



kuzeyboru

Analist Toplantısı

13.06.2025

Yönetim Kurulu ve Ortaklık Yapısı



Mustafa TOPGAÇ
Kurucu Üye



Bülent KARAMAN
Kurucu Üye



Demet KARAMAN
Kurucu Üye



Habib ÖZBEK
Üye



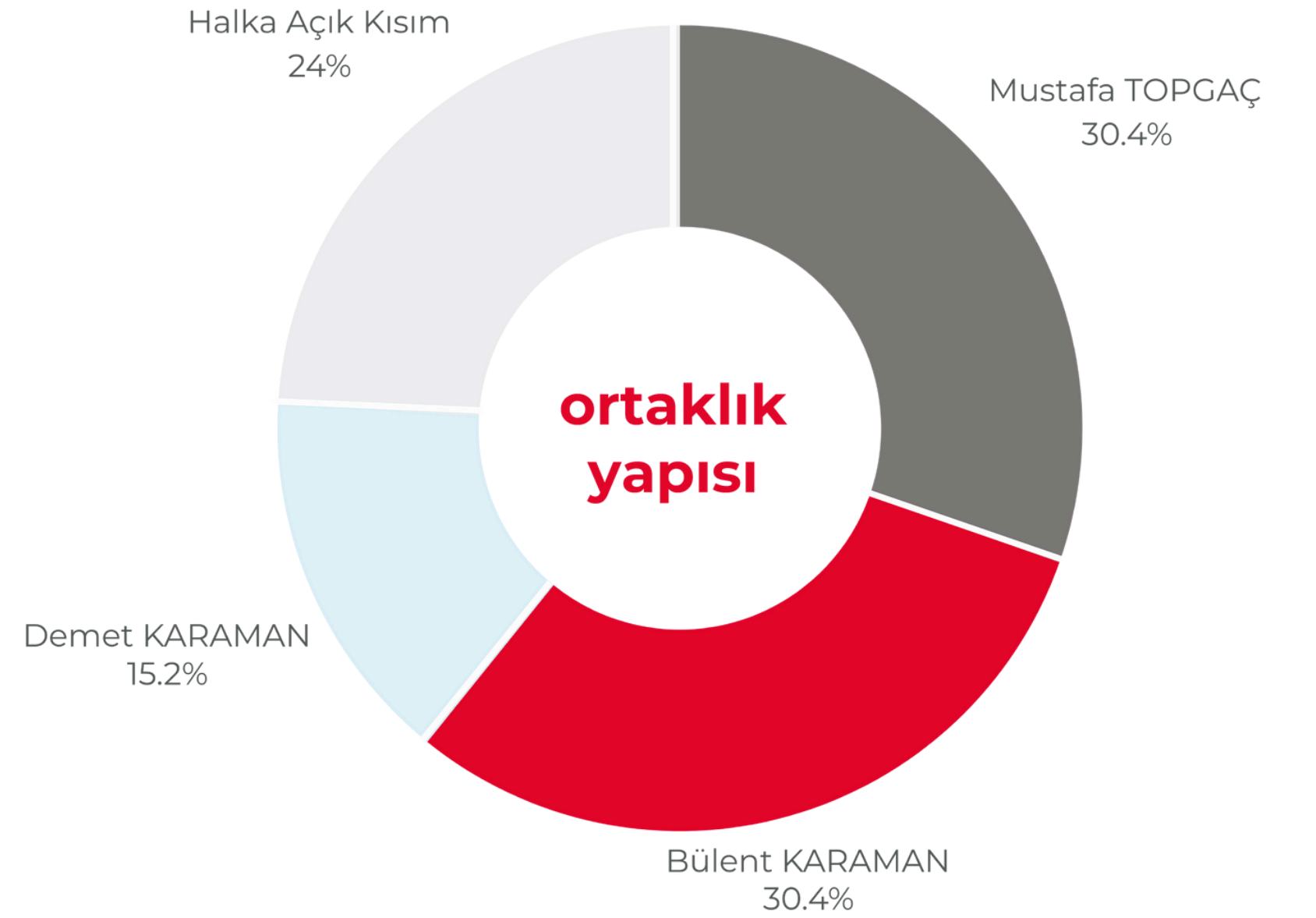
Ahmet KOYUN
Bağımsız Üye



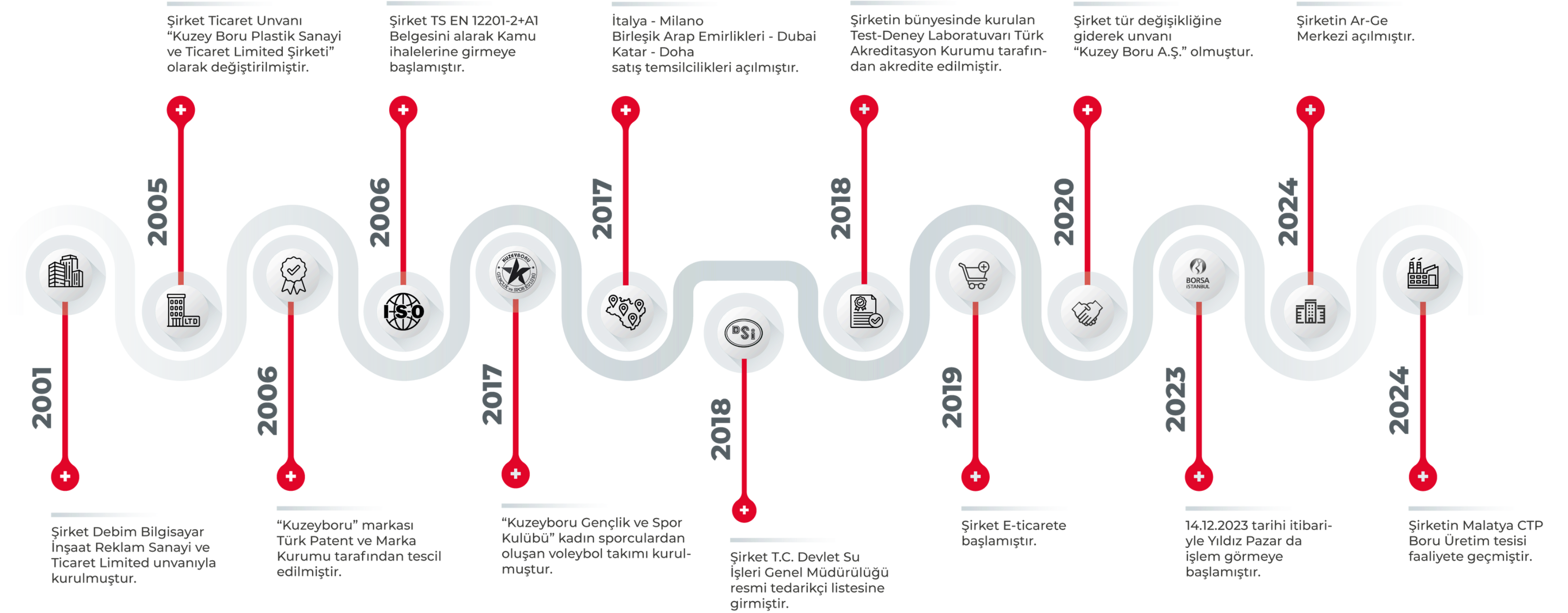
Ünsal SÖZBİR
Bağımsız Üye



Selim ERDOĞAN
Bağımsız Üye



Hikayemiz



2024 Yılı Finansal Performans

FİNANSAL BORÇLAR	31.12.2023	31.12.2024	Değişim
Kısa vadeli finansal borçlar	577.582.391	325.014.398	-44%
Uzun vadeli finansal borçlar	105.256.653	558.677.584	431%
Toplam Finansal Borçlar	682.839.044	883.691.982	29%
Nakit ve nakit benzerleri	1.015.091.980	304.911.493	-70%
Net Finansal Borçlar	-332.252.936	578.780.489	NA

ÖZET BİLANÇO	31.12.2023	31.12.2024	Değişim
Dönen Varlıklar	2.278.412.921	2.704.868.948	19%
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.015.091.980	304.911.493	-70%
Ticari Alacaklar	647.450.707	1.040.025.004	61%
Stoklar	563.328.978	981.250.346	74%
Maddi Duran Varlıklar	1.423.413.272	2.604.747.503	83%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.019.928	3.580.794	251%
TOPLAM VARLIKLAR	3.702.976.690	5.417.610.177	46%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.129.830.006	1.449.581.874	28%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	157.253.689	945.165.535	501%
Özkaynaklar	2.415.892.995	3.022.862.768	25%
TOPLAM KAYNAKLAR	3.702.976.690	5.417.610.177	46%

ÖZET KAR ZARAR TABLOSU	31.12.2023	31.12.2024	Değişim
Hasılat	2.954.440.858	3.954.814.066	34%
Satışların Maliyeti	-2.034.678.065	-3.162.828.685	55%
Brüt Kar	919.762.793	791.985.381	-14%
Faaliyet Giderleri	-267.040.304	-512.444.576	92%
Faaliyet Karı	652.722.489	279.540.805	-57%
Finansman Geliri Gideri Öncesi Kar	654.504.548	295.929.154	-55%
Finansman Gelirleri	24.762.290	231.447.425	835%
Finansman Giderleri (-)	-215.109.799	-158.830.199	-26%
Net Parasal (kayıp) / kazanç	-173.895.038	134.617.219	NA
Vergi öncesi kar	290.262.001	503.163.599	73%
-Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	-7.097.185	-15.066.094	112%
Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	33.346.496	160.326.060	381%
Net Kar	316.511.312	648.423.565	105%

1Ç / 2025 Finansal Performans

FİNANSAL BORÇLAR	31.12.2024	31.03.2025	Değişim
Kısa vadeli finansal borçlar	357.719.838	381.250.554	7%
Uzun vadeli finansal borçlar	614.896.005	631.757.902	3%
Toplam Finansal Borçlar	972.615.843	1.013.008.456	4%
Nakit ve nakit benzerleri	335.594.025	52.792.900	-84%
Net Finansal Borçlar	637.021.818	960.215.556	51%

ÖZET BİLANÇO	31.12.2024	31.03.2025	Değişim
Dönen Varlıklar	2.976.364.504	3.455.804.710	16%
Nakit ve Nakit Benzerleri	335.594.025	52.792.900	-84%
Ticari Alacaklar	1.144.680.292	1.907.480.845	67%
Stoklar	1.079.991.278	1.002.025.115	-7%
Maddi Duran Varlıklar	2.866.857.164	2.864.040.989	0%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.941.121	3.899.793	-1%
TOPLAM VARLIKLAR	5.962.082.551	6.420.465.835	8%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.760.823	1.994.301.954	25%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.040.275.336	869.062.768	-16%
Özkaynaklar	3.327.046.392	3.557.101.113	7%
TOPLAM KAYNAKLAR	5.962.082.551	6.420.465.835	8%

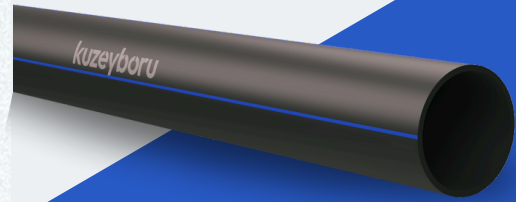
ÖZET KAR ZARAR TABLOSU	31.03.2024	31.03.2025	Değişim
Hasılat	1.336.697.524	1.104.880.547	-17%
Satışların Maliyeti	-999.742.772	-806.562.799	-19%
Brüt Kar	336.954.752	298.317.748	-11%
Faaliyet Giderleri	-133.629.971	-55.878.958	-58%
Faaliyet Karı	203.324.781	242.438.790	19%
Finansman Geliri Gideri Öncesi Kar	204.106.472	249.114.916	22%
Finansman Gelirleri	101.318.995	169.334.757	67%
Finansman Giderleri (-)	-60.624.693	-197.137.490	225%
Net Parasal (kayıp) / kazanç	-55.015.950	1.608.753	-103%
Vergi öncesi kar	189.784.824	222.920.936	17%
-Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	-4.379.209	-3.880.195	-11%
Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	37.520.965	-13.533.000	-136%
Net Kar	222.926.580	205.507.741	-8%

kuzeyboru

2025 - 2028 Stratejik Planı

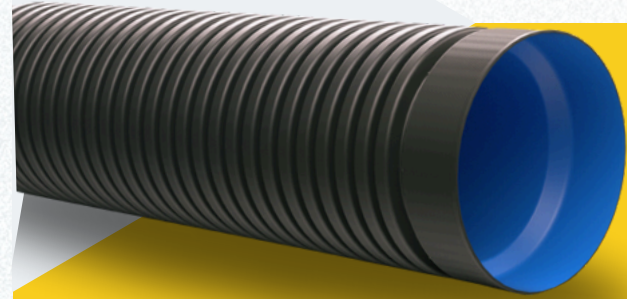
Ürün Portföyü

Altyapı Grubu



HDPE

- İçme Suyu İsale Hatları
- Doğalgaz Tesisatları
- Katı Atık Depolama Tesisleri
- Madencilik/Balıkçılık



KORUGE

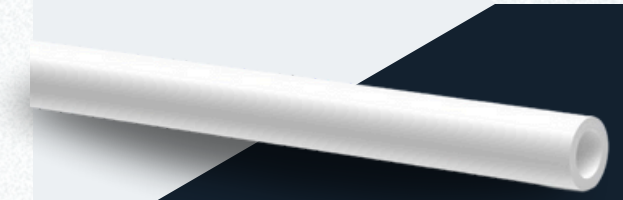
- Kanalizasyon Sistemleri
- Atık suların Taşınması
- Yeraltı Drenaj Sistemleri
- Yağmur Suyu Tahliyesi
- HES Projeleri



CTP

- İçme Suyu ve İşlenmemiş Su Ana İsale Hatları
- Kanalizasyon Sterrlerinde Atık Suların Taşınması
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- Hidroelektrik Santralleri Dağıtım Hatları Dağıtım Hatları

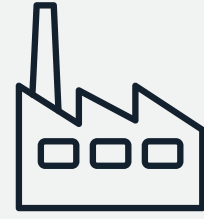
Üstyapı Grubu



PPR & PE-RT

- Bina İçi Sıhhi Tesisat Sistemleri

Hedef Pazar Payı Projeksiyonu



PLASTİK PAZARI

Pazar Büyüklüğü:
280 Milyar TL

Toplam Üretici
Sayısı: **189** Firma



KOMPOZİT PAZARI

Pazar Büyüklüğü:
15 Milyar TL

Toplam Üretici
Sayısı: **3** Firma

2025 YILI HEDEFLENEN CİRO
5 Milyar TL

Müşteri Grubu



Kamu Kurumları

- DSI
- TOKİ
- İller Bankası
- İl Özel İdareleri
- Karayolları
- Belediyeler



Müşteri Grubu

Yurt içinde faaliyet gösteren inşaat Şirketleri ve Müteahhitler



105

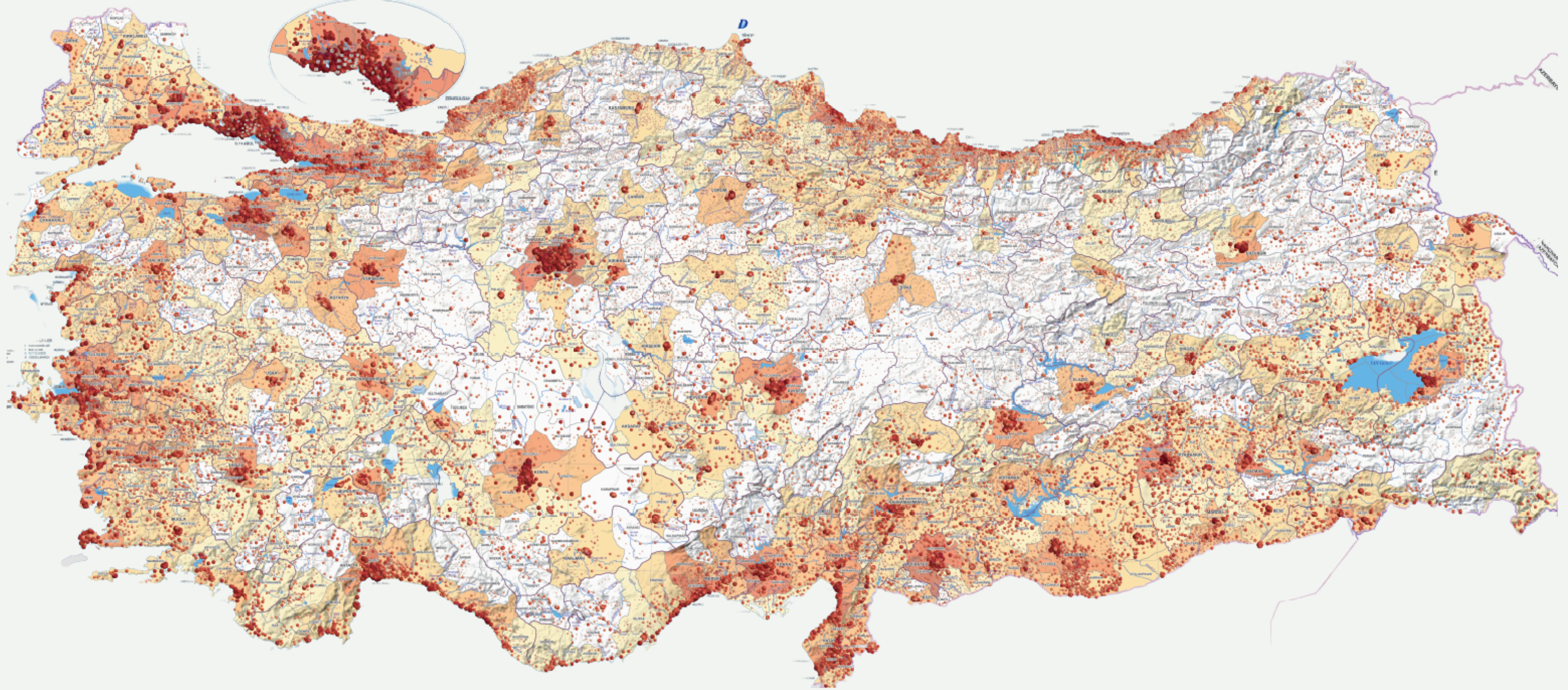
Ülkeye İhracat

31.12.2024 tarihi itibarıyla yurtdışı satışlarının %63'ünü Avrupa, %27'sini Asya ve %8'ini Afrika ülkeleri oluşturmaktadır.

Güncel Durumumuz



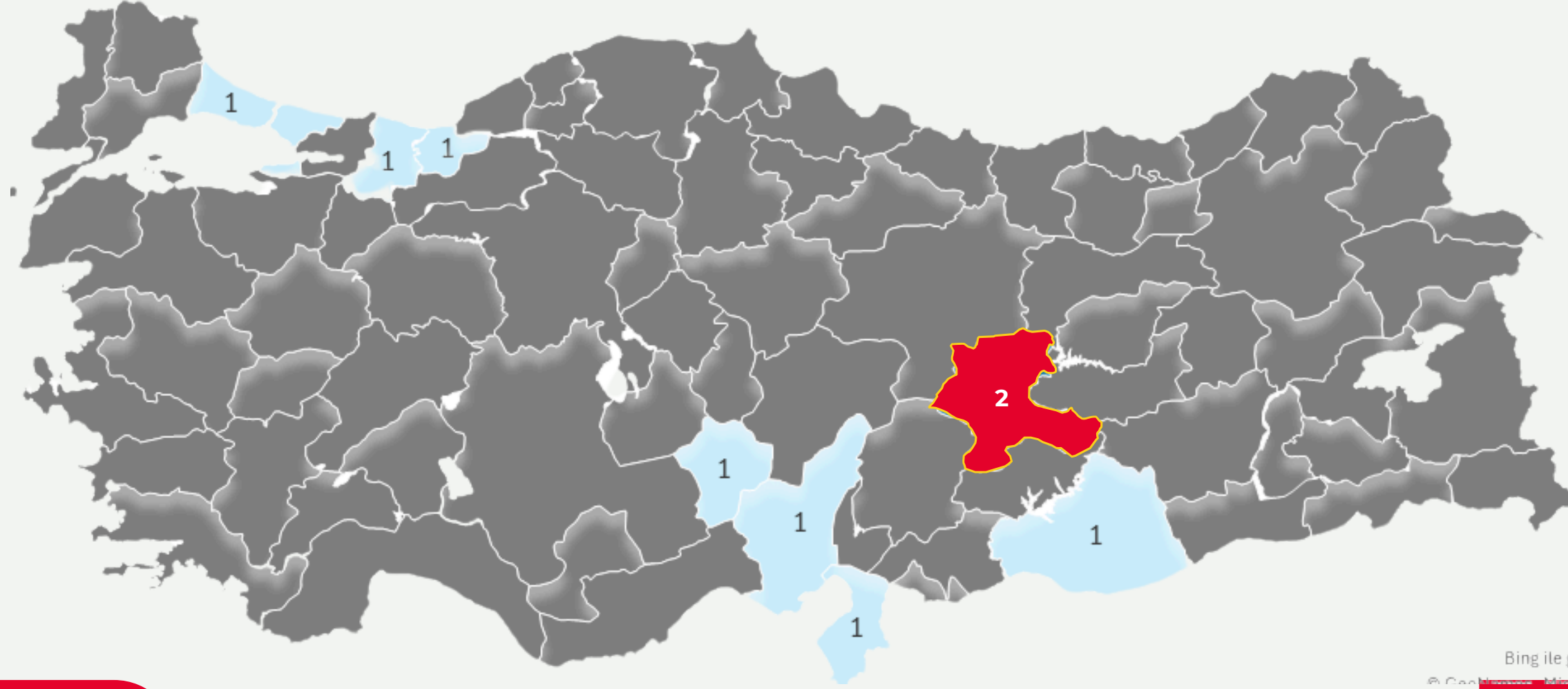
Nüfus Yoğunluğu Bazlı Stratejimiz



Kuzeyboru olarak;

- Nüfusun yoğun olduğu bölgelere yaklaşmayı hedefledik.

CTP Boru Üreticileri Yoğunluğu

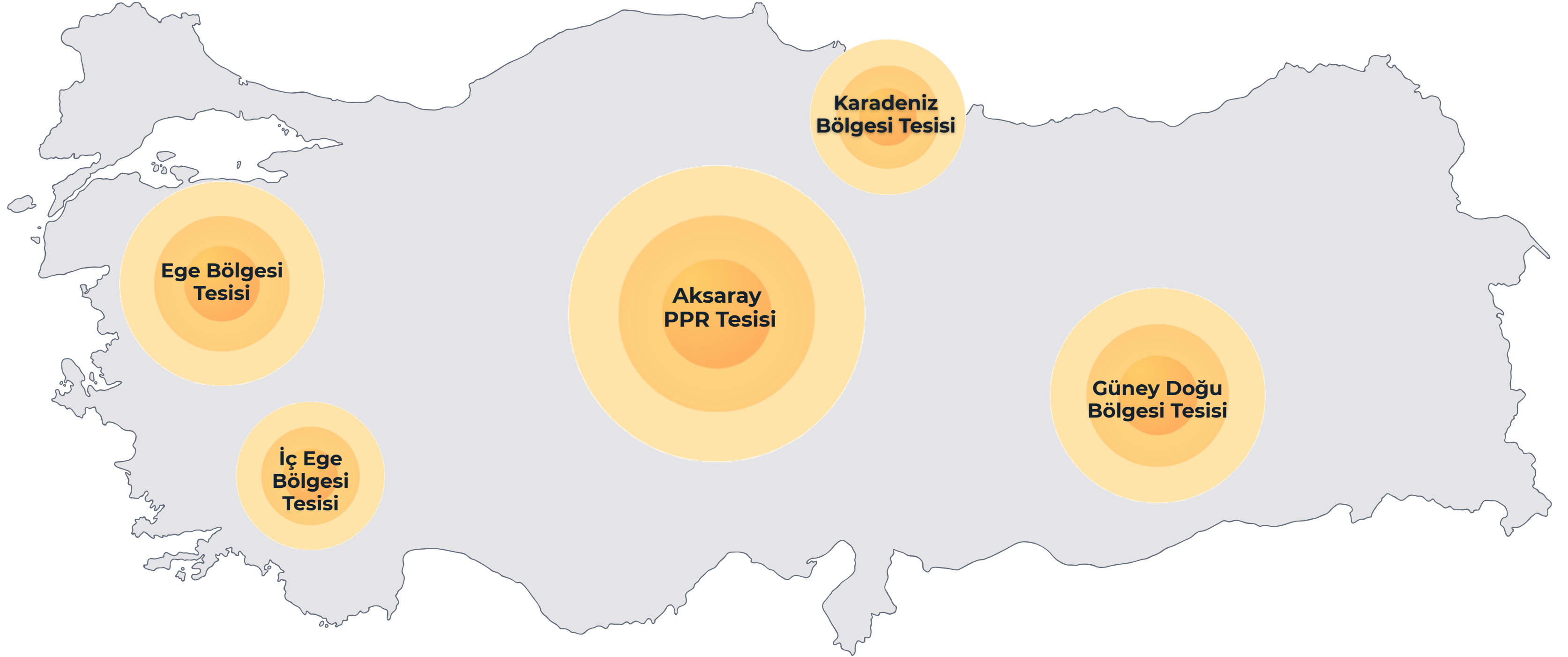


Rakip Yoğunluğunun
Düşük Olduğu Alanlar

Limanlara Yakınlık

Lojistik Gücü

Stratejik Planımız İle Termoplastik Yatırım Haritamız



Rakiplerimizden Farkımız



Dijitalleşme Vizyonumuz Doğrultusunda Odaklandığımız Projeler



ERP
SÜREÇ OPTİMİZASYONU



AĞ ALTYAPISININ
OPTİMİZASYONU



CRM SİSTEMLERİNİN
STRATEJİK GELİŞİMİ



YAPAY ZEKA TABANLI
İŞ SÜRECİ
ENTEGRASYONLARI



VERİ GÖRSELLEŞTİRMESİNİN
POWER BI'A TAŞINMASI



BT ALTYAPISINDA
YENİDEN
YAPILANDIRMA



KVKK UYUM
SÜRECİNDE
GÜÇLENDİRME ve
DİJİTAL GÜVENCE

Termoplastik Boru Yatırımlarımız

EGE BÖLGESİ TESİSİ

7 MİLYON USD YATIRIM MALİYETİ

İÇ EGE BÖLGESİ TESİSİ

8 MİLYON USD YATIRIM MALİYETİ

AKSARAY PPR TESİSİ

2.5 MİLYON USD YATIRIM MALİYETİ

KARADENİZ BÖLGESİ TESİSİ

6 MİLYON USD YATIRIM MALİYETİ

G. DOĞU BÖLGESİ TESİSİ

6.5 MİLYON USD YATIRIM MALİYETİ

**TOPLAM TERMOPLASTİK YATIRIMI
30 MİLYON USD**

Kompozit Boru Yatırımlarımız

**YURT İÇİ / YURT DIŐI LİMAN BÖLGESİ
CTP TESİSİ**

**TOPLAM KOMPOZİT YATIRIMI
25 MİLYON USD**

Yurtdışı Yatırımı (Mısır)



**TOPLAM YATIRIM BEDELİ
10 MİLYON USD**



Global Vizyon

Romanya



Avrupa'da satış ağı

Dubai



Pazarlama gücü

Rekabet avantajı



2028 Yatırımları Gelir Beklentileri ve EBITDA Marjı

	2025	2026	2027	2028
Mevcut Durum	110 Milyon USD	195 Milyon USD	210 Milyon USD	210 Milyon USD
Yeni Yatırımlar	15 Milyon USD	125 Milyon USD	190 Milyon USD	200 Milyon USD
Toplam	125 Milyon USD	320 Milyon USD	400 Milyon USD	410 Milyon USD
EBITDA Marjı	%12 - %14	%15 - %17	%17 - %19	%17 - %19

Enerjimizi GES Yatırımlarımız ile Destekleyeceğiz

GES Yatırımımız ile;

- Üretim maliyetlerini minimize etmeyi,
- Karbon Ayak İzi'ni azaltmayı
- Sürdürülebilir bir çevre için katkı sağlamayı
- Uzun vadeli rekabet avantajı elde etmeyi hedefliyoruz.

Kurulu Güç: 13 MW

Şanlıurfa



2024 yılında gerçekleşen elektrik tüketim miktarı

23 MWh

2024 yılında **Çatı Tipi GES** ile üretilen miktar

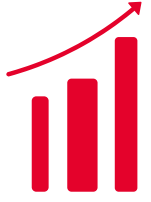
2.5 MWh

Arazi Tipi GES yatırımı ile beklenen üretim miktarı

22 MWh



ÜLKEYE KATKILARIMIZ



En Hızlı Büyüyen 100 Şirket Arasındayız

TOBB verilerine göre Türkiye'nin en hızlı büyüyen şirketlerinden biri olarak ülkemizin kalkınmasına katkı sağlıyoruz.



Kadın Sporuna Destek Oluyoruz

Kadın Voleybol Spor Kulübü ana sponsorluğumuzla sporun ve kadınların yanında yer alıyoruz.



5 Kıta, 100+ Ülkeye İhracat Yapıyoruz

Küresel pazarda güçlü varlığımızla Türkiye ekonomisinin ihracat gücünü artırıyoruz.



İstihdam Yaratıyoruz

Sürekli büyüyen organizasyonumuzla istihdama ve toplumsal kalkınmaya katkıda bulunuyoruz.



Yönetimde Kadın Gücünü Önemsiyoruz

Yönetim kurulunun %14'ü, üst yönetimin %38'i kadın. Çeşitlilik ve eşit temsiliyeti aktif olarak destekliyoruz.



Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Çalışıyoruz

Enerji verimliliği, atık yönetimi ve çevre dostu uygulamalarla sürdürülebilirliği önceliklendiriyoruz.



kuzeyboru

Analist Toplantısı