



1 OCAK-31 MART 2026 ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A- GENEL BİLGİLER	4
B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	4
C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	8
D- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER..	10
E- FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....	13
F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ	21
G- DİĞER HUSUSLAR.....	23

A- GENEL BİLGİLER

Kuzey Boru A.Ş. (Şirket), toplamda yaklaşık 200 bin m²'lik alanda faaliyet gösteren fabrika ve tesislerinde altyapı ve üst yapı projeleri için gerekli olan çeşitli plastik boruların üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Aksaray'daki merkez fabrikasının yanı sıra, aynı ilde iki üretim tesisi, Teknopark şubesi ve Ar-Ge Merkezi ile toplam dört şubesi bulunmaktadır. Ayrıca, Balıkesir ve Malatya'da üretim tesisleri, Ankara ile İstanbul'da şubeleri mevcuttur. Uluslararası alanda ise Dubai, İtalya ve Katar'daki satış temsilcilikleri bulunmaktadır.

Şirket fiili olarak, altyapı ve üst yapı için gerekli olan farklı nitelik, çap ve basınç sınıflarında boru üretimini yaparak, tescilli "Kuzey Boru" markası altında yurt içi ve yurt dışında pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda satış sonrası teknik destek, montaj ve bakım hizmetleri de şirketin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket, üretimini gerçekleştirdiği ürünleri plastik ve kompozit borular olarak iki ana grupta değerlendirmektedir. Plastik boru grubunda; HDPE borular, Koruge borular, ile Çelik Spiral Koruge boruları yer almaktadır. Kompozit boru grubunda ise, CTP (Cam Elyaf Takviyeli Polyester) boruları ile PPR Boru ve Ek parçalarının üretimlerini gerçekleştirmektedir. Üretimi gerçekleştirilen ürünler kullanım alanlarına göre, başta temiz su (içme suyu) şebekeleri ve atık su (kanalizasyon) sistemleri olmak üzere, binalarda sıcak ve soğuk su tesisatları ile ısıtma sistemleri, şehir içi doğalgaz dağıtım hatları olarak çeşitlilik göstermektedir.

1. Rapor Dönemi

Şirketin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi üç aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır

2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	Kuzey Boru A.Ş.
Ticaret Sicil No	6190
Adres (Merkez)	Kırımlı OSB Mahallesi Mehmetçik Bulvarı No:2 Merkez / Aksaray
İletişim Bilgileri	+90 382 266 23 03 (tel) – +90 382 266 21 91(faks)
İnternet Sitesi	https://kuzeyboru.com.tr
Şube Bilgileri:	
Aksaray Şubesi	Taşpınar Beldesi Erenler OSB. 2. Sk. No: 21 Merkez / Aksaray
Aksaray PPR Üretim Tesisi Şubesi	Kırımlı OSB Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Bulvarı No: 7 Merkez / Aksaray

Balıkesir Şubesi	Gaziosmanpaşaosb Mah. Savaştepe Yolu 17.Cad. No:2 Altieylül/ Balıkesir
Ankara Şubesi	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı A No: 9A İç Kapı No:524 Çankaya / Ankara (tel: +90 (312) 577 91 09)
Malatya Şubesi	1.OSB Mah. 13. Cad. Kuzey Boru No: 15 Yeşilyurt / Malatya
İstanbul Şubesi	Nidakule Küçükyalı A04 Blok Bina No:115 Kat:25 Bağımsız Bölüm No:142 Maltepe / İstanbul (tel: + 90 (212) 982 58 61)
Ar-Ge Merkezi Şubesi	Taşpınar Beldesi Erenler OSB Mah. 1. Sk. No: 29 Merkez / Aksaray
Teknopark Şubesi	Bahçesaray Mah. 135/Necmettin Erbakan Blv. No:125 İç Kapı No:19 Merkez / Aksaray

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.500.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	600.000.000 TL

Şirketin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, ödenmiş sermayesi 600.000.000 TL'dir.

Şirketin ortaklık yapısına pay grupları dağılımıyla birlikte ayrıntılı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Pay Grubu		
	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay (%)
Mustafa TOPGAÇ	A	57.600.000	9.6
	B	124.800.000	20.8
Bülent KARAMAN	A	57.600.000	9.6
	B	124.800.000	20.8
Demet KARAMAN	A	28.800.000	4.8
	B	62.400.000	10.4
Halka Açık Kısım	B	144.000.000	24
Toplam		600.000.000	100

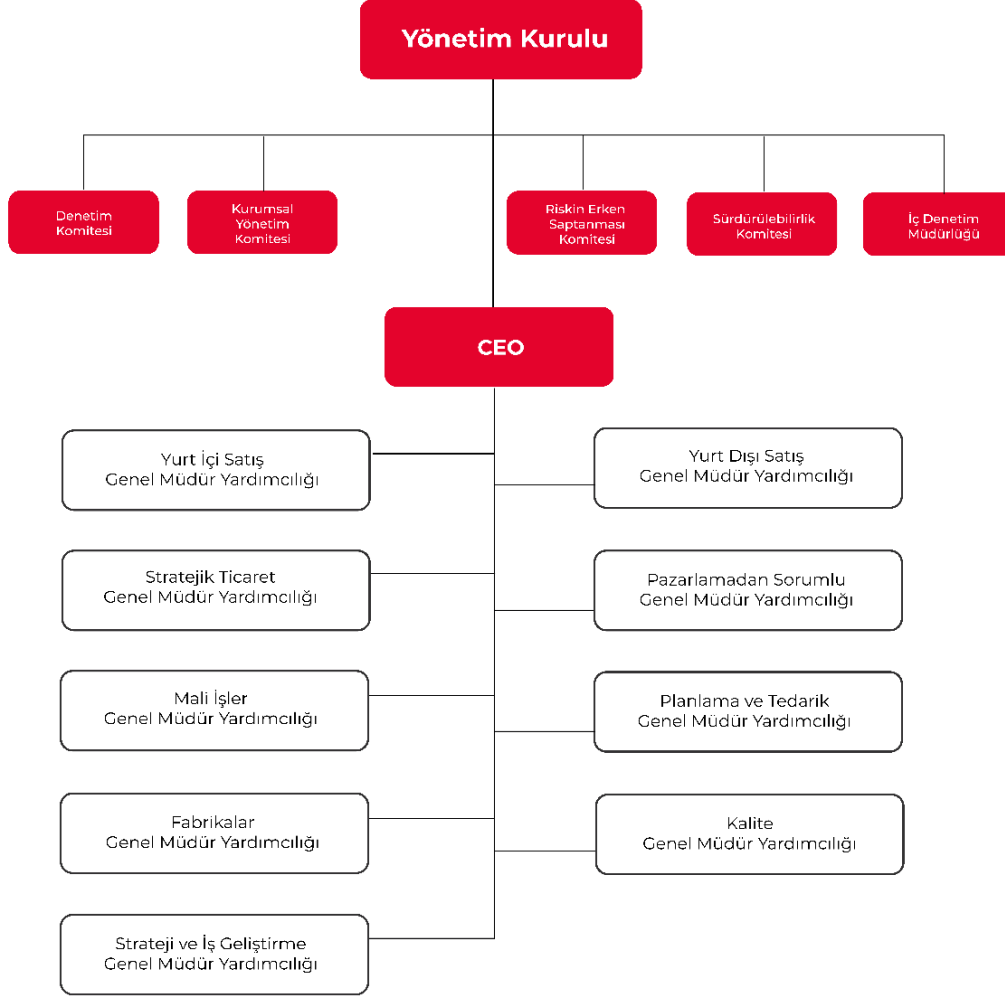
4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

(A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme, genel kurullarda oy oranında ve yönetim kurulu başkanının seçiminde imtiyazı bulunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine veya vekiline 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verir.

5. Organizasyon Şeması

Şirketin son durum itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin Görev Süresi ile Görevde Bulunduğu Döneme İlişkin Bilgiler

Şirketin yönetimi ve işleyişi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Üyeler, Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul gerek gördüğünde yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır

6.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Aşağıda bilgilerine yer verilen Yönetim kurulu üyeleri 14.05.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 29.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıcı	Görev Bitişi
Mustafa TOPGAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	14.05.2025	29.04.2027
Bülent KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	14.05.2025	29.04.2027
Demet KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	14.05.2025	29.04.2027
Habip ÖZBEK	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027
Prof.Dr. Ahmet KOYUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027
Selim ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027
Ünsal SÖZBİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1259711> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

6.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

6.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2026- 31.03.2026 tarihleri arasında 8 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli olarak iştirak etmiştir. Kararların tümü oy birliği ile alınmıştır.

6.4. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 31.03.2026 itibarıyla 1.995.801 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim kurulu üyeleri için ücretlendirme her yıl genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

6.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları kurumsal internet adresinde yer almaktadır. <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/yonetim-kurulu-komiteleri/>

Denetim Komitesi

Denetimden sorumlu komite, şirketin finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu, bağımsız denetim ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini, yasal düzenlemelere uyumunu ve paydaşlara karşı hesap verebilirliğini sağlamak amacıyla gözetim, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerini yürütmektedir.

Komite, yılda en az 4 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Ünsal Sözbir	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Selim Erdoğan	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, pay sahipliği haklarının korunmasını gözetmek, etik kurallar ve sosyal sorumluluklara uyumu teşvik etmek, bilgilendirme politikalarının etkinliğini denetlemek ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygunluğunu sürekli olarak değerlendirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Komite, yılda en az 2 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Selim Erdoğan	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Ünsal Sözbir	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Üye
Emine Aytaç	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişimini ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek risklerin erken teşhis edilmesi, bu risklerin yönetilmesi ve gerekli önlemlerin

alınması amacıyla çalışmalar yürüterek, risk yönetim ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini izler ve Yönetim Kuruluna düzenli raporlamalar yapar.

Komite, yılda en az 6 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ünsal Sözbir	Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Ahmet Koyun	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Bağımsız Üye
Habip Özbek	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik stratejilerini Birleşmiş Milletler Küresel Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirmek amacıyla çalışarak, sürdürülebilirlik performansını artırmak ve bu kapsamda Yönetim Kuruluna düzenli raporlamalar yapmakla sorumludur.

Komite, yılda en az 4 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Prof. Dr. Ahmet Koyun	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Selim Erdoğan	Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Bağımsız Üye
Pelin Akan Şalkara	Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

7. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Şirketin 31.03.2026 itibarıyla çalışan sayısı 158 beyaz yaka, 509 mavi yaka olmak üzere toplamda 667'dir.

B- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket, teknolojik gelişimi hızlandırmak, uluslararası rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir üretim faaliyetlerini daha etkin bir şekilde gerçekleştirmek amacıyla Ar-Ge çalışmalarını stratejik öncelik olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 21 Mayıs 2024 tarihinde yapılan Ar-Ge Merkezi başvurumuz 8 Temmuz 2024 tarihinde onaylanmıştır. 16 Temmuz 2024 tarihinde resmi tebliğ işlemleri tamamlanmış, 9 Temmuz 2024 tarihinde ise Ar-Ge Merkezi şube açılışı gerçekleştirilmiştir.

Şirket, 2094 m²'lik kapalı alana sahip, Ar-Ge Merkezinde teknolojik inovasyon, süreç iyileştirme, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm odaklı çalışmalar yürütmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında, üretim süreçlerinin verimliliğini artırmak, operasyonel mükemmelliği sağlamak ve müşteri taleplerine özel çözümler geliştirilmesi konularında projeler yürütülmektedir.

Süreçlerin dijitalleşmesi ve izlenebilirliği konusunda yapılan yatırımlarla birlikte, çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği alanlarında önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla:

- Ar-Ge Merkezi kapsamında 9 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 3 adet aktif olarak devam eden,
- TÜBİTAK destekli 2 proje uygulama aşamasında devam etmektedir.

TÜBİTAK tarafından desteklenen projeler arasında yer alan “3248268 – Ekstrüzyon Boru Hatlarında Enerji Verimliliği Odaklı Dijitalleşme Sistemleri” başlıklı proje, üretim hatlarında veri temelli karar destek mekanizmalarının oluşturulmasını ve yapay zekâ algoritmaları aracılığıyla enerji tüketiminin ve proses verimliliğinin optimize edilmesini hedeflemektedir.

Projenin ikinci dönem izleme raporu süreci başarıyla tamamlanmış ve hakem denetimi sonuçlandırılmıştır. İlgili dönemde sistemin yazılım altyapısı son haline getirilerek üretim hatlarında devreye alınma aşamasına ulaşılmıştır.

Aynı şekilde TÜBİTAK’ın 1832 – Sanayide Yeşil Dönüşüm çağrısı kapsamında desteklenen “3258092 – Koruge Boru Üretiminde Sürdürülebilirlik ve Verimlilik İçin Yenilikçi Muf-Soket Kalıp Sistemlerinin Geliştirilmesi” başlıklı projenin ikinci dönem izleme raporu süreci tamamlanmış ve hakem denetimi sonuçlandırılmıştır.

Proje, koruge boru üretiminde muf ve soket bölgelerindeki yapısal ve proses kaynaklı hataların azaltılması, üretim verimliliğinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin desteklenmesi amacıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda yenilikçi muf-soket kalıp tasarımlarına yönelik tasarım ve mühendislik analiz çalışmaları planlanan iş takvimi doğrultusunda sürdürülmektedir.

Aynı dönemde, Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirilen Polestra adlı yenilikçi kompozit dolgu malzemesine ilişkin bilimsel çalışma, polimer bilimi alanında Q1 kategorisinde yer alan uluslararası “Polymers” dergisinde yayımlanmaya kabul edilmiştir. Aynı çalışma kapsamında Avrupa Patent Ofisi (EPO) nezdinde uluslararası (PCT/EP) patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Polestra; yüksek hacimli plastik üretim hatlarında proses kararlılığını destekleyen, yüzey kalitesini iyileştiren ve enerji verimliliğini artıran ileri mühendislik dolgu malzemesi olarak tasarlanmıştır. Bu çalışma hem ihracat potansiyeli hem de fikri mülkiyet değeri bakımından stratejik bir Ar-Ge çıktısı niteliğindedir.

Bunun yanı sıra, üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi adına dönem içerisinde akademik kurumlarla teknik etkinlikler düzenlenmiş; ayrıca Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Programı kapsamında yeni bir Ar-Ge projesi için görüşmeler başlatılmıştır.

31.03.2026 itibarıyla Ar-Ge Merkezi bünyesinde toplamda 29 uzman personel istihdam edilmekte, aynı tarih itibarıyla Ar-Ge harcamaları 9.851.971 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla sahip olduğu ve ürünlerin kalite standartlarını belgelemek amacıyla alınan ürün belgelerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Ürün belgeleri, şirketin ürettiği ürünlerin ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğunu ve kalite gerekliliklerini karşıladığını belgeleyen resmi dokümanlardır. Bu belgeler, müşteri güvenini artırmak ve yasal mevzuatlara uyum sağlamak amacıyla genellikle Türk Standartları Enstitüsü (TSE) gibi yetkili kuruluşlardan temin edilmektedir.

STANDART NO	AÇIKLAMA
TS EN ISO 15874-2	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 2: Borular
TS EN ISO 15874-3	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 3: Ekleme Parçaları
TSE K 2	Çelik Takviyeli Polietilen (Pe) Oluklu Kanalizasyon ve Drenaj boruları
TS EN 12201-2+A1	Basınç Altında İçme ve Kullanma Suyu, Kanalizasyon ve Drenaj Suyu İçin Plâstik Boru Sistemleri- "(Pe)- Bölüm 1: Borular
ISO 4427-2	Su Temini ve Drenaj İçin Plastik Boru Sistemleri ve Basınç Altında Kanalizasyon- Polietilen (PE)- Bölüm 2: Borular
TS EN 1555-2	Plâstik Boru Sistemleri – Gaz Yakıtların Taşınmasında Kullanılan- Polietilenden (Pe) –Bölüm 2: Borular
TS EN ISO 23856	Plastik Boru Sistemleri- Doymamış Polyester Reçine (UP) Esaslı Cam Elyaf Takviyeli Termoset Plâstik (GRP) Sistemleri
TS 13715	Cam Elyaf Takviyeli Çok Katlı Polipropilen (Pp) Borular-Sıcak ve Soğuk Su Sistemlerinde Kullanılan-Basınçlı Borular
TS EN 13476-3	Plastik Boru Sistemleri- Basıncsız, Yer Altı Drenaj ve Pis Su İçin- Plastikleştirici Katılmamış Polivinilklorür (PVC-U), Polipropilen (Pp) ve Polietilenden (Pe) Cidarları Profilli Boru Sistemleri- Bölüm 3: İç Yüzeyleri Düzgün ve Dış Yüzeyleri Profilli Tip B Borular, Ekleme Parçaları İçin Özellikler, Tip B
TS EN ISO 22391-2	Plastik Boru Sistemleri – Sıcak ve Soğuk Su Sistemleri İçin – Sıcaklık Direnci Yükseltilmiş Polietilenden (Pe-Rt)

Ayrıca şirket aşağıda bilgileri verilen Kalite Yönetim Sistemlerine sahiptir. Bu belgeler sayesinde yurtiçindeki kamu kurumlarına, uluslararası geçerlilik belgesi sayesinde de yurtdışında her türlü kamu kurumuna ürün satabilme yetkinliğine sahiptir.

- TS EN ISO 14001- 2015 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- TS ISO 45001- 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 27001- 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 9001- 2015 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- TS EN ISO 50001-2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 10002-2018 -Müşteri Memnuniyeti ve Şikayetleri Yönetim Sistemi Belgesi
- TS/68/C/20/82 Sıfır Atık Belgesi

C- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Gerçekleştirdiği Yatırım Harcamaları ve Devam Eden Yatırımlara İlişkin Önemli Gelişmeler

1.1.Hesap Döneminde Gerçekleştirilen Yatırım Harcamaları

Yatırım Tablosu (TL)

Yatırım Türü	31.03.2026
Binalar	790.553.297
Tesis Makina ve Cihazlar	176.073.068
Taşıtlar	90.965
Demirbaşlar	20.055.527
Yapılmakta Olan Yatırımlar	37.311.452
Maddi Olmayan Duran Varlıklar/ Haklar	944.214
TOPLAM	1.025.028.523

Şirket, 01.01.2026-31.03.2026 tarihleri arasında toplam 1.025.028.523 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

1.2.Tamamlanan Yatırımlar

İlave Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımı:

Şirketimiz 01.02.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlandığı üzere; Sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde, elektrik giderlerinin tümünü güneş enerjisinden karşılamak, temiz enerji üretimine destek olmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla, Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırım kararı almıştır.

- Santralın kurulumunu gerçekleştirmek üzere yüklenici firma ile KDV Hariç 8.700.000 USD (TCMB Döviz alış kuru 263.568.240,00 TL) tutarında sözleşme imzalanmıştır.
- Yatırım, finansal kiralama yöntemi ile finanse edilmekte olup, Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ile 05.08.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İlgili leasing sözleşmesi kapsamında GES projesi için %100 avans ödemeli olup toplamda 60 ay vadeli olarak ödemesi gerçekleştirilmektedir.
- Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği 5/1.h maddesi kapsamında geliştirilmekte olan GES yatırımına ait çağrı mektubu 23.07.2024 tarihinde alınmıştır.
- 09.04.2025 tarihi itibarıyla T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından EÇED Proje Sahibi Bilgilendirme kapsamında yapılan bilgilendirmede, ÇED Revize Nihai Raporu'nun onaylandığını Şirketimize bildirmiştir.

- 24.04.2025 tarihinde ise ÇED Raporu İnceleme Değerlendirme Komisyonu tarafından yapılan inceleme ve değerlendirilme sonucunda projeye "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu Kararı" verilmiştir.
- 26.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlandığı üzere; Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisi ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda, Şanlıurfa'nın Harran ilçesinde kurulan 12.901,98 kWp kapasiteli güneş enerji santralimizin tüm kurulum ve elektrik iletim sistemine bağlantı süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) denetimlerinden geçen santralimiz, geçici kabul işlemlerinin ardından faaliyete başlamıştır. Santralin yıllık ortalama elektrik üretiminin 21.000.000 kWh civarında olması beklenmektedir. Bu yatırım ile, mevcut üretim kapasitemiz kapsamında, tüketimimizi karşılayacak seviyeye ulaşılmış ve şirketimizin enerji ihtiyacının tamamı temiz enerji kaynaklarından sağlanır hale gelmiştir.

1.3.Devam Eden Yatırımlar

Malatya CTP Kompozit Boru Üretim Tesisi'ne İlave Kapasite Yatırımı

Şirketimizin halka arz kararının temel sebeplerinden biri olan Malatya CTP Kompozit Boru üretim tesisimiz 26.09.2024 tarihinde faaliyete başlamıştı. Büyüme stratejileri doğrultusunda CTP Kompozit Boru üretim kapasitesinin artırılması için yeni bir karar almıştı. 20.02.2025 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla bu kararını kamuoyuna duyurmuştu.

- Bu karar kapsamında, tesisin mevcut üretim kapasitesinin %70 artırılması amacıyla, 5.400.000 EURO (Beş Milyon Dört Yüz Bin EURO) tutarında tedarikçi firma ile makine alım sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırımın tamamlanması ve yeni üretim hatlarının tam kapasite ile faaliyete geçmesi durumunda, şirketin yıllık cirosuna yaklaşık 40 milyon USD tutarında ilave katkı sağlaması öngörülmektedir.

2. Satışlar

01.01.2026-31.03.2026 itibarıyla toplam satışların %76'sı yurtiçi, %24'ü ise yurtdışı satışlardan oluşmaktadır. Satıştan iadelerin toplam satışlara oranı %0,70'dir. Şirket'in yurtdışı satışları 5 kıtada 105 ülkeye yapmakta olup, ağırlıklı olarak Asya ve Avrupa ülkelerine gerçekleştirilmektedir.

	1 Ocak 2026	31 Mart 2026
Satışlar	2.058.436.066	
Yurtiçi Satışlar	1.555.629.072	
Yurtdışı Satışlar	502.806.994	
Satıştan İadeler (-)	(14.341.850)	
Hasılat	2.044.094.216	

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde kurulu bulunan İç Denetim Müdürlüğü, faaliyetlerini Yönetim Kuruluna bağlı olarak; şirketin stratejik hedefleri, kurumsal politikaları ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmektedir. İç denetim faaliyetleri; risk bazlı bir yaklaşım esas alınarak, şirketin mali ve operasyonel süreçlerine makul güvence sağlanması, iç kontrol sisteminin etkinliğinin değerlendirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının desteklenmesi amacıyla gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim Müdürlüğü tarafından yürütülen çalışmalar, yalnızca mevcut süreçlerin denetlenmesiyle sınırlı kalmayıp; potansiyel risk alanlarının erken aşamada tespit edilmesi, iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik önerilerin geliştirilmesini de kapsamaktadır. Bu çerçevede iç denetim faaliyetleri; üretim süreçleri başta olmak üzere mali işler, insan kaynakları, satış, satın alma ve bilgi teknolojileri gibi şirketin temel faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

Denetim faaliyetleri; belge incelemeleri, sistem kontrolleri, saha gözlemleri, veri analizleri ve birim görüşmeleri yoluyla gerçekleştirilmekte; elde edilen tespitler neden–risk–etki ilişkisi çerçevesinde değerlendirilerek yönetime raporlanmaktadır. Bununla birlikte iç denetim fonksiyonu, tespit ve raporlamanın yanı sıra; risklerin gerçekleşmeden önce yönetilmesine katkı sağlayan, önleyici ve danışmanlık yönü güçlü bir yaklaşımı da benimsemektedir.

Şirketin mali işlemleri, finansal raporlaması ve bağımsız denetim süreçleri ile iç kontrol ve iç denetim sistemine ilişkin gözetim faaliyetleri, ilgili mevzuat ve şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde yürütülmektedir. İç denetim faaliyetleri kapsamında elde edilen değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesine raporlanmaktadır.

Yürütülen iç denetim ve iç kontrol faaliyetlerinin, şirket genelinde risk farkındalığının artmasına, süreçlerin daha şeffaf ve kontrollü hale gelmesine ve kurumsal yönetim yapısının güçlenmesine katkı sağlaması hedeflenmiştir. Önümüzdeki dönemlerde de risk bazlı yaklaşımın sürdürülmesi, önleyici kontrol faaliyetlerinin artırılması ve sistemsel kontrollerin güçlendirilmesi iç denetim faaliyetlerinin temel öncelikleri arasında yer alacaktır.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ya da dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

31.03.2026 tarihi itibarıyla şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

6.1.Davalar

Şirket aleyhine ve lehine açılmış, hâlihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar, ticari alacak ve iş uyuşmazlığı niteliğindeki davalardır. Şirket aleyhine açılmış ve halen

derdest bulunan davalar arasında, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır

6.2.İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirkete ve yönetim kurulu üyelerine karşı uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

6.3.Bağışlar

31.03.2026 itibarıyla bağış gerçekleştirilmemiştir.

7. Sosyal Sorumluluk Projeleri

7.1. Kuzey Boru Spor Kulübü ve Kadın Voleybol Takımı

Şirket Türkiye, Sultanlar Ligi'nde oynayan bir voleybol takımına sponsorluk yapmaktadır. Kuzey Boru A.Ş. kurucu üyeleri tarafından 10.10.2017 tarihinde 5253 sayılı Dernekler Kanunu'na göre Aksaray ili merkezli faaliyet göstermek üzere Aksaray Valiliği İl Dernekler Müdürlüğüne bağlı olarak bir Kuzey Boru Spor Kulübü kurulmuştur. Kuruluşundan hemen sonra 2017-2018 sezonunda yerel turnuvalar ile spor faaliyetlerine başlayan Kuzey Boru Spor Kulübü, ilk yılında 2. Lige yükselmiştir. 2. Ligde şampiyon olarak 1. Lige yükselen kulüp, 2018-2019 sezonunda şampiyonluğu alarak Sultanlar Ligine adını atmıştır. Şirket ile aynı adı taşıyan ve şirketin ana sponsorluğunu yaptığı Kuzey Boru Kadın Voleybol Takımı, bulunduğu çevrede eşitlik, çeşitlilik, sosyal uyum ve yaşam kalitesi gibi kriterlerin gelişmesinde rol oynamaktadır. Şirket kurucu üyeleri 08.03.2024 tarihinde Kuzey Boru Spor Kulübü'ndeki görevlerinden istifa etmişlerdir.

7.2. Kuzey Boru Maxipipe Spor Kulübü

Şirket, spora ve kadın emeğine verdiği desteği sürdürerek, 2025 yılında kurulan Türkiye Kadınlar Voleybol 1. Ligi'ndeki Kuzey Boru Maxipipe Spor Kulübü'nün kuruluş sponsoru olmuştur. Bu adım, genç sporcuların gelişimini desteklemek ve kadın voleyboluna yeni yetenekler kazandırmak amacıyla hayata geçirilmiştir. Şirket, bu proje ile sporun birleştirici gücüne inanan bir anlayışla, toplumsal fayda ve fırsat eşitliği yaratmayı hedeflemektedir.

7.3.Etkiniz- Dernekler İş Birliği

Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesi'nin girişimiyle hayata geçirilen Etkiniz projesi, doğa, sanat, sürdürülebilirlik ve spor alanlarında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştirmiştir. Proje kapsamında her yıl çeşitli derneklerin çalışmalarına destek verilerek toplumsal gelişim ve farkındalık güçlendirilmektedir.

7.4. Şirket-Üniversite İş Birlikleri

Üniversitelerle güçlü iş birlikleri kurularak, geleceğin mühendislerinin iş dünyasıyla buluşması ve mesleki gelişimlerine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Türkiye'nin dört bir yanından üniversite öğrencilerine yönelik çeşitli programlar düzenlenmekte, bilgiye, gelişime ve gençliğe yatırım yapılmaktadır.

Fabrika Teknik Gezileri

Üretim tesislerinde gerçekleştirilen teknik gezilerle, üniversite öğrencilerinin üretim süreçlerini yerinde gözlemlene ve sektörle ilgili bilgi edinme fırsatı bulmaları sağlanmaktadır. Bu geziler sırasında, öğrencilerin kariyer gelişimlerine katkı sağlayacak bilgi ve deneyimlere ulaşmaları amaçlanmaktadır. Ayrıca, sanayi-üniversite iş birliğinin güçlendirilmesi ve öğrencilerin mesleki yolculuklarına rehberlik edilmesi hedeflenmektedir.

Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları

Üniversitelerle iş birliği kapsamında, şirketin tescilli markası olan Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları düzenlenmektedir. Her yıl gerçekleştirilen bu yarışmalar, geleceğin mühendis adaylarının potansiyellerini ortaya çıkarmayı ve yaratıcılıklarını geliştirmeyi amaçlayan önemli bir sosyal sorumluluk projesi olarak öne çıkmaktadır.

Yarışma kapsamında, katılımcı takımlar tarafından tasarlanan ve üretilen makarna köprüler, estetik, özgünlük ve yapısal verimlilik kriterlerine göre değerlendirilmektedir. Dereceye giren takımlara ise ödüller verilmektedir.

Bu yarışmalarla, genç mühendis adaylarının teknik bilgi birikimlerini geliştirmelerine katkı sağlanmakta ve toplumsal sorumluluk bilinci pekiştirilmektedir. Aynı zamanda, sürdürülebilir kalkınmanın sosyal boyutunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Diğer İş Birlikleri ve Katkılar

Üniversitelerle kurulan stratejik iş birlikleri çerçevesinde:

- Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi,
- Uygulamalı staj ve eğitim programlarının düzenlenmesi,
- Yeni mezunlara istihdam olanaklarının sunulması,
- Sektörel paneller, konferanslar ve eğitim içeriklerinde aktif rol alınması sağlanmaktadır.

Bu çalışmalar sayesinde, akademik dünya ile üretim süreçlerinin buluşturulması ve geleceğin mühendislerinin, teknisyenlerinin ve liderlerinin yetiştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır

8. Dönem içerisinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurullara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER**1. Pay ve Endeks Bilgileri**

31.03.2026 itibarıyla Şirketin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı: KUZEY BORU A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsalar: BORSA İSTANBUL (BİST)

Dâhil Olduğu Pazar: ANA PAZAR

Dâhil Olduğu Endeksler: BİST TÜM / BİST TÜM-100 / BİST 500 / BİST KİMYA, PETROL, PLASTİK / BİST SINAİ / BİST KATILIM TUM / BİST KATILIM 100 / BİST ANA

BİST Kodu: KBORU

2. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

2.1. Bilanço

01.01.2026- 31.03.2026 tarihli hesap dönemine ait Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	957.306.257	319.613.912
Ticari Alacaklar	2.776.132.070	2.929.610.816
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>159.037.752</i>	<i>162.046.372</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>2.617.094.318</i>	<i>2.767.564.444</i>
Diğer Alacaklar	5.696.455	4.591.669
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>5.696.455</i>	<i>4.591.669</i>
Stoklar	3.710.467.380	3.543.318.062
Peşin Ödenmiş Giderler	703.926.280	169.097.391
Diğer Dönen Varlıklar	282.825.898	220.344.260
Toplam Dönen Varlıklar	8.436.354.340	7.186.576.110
Finansal Yatırımlar	301.752	749.778
Diğer Alacaklar	3.385.787	3.620.561
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>3.385.787</i>	<i>3.620.561</i>
Maddi Duran Varlıklar	4.964.048.558	3.998.585.171
Kullanım Hakkı Varlıkları	437.148.550	447.681.459
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.642.876	21.393.158
Peşin Ödenmiş Giderler	19.465.149	-

Ertelenmiş Vergi Varlığı	53.048.487	460.256.911
Toplam Duran Varlıklar	5.499.041.159	4.932.287.038
TOPLAM VARLIKLAR	13.935.395.499	12.118.863.148
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	793.038.881	571.968.492
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.502.933.989	1.204.922.727
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	343.101.190	308.993.567
Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	26.663.293	28.574.902
Diğer Finansal Yükümlülükler	584.277	1.789.589
Ticari Borçlar	2.222.987.123	1.404.008.245
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	2.754.675	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	2.220.232.448	1.404.008.245
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	47.107.993	45.730.279
Ertelenmiş Gelirler	1.469.342.986	331.022.236
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	14.048.501	5.952.073
Kısa Vadeli Karşılıklar	16.321.756	12.893.306
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	10.746.489	9.361.648
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	5.575.267	3.531.658
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	34.299.894	28.105.387
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.470.429.883	3.943.960.803
Uzun Vadeli Borçlanmalar	758.998.292	709.339.467
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	533.022.268	677.579.372
Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	380.921.807	426.207.666
Ticari Borçlar	649.361.532	1.447.071.590
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	649.361.532	1.447.071.590
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.338.322	21.028.465
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	11.338.322	21.028.465
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.333.642.221	3.281.226.560
Özkaynaklar	5.131.323.395	4.893.675.785
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.131.323.395	4.893.675.785
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	408.098.356	408.098.356
Paylara İlişkin Primler / (İskontolar)	985.458.197	985.458.197
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	503.289.776	495.627.671
<i>MDV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)</i>	455.489.828	455.489.828
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / Kayıpları</i>	47.799.948	40.137.843
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	632.269.907	632.269.907
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	1.772.221.654	1.064.010.346
Net Dönem Karı / (Zararı)	229.985.505	708.211.308
TOPLAM KAYNAKLAR	13.935.395.499	12.118.863.148

2.2.Gelir Tablosu

01.01.2026- 31.03.2026 tarihli hesap dönemine ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak 2026 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Ocak 2025 31 Mart 2025
Hasılat	2.044.094.216	1.445.906.942
Satışların Maliyeti (-)	(1.683.432.524)	(1.055.512.068)
BRÜT KAR ve (ZARAR)	360.661.692	390.394.874
Genel Yönetim Giderleri (-)	(24.258.044)	(51.344.431)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(172.556.250)	(76.255.108)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(9.851.971)	(8.617.354)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	298.581.212	76.034.052
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(196.518.179)	(12.943.411)
ESAS FAALİYET KARI veya (ZARARI)	256.058.460	317.268.622
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.507.246	8.736.743
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(433.296)	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI veya (ZARARI)	258.132.410	326.005.365
Finansman Geliri	150.758.274	221.600.698
Finansman Giderleri (-)	(459.115.796)	(257.984.871)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	662.546.528	2.105.302
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI veya (ZARARI)	612.321.416	291.726.494
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri ve Geliri	(382.335.911)	(22.787.857)
Dönemin Vergi (Gideri) ve Geliri	(19.689.294)	(5.077.835)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) ve Geliri	(362.646.617)	(17.710.022)
DÖNEM KARI veya (ZARARI)	229.985.505	268.938.637
Dönem Kar ve Zararının Dağılımı	229.985.505	268.938.637
Ana Ortaklık Payları	229.985.505	268.938.637
Pay Başına Kazanç	0,38	2,69
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	7.662.105	32.123.518
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	10.216.140	42.831.357
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(2.554.035)	(10.707.839)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	7.662.105	32.123.518
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	237.647.610	301.062.155

2.3.Finansal Oranlar

01.01.2026- 31.03.2026 tarihli hesap döneminin bir önceki dönem ile karşılaştırıldığı şirketin bazı önemli rasyoları aşağıdaki gibi açıklanmıştır.

Karlılık rasyoları (%)	31.03.2026	31.03.2025
Brüt kâr marjı	17,64	27,00
Net kâr marjı	11,25	18,60
FAVÖK marjı	11,22	21,27

Likidite grubu rasyoları (%)	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran	1,30	1,82
Asit-test oranı	0,73	0,92
Nakit oranı	0,15	0,08

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

3.1.Dünya’da Plastik Boru Sektörü

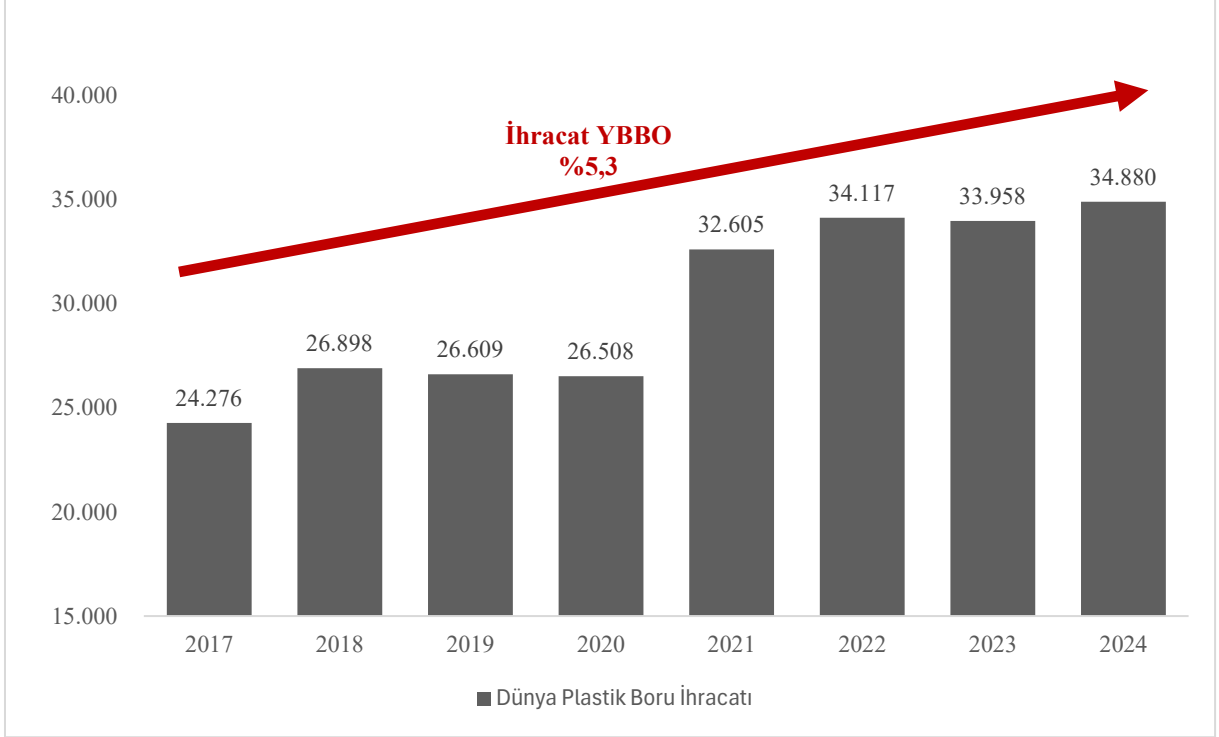
Dünya boru sektörü, çeşitli amaçlar için metal, plastik, fiberglass veya diğer malzemelerden üretilen boruların tasarımı, imalatı, satışı ve dağıtımını kapsamaktadır. Bu borular, su, gaz, petrol, enerji veya diğer maddelerin taşınması için kullanılmaktadır. Boru endüstrisi, son yıllarda enerji, petrokimya ve su arıtma sektörlerindeki büyüme ve gelişmeye paralel olarak hızla büyümektedir. Aynı zamanda, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve çevre dostu alternatif enerji kaynaklarının aranması, boru endüstrisinin büyüme potansiyelini de artırmaktadır. Dünya boru endüstrisinde, Çin, Hindistan, ABD, Rusya ve Almanya gibi birçok ülke, büyük bir rol oynamaktadır. Bunun yanı sıra, Avrupa Birliği, Orta Doğu ve Güney Amerika gibi diğer bölgeler de boru endüstrisinde aktif olarak yer almaktadır. Plastik borular gerek paslanmaz nitelikleri ile gerekse de esnek ve dayanıklı olmaları nedeniyle 50 yıldan fazla kullanım ömrüne sahiptir. Bunun yanında hafiflikleri, düşük maliyetleri olmaları, geçirimsiz (sızıntı yapmama) olmaları ve esnek yapıları sayesinde toprak hareketlerine dayanabilmeleri ile tüm dünyada altyapı ve üstyapı projelerinde tercih edilen bir üründür. Bu nedenlerden dolayı Dünya’da plastik boru kullanımı yılda ortalama %4 ila %6 oranında artacağı tahmin edilmektedir. PE borular dünya çapında ikinci en büyük boru pazarını temsil etmektedir.

Bugün gelinen noktada plastik borular özellikle kanalizasyon, suyun taşınması, inşaat ve inşaat sektörü ile petrol ve doğalgaz dağıtım uygulamalarında tercih edilmektedir. Atık su, drenaj, doğalgaz dağıtım şebekelerinin yenilenmesi ve inşaat sektöründeki gelişmeler plastik boru tüketimini her geçen yıl artırmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması (NAFTA) ve gelişmekte olan Asya ülkelerinde alt yapı yatırımları plastik boru pazarının gelişmesinde önemli bir rol oynamıştır. Bunların yanında Afrika ve Ortadoğu bölgelerindeki altyapı iyileştirme çalışmaları, doğalgaz ve petrol üretiminin artmasına bağlı olarak ortaya çıkacak boru hattı çalışmalarına yapılan yatırımların da bu talebi artıracığı düşünülmektedir. Diğer yandan Orta Asya ülkelerinde üretilen petrol ve doğalgazın da dünya pazarlarına

ulaşabilmesi için kurulması planlanan boru hatları da plastik boru sektörüne büyük bir iş hacmi doğurmaktadır.

Plastik borular Avrupa kıtasının tamamında ülkelerin coğrafi yapılarında uyumlu ham madde kullanımıyla atık su hatlarındaki yüksek sızdırmazlık ve esneklik özelliği ile piyasayı ele geçirmiş durumdadır. Aşağıdaki grafikte Dünya plastik boru ticaret hacminin 2017-2024 yılları arasındaki gelişimi ele alınmıştır.

Grafik 1: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi (Milyon \$)



Kaynak: ITC Trade Statistics (www.trademap.org)

2017-2024 yılları arasında dünya plastik boru ihracatı, yıllık bileşik ortalama %5,3 oranında büyüyerek yaklaşık 35 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Dünya plastik boru pazarını yönlendiren ülkelerle ilgili detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

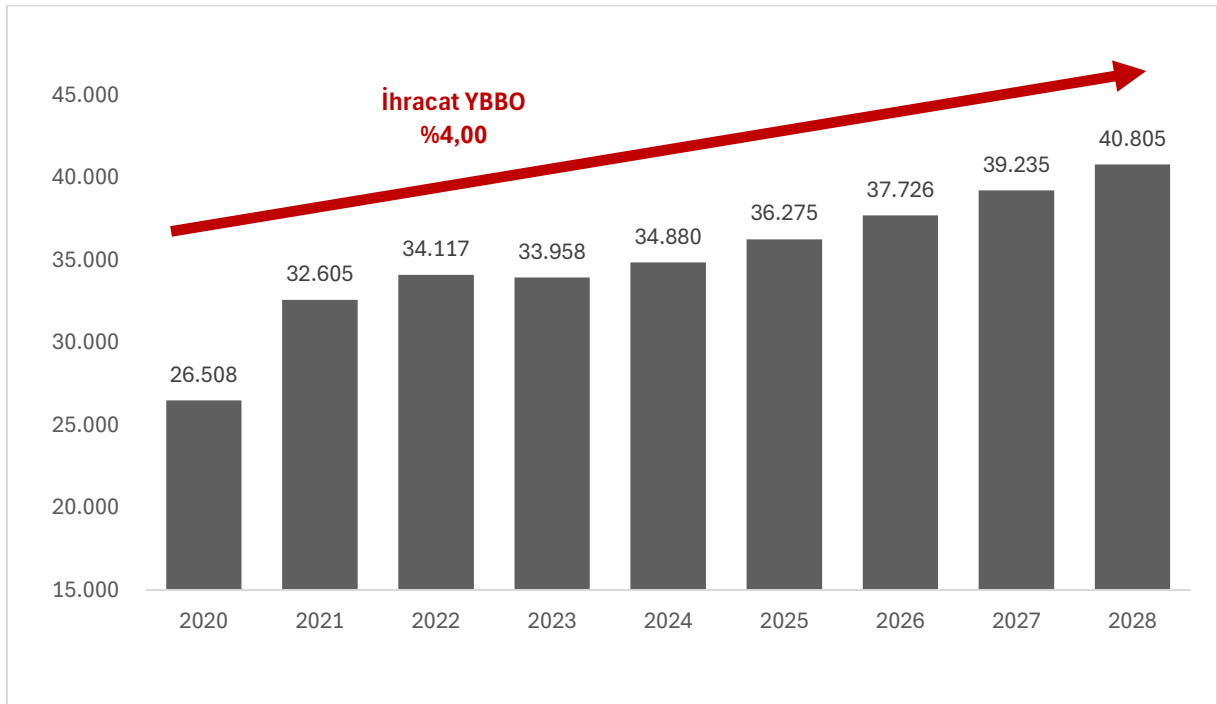
Tablo: Dünya Plastik Boru Pazarını Yönlendiren Ülkeler (2024, milyon \$)

Başlıca İhraççılar	İhracat Ticari Değeri (Mn)	Pay (%)	Başlıca İthalciler	İthalat Ticari Değeri (\$ Mn)	Pay (%)
Almanya	4.791,16	13,74	ABD	3.766,12	11,30
Çin	4.605,71	13,20	Almanya	2.450,53	7,35
ABD	4.050,01	11,61	Meksika	2.015,26	6,05
İtalya	1.983,28	5,69	Fransa	1.452,28	4,36
Polonya	1.290,99	3,70	Çin	1.155,48	3,47
Çek Cumhuriyeti	1.173,0	3,36	Kanada	940,11	2,82

Birleşik Krallık	992,39	2,85	Hollanda	882,06	2,65
Fransa	984,84	2,82	İtalya	801,32	2,41
Meksika	947,13	2,72	Polonya	795,01	2,39
İspanya	911,14	2,61	Çek Cumhuriyeti	790,68	2,37
İlk 10 Ülke Toplamı	21.729,64	62,30	İlk 10 Ülke Toplamı	15.048,85	45,17
Türkiye	872,25	2,50	Türkiye	380,94	1,14
Diğerleri Toplam	12.277,89	35,20	Diğerleri Toplam	17.888,88	53,69
Toplam	34.879,79	100,00	Toplam	33.318,66	100,00

Kaynak: ITC Trade Statistics (www.trademap.org)

Grafik 2: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi Projeksiyonu (Milyon \$)



Dünyada plastik boru pazarının, 2028 yılına kadar %4'lük bir yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) ile yaklaşık 41 milyar USD 'ye ulaşması öngörülmektedir.

3.2. Türkiye'de Plastik Boru Sektörü

Türkiye'de plastik boru kullanımı, 1970'li yıllarda sulama borularıyla başlamış, 1990'lı yılların ikinci yarısından bu yana konut üretiminde kullanılan su tesisatlarında çelik boruların yerini plastik boru kullanımının almasıyla artarak devam etmiştir. 2000'li yıllarla birlikte altyapı çalışmalarında beton borunun, sıhhi tesisatlarda ise galvaniz borunun yerine plastik borular kullanılmaya başlanmıştır. Yükselen yaşam standartları ve şehirleşme inşaat harcamalarını, üretim faaliyetlerini, enerji tüketimini beslediğinden plastik boru pazarının büyümesinde itici güç olmakla birlikte özellikle ihracatçı firmaların dünya standartlarında üretim yapmaları da bu büyümede etkili olmaktadır. Türkiye'de plastik boru üretimi ve bunların kapasiteleri ile ilgili

raporlar incelendiğinde plastik boruların inşaat malzemeleri arasında da önemli bir yere sahip olduğu görülmektedir.

3.3.Şirket'in Sektördeki Konumu

Şirket, temiz su (içme suyu), atık su (kanalizasyon), doğalgaz, telekomünikasyon ve tarımsal nitelikte çeşitli altyapı ve üstyapı projelerinin boru ihtiyacına yönelik ürünler üretmekte ve bu amaçla vana ve pik ürünler, borular için ek parça ve ekipman alım-satımı gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede Şirket'in mevcut üretimi ağırlıklı olarak plastik sektöründe, altyapı ürünleri segmentinde gerçekleşmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) özel ticaret sistemine göre dış ticaret istatistikleri kapsamında Şirket, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (GTIP) kodu 3917 ile başlayan plastikten tüpler, borular, hortumlar; conta, dirsek, rakor ve benzeri ürünlerin ticaretinde, alt kırılımında ise 391721 kod numarasına sahip (sert borular, hortumlar; etilen polimerler vb.) ürünlerin üretimi ve ticaretinde faaliyet göstermektedir. TOBB Sanayi Veri tabanı verilerine göre Türkiye'de sert plastikten boru ve hortum üreten (22.21.21.53.00 Nace Kodu) 189 firma olduğu tespit edilmektedir. Kuzey Boru'nun içinde bulunduğu İç Anadolu Bölgesi, tüm Türkiye üretiminin toplam firma sayısı olarak %23'ünü ve kapasite olarak da %25'ini oluşturmaktadır. TOBB Sanayi Veri tabanına göre Kuzey Boru, toplam 223 bin ton üretim kapasitesi ile İç Anadolu Bölgesinde yer alan en büyük üreticilerden biridir.

3.4.Dünya'da Kompozit Boru Sektörü

Dünya kompozit boru sektörü, cam elyaf takviyeli plastik (CTP) boruların tasarımı, üretimi, pazarlaması ve dağıtımını kapsayan, yüksek teknoloji bir endüstri kolunu oluşturmaktadır. CTP borular, geleneksel malzemelerden üretilen borulara göre üstün özellikleri sayesinde su iletimi, kanalizasyon sistemleri, endüstriyel uygulamalar, petrol-doğalgaz taşımacılığı ve deniz suyu arıtma tesislerinde yaygın olarak kullanılmaktadır. CTP borular, korozyona karşı yüksek dirençleri, uzun kullanım ömürleri, düşük bakım maliyetleri ve hafif olmaları nedeniyle geleneksel malzemelerden üretilen borulara göre önemli avantajlar sunmaktadır. Bu özellikler, özellikle agresif kimyasalların taşınması, deniz suyu arıtma tesisleri ve yeraltı uygulamalarında CTP boruları tercih edilen bir çözüm haline getirmektedir. Sektör, özellikle son on yılda altyapı yatırımlarındaki artış, sürdürülebilirlik gereksinimleri ve teknolojik gelişmelerin etkisiyle hızlı bir büyüme göstermektedir.

Küresel CTP boru pazarı, 2023 yılında 6.218,35 Milyon USD değerinde gerçekleşmiş olup, 2027 yılına kadar %5,5'lik bir yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) ile 7.703,44 Milyon USD'ye ulaşması öngörülmektedir.

Özellikle altyapı yatırımları, sürdürülebilirlik trendleri ve teknolojik gelişmeler, pazarın büyümesini destekleyen temel faktörler olarak öne çıkmaktadır. Büyümenin arkasındaki temel itici güç, gelişmekte olan ülkelerdeki kentleşme ve altyapı yatırımlarındaki artışın yanı sıra, gelişmiş ülkelerdeki altyapı yenileme projeleridir. Özellikle Asya-Pasifik bölgesi, artan nüfus ve kentleşme oranıyla birlikte pazarın en hızlı büyüyen bölgesi konumundadır

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Hakkında Bilgilendirme.

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi 29.04.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile kurularak üye atamaları yapılmıştır. Komitenin Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde oluşturulmuştur. İlgili çalışma esasları şirketin kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır. <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/wp-content/uploads/2024/10/Riskin-Erken-Saptanmasi-Komitesi-Calisma-Esaslari.pdf>

2. İleriye Dönük Riskler

Makroekonomik gelişmeler, faaliyet gösterilen pazara ilişkin piyasa riskleri, değişen rekabet koşullarının kar marjlarına etkisi Şirket'in finansal performansının en önemli belirleyicileri olarak öne çıkmaktadır.

Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (ABD doları ve Euro) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket'in yurt dışı satışlarını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilmektedir.

Türkiye ekonomisinin genelinde yaşanacak olumsuzlukların Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna da etkisi negatif olacaktır.

Küresel piyasalar, bölgesel teşvikler, yerel ekonomik koşullar, hükümet değişiklikleri, salgın hastalıklar, doğal afetler, döviz ve faiz oranlarındaki artışlar, krediye ulaşım, ekonomik koşullar, serbest ticareti kısıtlayıcı, korumacı tedbirler, ithalat vergi değişiklikleri, ihracat vergi değişiklikleri, savaşlar Şirket'in faaliyetlerini ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Enerji, işçilik maliyetlerindeki artış ve deniz, kara navlun fiyatlarındaki artış, maliyetler üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu baskı nedeniyle ürün fiyatlarındaki artışın ve talebin azalmasının ürün adet satışlarını azaltma riski bulunmaktadır.

İç ve dış piyasa taleplerinde yaşanabilecek yavaşlamadan kaynaklı talep azalması veya müşterileri ilgilendirebilecek yürürlüğe girebilecek olumsuz mevzuat değişiklikleri nedeniyle müşterilerin operasyonel sorunlar yaşaması, gibi durumlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

F- DİĞER HUSUSLAR**1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirketin Kredi Derecelendirme hizmeti aldığı kurumla arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

3. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi

Şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri gerçekleştirilmektedir. Çalışanların mesleki eğitimini desteklemek için Kuzey Boru Akademi online eğitim platformu bulunmaktadır. Bu platform sayesinde eğitimler personelin kurum içi gelişimi ve ihtiyacına göre yönelik belirlenebilmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, çalışanların yasal hak ve sorumluluklarla ilgili, karşı karşıya kalabilecekleri tehlike ve riskler için alınması gereken tedbirler ile ilgili iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgilendirme eğitimleri verilmektedir.

4. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Beyanı

Şirketimiz 14 Aralık 2023 tarihinde halka arz sürecini tamamlamıştır. Sürecin tamamlanmasını müteakip Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği düzenlemeleriyle belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına başlamıştır. Bu arada 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'nde Şirketimiz SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde tanımlanan birinci grup şirketler arasına alınmış olup rapor tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere uyum tam olarak sağlanmıştır. 2025 yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, 02.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564226>)

5. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 02.03.2026 tarihinde KAP 'ta ilan edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564227>)

6. Rapor Dönemi İçindeki Diğer Gelişmeler

Şirketimiz, Türkiye'nin küresel markalar oluşturma hedefi doğrultusunda T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü tarafından Turquality® Marka Destek Programı kapsamına alınmıştır. 02.03.2026 tarihi itibarıyla programa dahil edilen şirketimize, 2026 yılı için 246.634.310 TL teşvik hakkı tanınmıştır. Turquality® Marka Destek Programı çerçevesinde sağlanan bu teşviklerin, şirketimizin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırması, marka bilinirliğini güçlendirmesi ve operasyonel süreçlerdeki etkinliğini geliştirerek sürdürülebilir büyümeyi desteklemesi beklenmektedir. Şirketimiz, global büyüme stratejisi doğrultusunda; marka değerini artırmak ve uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendirmek adına Turquality® Marka Destek Programı'ndan etkin şekilde faydalanmayı hedeflemektedir.

7. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul (BIST) 'da KBORU sembolü ile Ana Pazarda işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgileri <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/> adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

8. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Yatırımcı ilişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Yöneticisi

Adı Soyadı : Emine Aytaç
Telefon : +90 382 266 23 03 (pbx)
E-posta : yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr