, Hindistan, ABD, Rusya ve Almanya gibi birçok ülke, büyük bir rol oynamaktadır. Bunun yanı sıra, Avrupa Birliği, Orta Doğu ve Güney Amerika gibi diğer bölgeler de boru endüstrisinde aktif olarak yer almaktadır. Plastik borular gerek paslanmaz nitelikleri ile gerekse de esnek ve dayanıklı olmaları nedeniyle 50 yıldan fazla kullanım ömrüne sahiptir. Bunun yanında hafiflikleri, düşük maliyetleri olmaları, geçirimsiz (sızıntı yapmama) olmaları ve esnek yapıları sayesinde toprak hareketlerine dayanabilmeleri ile tüm dünyada altyapı ve üstyapı projelerinde tercih edilen bir üründür. Bu nedenlerden dolayı Dünya'da plastik boru kullanımı yılda ortalama % 4 ila % 6 oranında artacağı tahmin edilmektedir. PE borular dünya çapında ikinci en büyük boru pazarını temsil etmektedir.

Bugün gelinen noktada plastik borular özellikle kanalizasyon, suyun taşınması, inşaat ve inşaat sektörü ile petrol ve doğalgaz dağıtım uygulamalarında tercih edilmektedir. Atık su, drenaj, doğalgaz dağıtım şebekelerinin yenilenmesi ve inşaat sektöründeki gelişmeler plastik boru tüketimini her geçen yıl artırmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması (NAFTA) ve gelişmekte olan Asya ülkelerinde alt yapı yatırımları plastik boru pazarının gelişmesinde önemli bir rol oynamıştır. Bunların yanında Afrika ve Ortadoğu bölgelerindeki altyapı iyileştirme çalışmaları, doğalgaz ve petrol üretiminin artmasına bağlı olarak ortaya çıkacak boru hattı çalışmalarına yapılan yatırımların da bu talebi artıracığı düşünülmektedir. Diğer yandan Orta Asya ülkelerinde üretilen petrol ve doğalgazın da dünya pazarlarına ulaşabilmesi için kurulması planlanan boru hatları da plastik boru sektörüne büyük bir iş hacmi doğurmaktadır.

Plastik borular Avrupa kıtasının tamamında ülkelerin coğrafi yapılarında uyumlu ham madde kullanımıyla atık su hatlarındaki yüksek sızdırmazlık ve esneklik özelliği ile piyasayı ele geçirmiş durumdadır. Aşağıdaki grafikte Dünya plastik boru ticaret hacminin 2017-2023 yılları arasındaki gelişimi ele alınmıştır.



## Grafik 1: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi (Milyon \$)



2017-2023 yılı itibariyle dünya plastik boru ihracatı her yıl ortalama %6 oranında büyüyerek yaklaşık 34 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Dünya plastik boru pazarını yönlendiren ülkelerle ilgili detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 1: Dünya Plastik Boru Pazarını Yönlendiren Ülkeler (2023, milyon \$)**

Başlıca İhracatçılar	İhracat Ticari Değeri	Pay (%100)	Başlıca İthalatçılar	İthalat Ticari Değeri	Pay (%100)
Almanya	4.798,24	14,17	ABD	3.537,15	10,69
Çin	4.338,55	12,82	Almanya	2.393,92	7,24
ABD	3.640,21	10,75	Meksika	1.790,03	5,41
İtalya	2.033,41	6,01	Fransa	1.555,66	4,70
Polonya	1.352,16	3,99	Çin	1.326,41	4,01
Çek Cum.	1.135,40	3,35	Hollanda	1.006,76	3,04
İngiltere	950,27	2,81	Kanada	912,03	2,76
İspanya	996,07	2,94	İngiltere	758,42	2,29
Fransa	982,887	2,90	Çek Cum.	812,55	2,46
Meksika	934,411	2,76	İtalya	808,48	2,44
<b>İlk 10 Ülke Toplamı</b>	<b>21.161,60</b>	<b>62,51</b>	<b>İlk 10 Ülke Toplamı</b>	<b>14.901,41</b>	<b>45,05</b>
Türkiye	855,771	2,53	Türkiye	391,977	1,19
<b>Diğerleri Toplam</b>	<b>11.837,07</b>	<b>34,96</b>	<b>Diğerleri Toplam</b>	<b>17.783,55</b>	<b>53,76</b>
<b>Toplam</b>	<b>33.854,45</b>	<b>100,00</b>	<b>Toplam</b>	<b>33.076,94</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: ITC Trade Statistics (www.trademap.org)

## 6.2. Türkiye’de Plastik Boru Sektörü

Türkiye’de plastik boru kullanımı, 1970’li yıllarda sulama borularıyla başlamış, 1990’lı yılların ikinci yarısından bu yana konut üretiminde kullanılan su tesisatlarında çelik boruların yerini plastik boru kullanımının almasıyla artarak devam etmiştir. 2000’li yıllarla birlikte altyapı çalışmalarında beton borunun, sıhhi tesisatlarda ise galvaniz borunun yerine plastik borular kullanılmaya başlanmıştır. Yükselen yaşam standartları ve şehirleşme inşaat harcamalarını, üretim faaliyetlerini, enerji tüketimini beslediğinden plastik boru pazarının büyümesinde itici güç olmakla birlikte özellikle ihracatçı firmaların dünya standartlarında üretim yapmaları da bu büyümede etkili olmaktadır. Türkiye’de plastik boruların en çok kullanıldığı alanlar şunlardır:

### Tarımsal sulama

- Basıncılı sulama sistemleri
- Yağmurlama sulama sistemleri
- Damla sulama sistemleri
- Yarı açık su iletim sistemleri
- Derin kuyu boruları
- Sondaj boruları
- Drenaj boruları

### Şebeke sistemleri

- Doğalgaz taşıma sistemleri
- Temiz ve atık su taşıma sistemleri
- Sıcak su ve jeotermal su taşıma sistemleri

### Isıtma Sistemleri

- Folyolu plastik borular
- Kalorifer tesisat sistemleri
- Yerden ısıtma sistemleri

Türkiye’de plastik boru üretimi ve bunların kapasiteleri ile ilgili raporlar incelendiğinde plastik boruların inşaat malzemeleri arasında da önemli bir yere sahip olduğu görülmektedir.

## 6.3. Şirket’in Sektördeki Konumu

Şirket, temiz su (içme suyu), atık su (kanalizasyon), doğalgaz, telekomünikasyon ve tarımsal nitelikte çeşitli altyapı ve üstyapı projelerinin boru ihtiyacına yönelik ürünler üretmekte ve bu amaçla vana ve pik ürünler, borular için ek parça ve ekipman alım-satımı gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede Şirket’in mevcut üretimi ağırlıklı olarak plastik sektöründe, altyapı ürünleri segmentinde gerçekleşmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) özel ticaret sistemine göre dış ticaret istatistikleri kapsamında Şirket, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (GTIP) kodu 3917 ile başlayan plastikten tüpler, borular, hortumlar; conta, dirsek, rakor ve benzeri ürünlerin ticaretinde, alt kırılımında ise 391721 kod numarasına sahip (sert borular, hortumlar; etilen polimerler vb.) ürünlerin üretimi ve ticaretinde faaliyet göstermektedir. TOBB Sanayi Veri tabanı verilerine göre Türkiye’de sert plastikten boru ve hortum üreten (22.21.21.53.00 Nace Kodu) 189 firma olduğu tespit edilmektedir. Kuzey Boru’nun içinde bulunduğu İç Anadolu Bölgesi, tüm Türkiye üretiminin toplam firma sayısı olarak % 23’ünü ve kapasite olarak da %25’ini oluşturmaktadır. TOBB Sanayi Veri tabanına göre Kuzey Boru, toplam 376 bin ton üretim kapasitesi ile İç Anadolu Bölgesinde yer alan en büyük üreticilerden biridir.

## 7. Teşvikler

Şirketin 2022 ve 2023 yılları ile 2023 yılı birinci çeyrek ve 2024 yılı birinci çeyrek itibariyle, yararlandığı tüm sigorta ve vergi teşvikleri nitelik ve tutarları ile birlikte aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Teşvik Kanunu	Teşviğin Niteliği	Teşvik Tutarları (TL)			
		31.12.2022	31.12.2023	31.03.2023	31.03.2024
5510	Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki	792.128	2.505.807	440.161	1.128.336
6111	Genç ve Kadın İşçilerin İstihdamı	60.670	287.431	44.828	103.942
4857	Engelli Teşvik İndirimi	12.553	85.736	14.168	49.503
17103	İmalat ve Bilişim Sektörü Teşviki	598.006	-	-	-
3294	Sosyal Yardım Alanların İstihdam Teşviki	-	19.179	569	13.332
27256	İlave İstihdam Teşviki	-	-	-	-
56486	Bölgesel Teşvik	-	-	-	-
5520	32/8 İmalatçı İndirimi	78.736.629	-	-	-
5520	32/7 İhracatçı İndirimi	20.240.906	-	-	-
5520	10/I Nakdi Sermaye Desteği	2.518.155	14.251.801	-	-
5520	10/B Sponsorluk Harcamaları	17.596.023	41.393.643	7.917.288	21.882.113
193	Mükerrer 121 %5 İndirim	1.088.753	174.859	-	-
5520	32/A Yatırım Teşvik İstisnası	-	158.963.186	-	160.016.686
GENEL TOPLAM		121.643.823	217.681.643	8.417.014	183.193.911

Şirket 2022 yılında 121.643.823 TL sigorta ve vergi teşvik indirimlerinden faydalanırken 2023 yılında ise bu rakam toplam 217.681.643 TL olmuştur. 31 Mart 2024 tarihi itibariyle ise 183.193.911 TL tutarında sigorta ve vergi teşvik indiriminden yararlanılmıştır.

## F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Risk Yönetimi Politikası ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Hakkında Bilgilendirme

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesini ilk genel kurul ile birlikte kurulacaktır.

### 2. İleriye Dönük Riskler

Piyasa koşullarına ilişkin eğilimler, makroekonomik göstergelere dair beklentiler, faaliyet gösterilen pazarların mevcut ve ileriye dönük ekonomik beklentileri, mevcut ve potansiyel sözleşmelerin ve rekabete göre değişebilecek kar marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl

şekilleneceğine yönelik belirsizlikler Şirket beklentilerini önemli ölçüde etkilemektedir.

Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (ABD Doları ve Euro) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket'in yurt dışı satışlarını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilmektedir.

TCMB kademeli olarak faiz artırımını dönemine girmiştir. Artan faizlerin ekonomik aktiviteyi soğutma ve talebi azaltma gibi sonuçlar doğurması durumunda ilgili dönem için firmanın karlılığını söz konusunu durumdan etkilenebilecektir.

Türkiye ekonomisinin genelinde yaşanacak olumsuzlukların Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna da etkisi negatif olacaktır.

Küresel piyasalar, bölgesel teşvikler, yerel ekonomik koşullar, hükümet değişiklikleri, salgın hastalıklar, doğal afetler, döviz ve faiz oranlarındaki artışlar, krediye ulaşım, ekonomik koşullar, serbest ticareti kısıtlayıcı, korumacı tedbirler, ithalat vergi değişiklikleri, ihracat vergi değişiklikleri, savaşlar Şirket'in faaliyetlerini ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Enerji, işçilik maliyetlerindeki artış ve deniz, kara navlun fiyatlarındaki artış, maliyetler üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu baskı nedeniyle ürün fiyatlarındaki artışın ve talebin azalmasının ürün adet satışlarını azaltma riski bulunmaktadır.

İç ve dış piyasa taleplerinde yaşanabilecek yavaşlamadan kaynaklı talep azalması veya müşterileri ilgilendirebilecek yürürlüğe girebilecek olumsuz mevzuat değişiklikleri nedeniyle müşterilerin operasyonel sorunlar yaşaması, gibi durumlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

## G-DİĞER HUSUSLAR

### 1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### 2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirket tarafından alınan herhangi bir tedbir bulunmamaktadır.

### 3. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi

Şirket çalışanlarının sağlık ve hayat sigortaları mevcuttur. Çalışanların ulaşımı için servis hizmeti ve mesai aralığına göre iki kereye kadar yemek yardımı vermektedir. Ayrıca şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri gerçekleştirilmektedir.

Çalışanların mesleki eğitimini desteklemek için Kuzeyboru Akademi online eğitim platformu bulunmaktadır. Bu platform sayesinde eğitimler personelin kurum içi gelişimi ve ihtiyacına göre yönelik belirlenebilmektedir.

### 4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

TMS 24 uyarınca Şirket'in ilişkili taraf işlemleri yönetim kurulu ve üst düzey yönetime yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraf işlemleri toplamda 1.059.105 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Şirketimiz 14 Aralık 2023 tarihinde halka arz sürecini tamamlamıştır. Sürecin tamamlanmasını müteakip Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği düzenlemeleriyle belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına başlamıştır. Bu arada 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'nde Şirketimiz SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde tanımlanan birinci grup şirketler arasına alınmış olup mevzuatın belirlediği süre içerisinde zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamış olmayı planlamaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu 08.04.2024 tarihinde kamuoyuna paylaşılmıştır.

29 Nisan 2024 tarihinde Şirketin 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirildiğinden, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporuna ilişkin gelişmelerin olması sebebiyle 23.05.2024 tarihinde ilgili Kamuyu Aydınlatma Platformu formları aracılığıyla güncellenmiştir.

### 6. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Şirketimiz faaliyetlerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen kriter ve şablona göre değerlendirilme çalışmaları başlatılmış olup gelişmeler anılan karar ve Seri: II-17.1 sayılı kurumsal yönetim tebliği çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılacaktır.

## 7. Rapor Dönemi İçindeki Gelişmeler

21 Şubat 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 20.02.2024 tarih ve 2024/07 sayılı yönetim kurulu kararı ile; satış kanallarının geliştirilmesi için yapay zeka destekli dijital pazarlama ve yapay zeka ile satış sürecinin yönetileceği e-ihracat çözümleri için kurum içi yazılım ekibimizle "K-Commerce" adı ile bir dijital projenin başlatılmasına, bu yatırım için 500.000.- USD kaynak ayrılmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 01 Mart 2024 tarihinde "Kapasite Artırımına Yönelik Yatırım" kapsamında 7.000.000 USD tutarında yatırım kararı almıştır. Üst yapı ürün grubu için 3.400.000 USD, alt yapı ürün grubu için ise 3.600.000 USD tutarında yapılacak olan yatırımın kapasiteye etkileri; PPR Ek Parça üretiminde %100, PE boru üretiminde %18 ve Koruge Boru üretiminde %14 olması beklenmektedir. İlgili karar 04.03.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır.

## 8. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

29 Nisan 2024 tarihinde Şirketin 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar Aksaray Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 02.05.2024 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

29 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan ve şirketimizin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan Kar Dağıtım Politikası da doğrultusunda; 2023 yılı hesap dönemine ilişkin net dağıtılabılır dönem karından net 47.474.150,74 TL'nin nakit kar payı olarak dağıtılmasına, kar dağıtımına 26 Haziran 2024 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.

29 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı onayı ile; Şirketimiz Yönetim Kurulu üye sayısının 3 (üç) bağımsız yönetim kurulu üyesi ile birlikte toplam 8 (sekiz) kişi olarak belirlenmiştir. Mevcut yönetim kurulu üyelerinin görevlerinin sonlandırılarak ilgili genel kurul tarihinden itibaren 3(Üç) yıl süre ile görev yapmak üzere; Sn. Mustafa Topgâç, Sn. Bülent Karaman, Sn. Demet Karaman, Sn. Emine Seldüz, Sn. Habip Özbek, Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise; Sn. Ahmet Koyun, Sn. Selim Erdoğan ve Sn. Ünsal Sözbir'in atanmasına karar verilmiştir. Atanan Yönetim Kurulu üyeleri 30 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısıyla kendi aralarında yaptıkları görev dağılımı ile; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn. Mustafa Topgâç'ın, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Sn. Bülent Karaman ile Sn. Demet Karaman'ın seçilmesine karar verilmiştir.

29 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin hazırlanan Şirket "Sponsorluk, Bağış ve Yardım Politikası" görüşülerek onaylanmıştır. Bu politika doğrultusunda 2024 yılı Bağış yardımların üst sınırı 10 (on) Milyon TL olarak belirlenmiştir.

02 Mayıs 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan Şirketimiz Yönetim Kurulu kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde;

- Denetim komitesinin iki üyeden oluşmasına, denetim komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir ile bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan'ın seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir'in denetim komitesi başkanı olarak tayinine;

- Kurumsal yönetim komitesinin üç üyeden oluşmasına, kurumsal yönetim komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan, bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir ve yatırımcı ilişkileri sorumlusu Emine Bozçalı'nın seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan'ın kurumsal yönetim komitesi başkanı olarak tayinine;

- Riskin erken saptanması komitesinin üç üyeden oluşmasına, riskin erken saptanması komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir'in, bağımsız yönetim kurulu üyesi Ahmet Koyun'un yönetim kurulu üyesi Habip Özbek'in seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Ünsal Sözbir'in riskin erken saptanması komitesinin başkanı olarak tayinine;

-Sürdürülebilirlik komitesinin üç üyeden oluşmasına, sürdürülebilirlik komitesi üyeliklerine bağımsız yönetim kurulu üyesi Ahmet Koyun'un, bağımsız yönetim kurulu üyesi Selim Erdoğan'ın yönetim kurulu üyesi Emine Seldüz'ün seçilmesine; bağımsız yönetim kurulu üyesi Ahmet Koyun'un Sürdürülebilirlik komitesinin başkanı olarak tayinine;

- Ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

21 Mayıs 2024 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınladığı üzere; Şirket sürdürülebilir üretim stratejileri doğrultusunda 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında; yenilik kültürü benimsemek, sürekli Ar-Ge faaliyetleri ile inovatif yaklaşımlar sunarak plastik sektöründe yeni ürün ve üretim teknolojileri yanı sıra yazılım geliştirebilmek amacıyla; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge merkezi başvurusunda bulunmuştur.

## 9. Paydaşlara Bilgi

Kuzey Boru A.Ş.'nin hisseleri Borsa İstanbul (BIST) 'da KBORU sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler şirketin <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/> adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir. Şirketin çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 100.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

## 10. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Yatırımcı ilişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

### *Yatırımcı ilişkileri Sorumlusu*

Adı Soyadı : Emine Bozçalı  
Telefon : +90 382 266 23 03 (pbx)  
e-posta : [yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr)