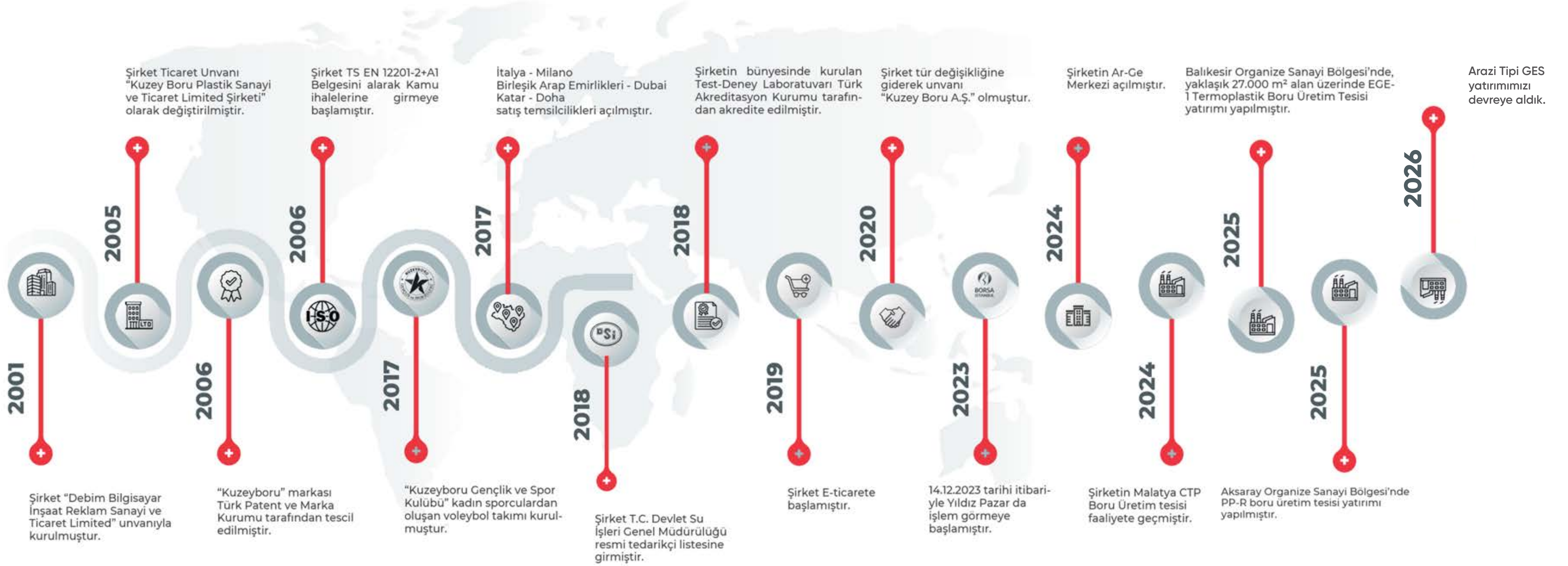


kuzeyboru

2026 Yatırımcı Sunumu

Kilometre Taşları





Misyon

Topluma değer katan bir yaklaşımla, su, enerji ve altyapı yönetiminde sürdürülebilir yaşamı destekleyen borulama sistemleri için yenilikçi ve profesyonel çözümler sunuyoruz.



Vizyon

Doęal kaynakların yönetiminde küresel bir marka olmak.



TEMEL DEğERLERİMİZ

Saygı

İnsanlara, doğaya ve işimize saygı duyuyoruz, çeşitliliğe ve farklı fikirlere değer veriyoruz.

Deęer Yaratmak

Müşterilerimize, çalışanlarımıza ve topluma kattığımız her şeyde kalıcı bir etki bırakmayı hedefliyoruz. Ekonomik, sosyal ve çevresel faydayı gözetiyoruz.

Yenilikçilik ve Sürekli Gelişim

Teknolojiyi yakından takip ediyor, sektörde fark yaratan çözümler üretiyoruz. Ürünlerimizi, süreçlerimizi ve kendimizi sürekli geliştirerek inovasyonla öncülük ediyoruz.

Ortak Akıl ve İş Birlięi

Farklı bakış açılarını bir araya getirerek en iyi çözümleri üretiyor, birlikte büyüyor ve başarıyoruz.

Sorumluluk Bilinci

Çevreye, topluma ve işimize karşı duyarlı hareket ediyor, çevre dostu, etik üretim süreçlerini benimsiyoruz.

Türkiye genelinde stratejik olarak konumlandırılmış 5 üretim tesisimizle faaliyet göstermekteyiz.

Aksaray Merkez Üretim Tesisleri

Altyapı Üretim Grubu
HPDE ve Koruge Üretimi
Teorik Kapasite: 111.000 ton/yıl
Pratik Kapasite: 72.150 ton/yıl

Toplam alan: 83 bin m2



Balıkesir Üretim Tesisi

Altyapı Üretim Grubu
HPDE ve Koruge Üretimi
Teorik Kapasite: 40.630 ton/yıl
Pratik Kapasite: 26.410 ton/yıl

Toplam alan: 27 bin m2



Malatya Üretim Tesisi

Altyapı Üretim Grubu
CTP Üretimi
Teorik Kapasite: 181.240 ton/yıl
Pratik Kapasite: 117.806 ton/yıl

Toplam alan: 65 bin m2



Aksaray PPR Üretim Tesisi

Üstyapı Üretim Grubu
PPR, PE-RT Boru Üretimi
Teorik Kapasite: 9.590 ton/yıl
Pratik Kapasite: 6.233 ton/yıl

Toplam alan: 7 bin m2



HDPE



KORUGE



CTP



PPR & PE-RT

İÇME SUYU SİSTEMLERİ

İçme suyu iletim ve isale hatlarında, HDPE ve CTP boru sistemleri ile farklı basınç sınıfları ve geniş çap aralıklarında uzun ömürlü çözümler sunar.

ATIK SU KANALİZASYON

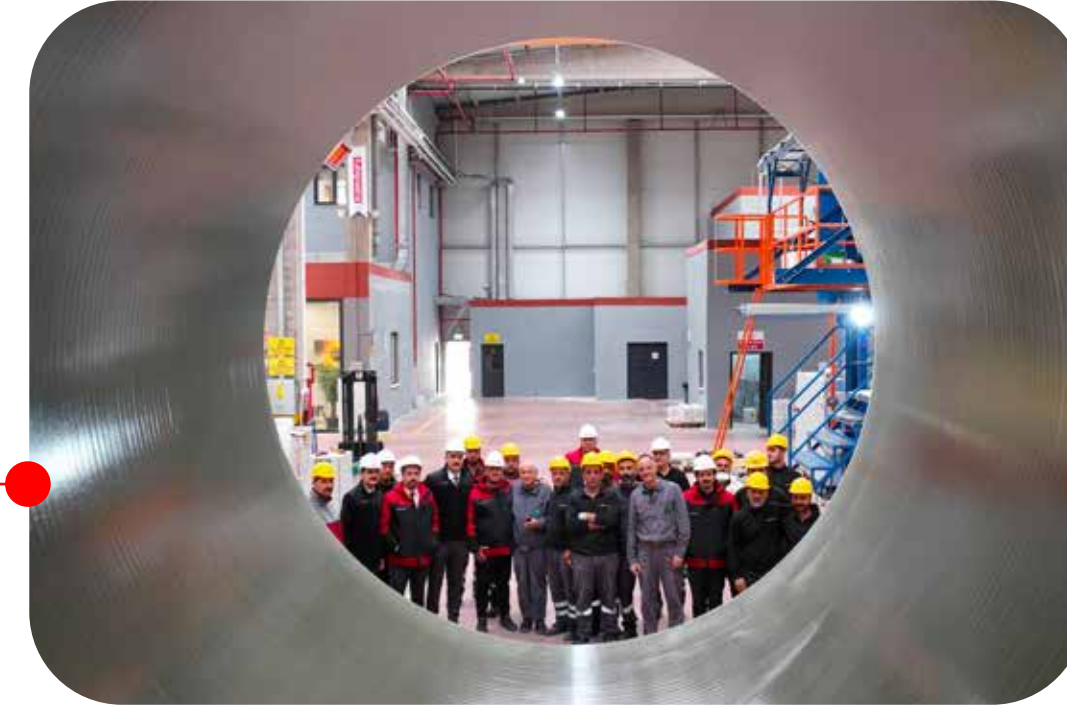
Atık su ve kanalizasyon altyapılarında CTP, KORUGE borular ile yüksek mukavemet, sızdırmazlık ve büyük çaplı hat gereksinimlerine uygun sistemler sağlar.

YAĞMUR SUYU VE DRENAJ

Yağmur suyu ve drenaj uygulamalarında, KORUGE ve CTP borular ile yüksek akış kapasitesi sunan, farklı çap ve rijitlik sınıflarında çözümler geliştirir.

ENDÜSTRİYEL HATLAR

Doğalgaz ve endüstriyel altyapılarda, standartlara uygun HDPE borular ile çeşitli çap ve basınç gereksinimlerine cevap verir.



YAPI İÇİ VE DIŞI BORU SİSTEMLERİ

Bina içi ve bina dışı uygulamalarda, PP-R, PVC, PE-RT & PEX boru sistemleri ile temiz su, sıcak-soğuk su ve atık su tesisatlarına yönelik çözümler sunar.

ENDÜSTRİYEL TESİS SİSTEMLERİ

Endüstriyel tesislerde, farklı sıcaklık ve basınç koşullarına uygun PP-R, PE-RT & PEX boru sistemleri ile dayanıklı ve uzun ömürlü uygulamalar gerçekleŐtirir.

PROJE BAZLI VE ÖZEL ÇALIŐMALAR

Projelerin teknik gereksinimlerine bağlı olarak, ürün tipi, çap ve uygulama detayları özel olarak planlanan çözümler geliştirir.





Köprülerin
Alt Yapı
Çalışmaları



Stadyumlar



Tarımsal
Sulama



Doğalgaz
Depolama
Tesisleri



Madencilik



Barajlar



Osmangazi Köprüsü
alt yapısında
Kuzeyboru'nun
HDPE boruları
kullanılmıştır.



Basra Körfezi Drenaj
Projesi Boruları.



Katar'da düzenlenen
2022 FIFA Dünya Kupası
için inşa edilen
stadyumların HDPE
Koruge Drenaj
sistemleri Kuzeyboru
tarafından tedarik
edilmiştir.



Kosova Kanal Koruma
Projesi Boruları.



Toplam gaz kapasitesi
5,4 milyar m³ hacmi ile
Türkiye'nin en büyük
doğalgaz depolama
tesisi yapımında
Kuzeyboru ürünleri
kullanıldı.



Akkuyu Nükleer
Santral Altyapı Projesi
Boruları.

Son 3 yılda CTP, Termoplastik ve Yenilenebilir Enerji segmentlerinde toplam **90 Milyon USD yatırım** harcaması gerçekleştirdik.

Son 3 yılda toplam **4 yatırım** tamamlandı.



MALATYA CTP KOMPOZİT BORU ÜRETİM TESİSİ YATIRIMI

 **Malatya**

Üretilen Ürün: CTP

Malatya CTP tesisi, halka arz kararının temel yatırım gerekçelerinden biridir.

1. Faz yatırım Eylül 2024'te faaliyete başlamıştır. Şirket, Mayıs 2025'te DSİ Uygun Üretici Listesi'ne alınmıştır. Şubat 2025'te aynı tesiste ilave kapasite yatırımı kararı alınmıştır.

İlave üretim hatlarıyla birlikte CTP kapasitesi %70 oranında artırılmıştır. Yeni hatlar Haziran 2026'da faaliyete başlamıştır.



EGE-1 TERMOPLASTİK YATIRIMI

 **Balıkesir**

Üretilen Ürünler: HDPE ve Koruge Boru
EGE-1 tesisi, 27 bin m² alan üzerinde kurulmuştur.

Tesis, termoplastik üretim kapasitesine %30 katkı sağlamaktadır. Kasım 2025'te faaliyete başlamıştır. Son üretim hattının kurulumu Nisan 2026'da tamamlanmıştır. Yatırımın toplam maliyeti 10 mn ABD doları seviyesindedir.

Yatırım kapsamında TSKB aracılığıyla, Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası kaynaklı 5 mn ABD doları tutarında, 5 yıl vadeli yatırım finansmanı sağlanmıştır.



AKSARAY PPR BORU ÜRETİM TESİSİ YATIRIMI

 **Aksaray**

Üretilen Ürünler: PPR boru ve ek parçaları

Toplam Yatırım Tutarı: 8 mn ABD doları

Faaliyete Başlama Tarihi: Eylül 2025

Yeni tesis yatırımıyla birlikte PPR boru
üretim kapasitesi %60 oranında artırılmıştır.





ARAZİ TİPİ GES YATIRIMI

 **Şanlıurfa**

**Enerjimizi GES Yatırımımız ile Güvence
Altına Alıyoruz.**

Şanlıurfa GES Yatırımımız ile;

- Elektrik maliyetlerimizi azaltmayı,
- Enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı korunmayı,
- Karbon ayak izimizi azaltmayı,
- Sürdürülebilir üretim altyapımızı güçlendirmeyi,
- Operasyonel kârlılığımızı artırmayı hedefliyoruz.

Yatırım Özeti

- Lokasyon: Şanlıurfa
 - Kurulu Güç: 13 MW
 - Beklenen Yıllık Elektrik Üretimi: 21 mn kWh
 - Devreye Alma Tarihi: Mart 2026
- Toplam Yatırım Tutarı: 10 mn ABD doları

Beklenen Katkılar

- Faaliyetlerimizden kaynaklanan elektrik tüketiminin %100'ünü karşılayacak kapasite
- FAVÖK'e yaklaşık %3 katkı potansiyeli

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde Yeni Termoplastik Boru Üretim Tesisi Yatırımı

 **Gaziantep**

Şirketimiz, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki büyüme stratejisi kapsamında Gaziantep'te yeni bir termoplastik boru üretim tesisi yatırımına başlamıştır. Gaziantep tesisimizle bölgesel talebin etkin şekilde karşılanması ve lojistik avantajların artırılması hedeflenmektedir.

Yatırımın iki faz halinde hayata geçirilmesi öngörülmekte olup toplam yatırım tutarının yaklaşık 10 milyon ABD doları seviyesinde olması planlanmaktadır. İlk fazın 2026 yılı sonuna kadar, ikinci fazın ise 2027 yılı içerisinde tamamlanarak devreye alınması hedeflenmektedir.

Fabrika binası uzun vadeli kira sözleşmesi ile tahsis edilmiş olup, üretim faaliyetleri bu tesiste yürütülecektir.

Yatırım Özeti

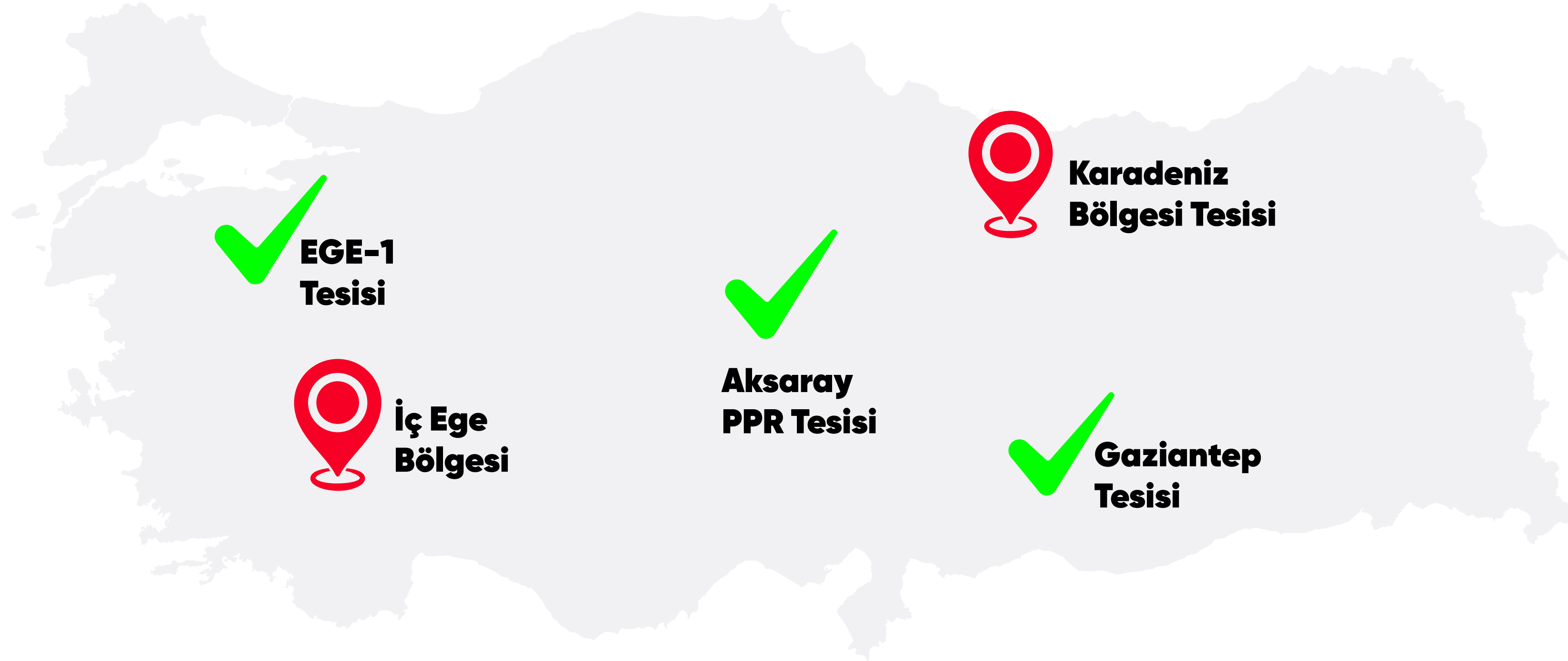
Toplam Yatırım Maliyeti: 10 mn ABD doları

Üretim Alanı: 30.000 m² açık alan / 8.400 m² kapalı alan



Karadeniz ve İç Ege'de 2 Termoplastik ile Limana Yakın Bölgede 1 CTP Tesisi toplam 3 Yeni Tesis Açma Hedefimiz Devam etmektedir.

Stratejik Planımız ile Termoplastik Yatırım Haritamız



2 Termoplastik + 1 Liman Bölgesi CTP = 3 Yeni Tesis

**Yurt İçi / Yurt Dışı
Liman Bölgesi
CTP Tesisi**

Maddi Duran Varlık Gelişimi

Maddi Duran Varlıklar

Bir Önceki Döneme Göre Değişim

2023	2024	2025	2026/3
-	83,0%	6,6%	24,1%

2023 → 2026/3

2,4x

katına çıkan maddi duran varlıklar



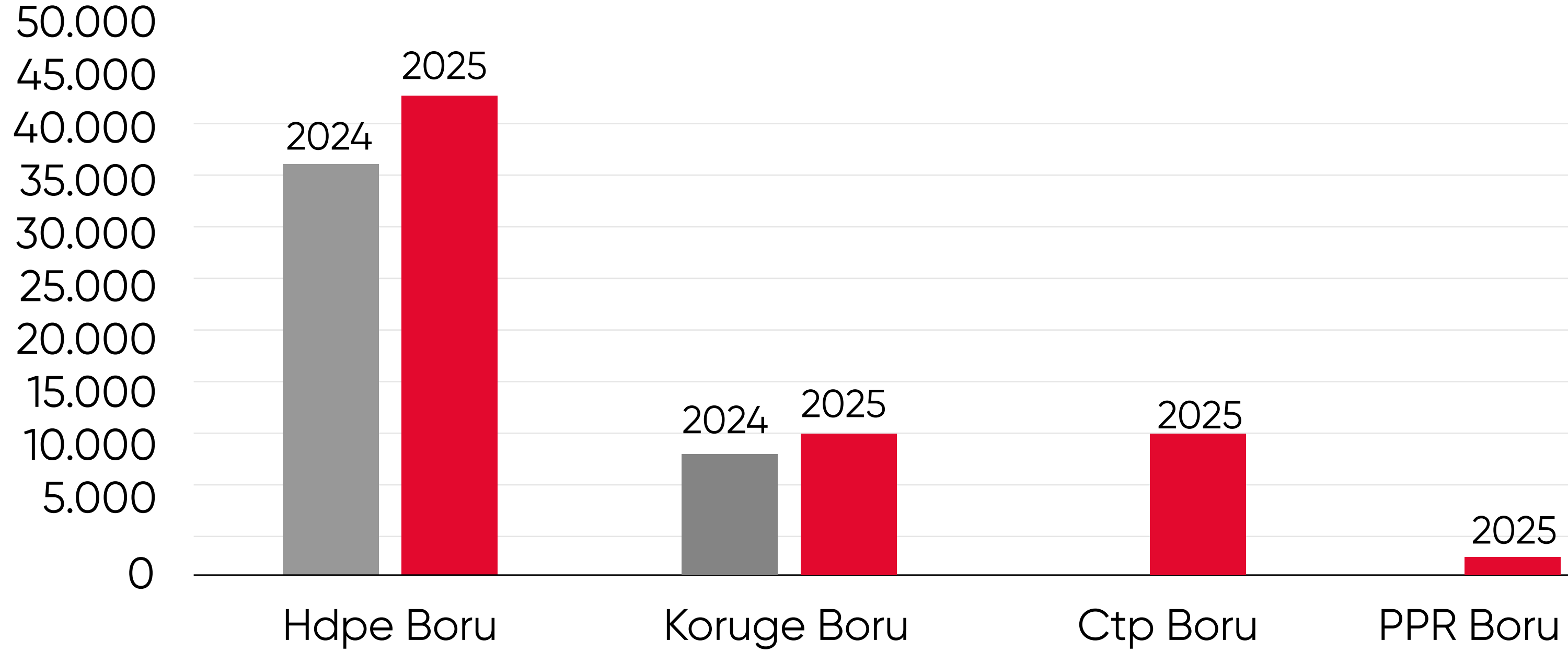
Tesis	Ürün Türü	Teorik Kapasite	Pratik Kapasite
Aksaray Merkez	HDPE	78.000	50.700
Aksaray 2	Koruge	33.000	21.500
Balıkesir	HDPE	33.600	21.800
Balıkesir	Koruge	7.000	4.500
Aksaray PPR	PPR-PERT	9.500	6.250
Malatya Faz 1	CTP	106.000	69.000
Malatya Faz 2	CTP	75.000	49.000
Gaziantep Faz 1	HDPE	19.000	12.250
Gaziantep Faz 1	Koruge	4.500	2.900
Genel Toplam		365.600	237.900

**Sayılar ton bazında paylaşılmıştır.*

Ürün Türü	Teorik Kapasite	Pratik Kapasite
HDPE	130.600	84.750
Koruge	44.500	28.900
CTP	181.000	118.000
PPR-PERT	9.500	6.250
Genel Toplam	365.600	237.900

Halka arzdan bu yana gerçekleştirdiğimiz stratejik yatırımlar sayesinde üretim kapasitemizi %230 artırarak operasyonel ölçeğimizi büyüttük.

2025 yıl sonunda 2024 yılına göre satış hacminde yıllık **%46** büyüme kaydettik.



Halka arz başvurumuzun temel gerekçelerinden biri olan Malatya CTP Kompozit Boru Üretim Tesisi yatırımının etkisi, 2025 yılında CTP boru grubunda net biçimde gözlemlenmiştir.

Aksaray PP-R Boru Üretim Tesisi yatırımının 2025 yılı 4. çeyreğinde devreye alınması, PP-R boru grubu ciromuza sınırlı da olsa olumlu katkı sağlamıştır.

Yıllar arasındaki miktar artışı, kapasite yatırımlarımızın etkisini ve operasyonel süreçlerdeki verimlilik artışını açıkça ortaya koymaktadır.

Ar-Ge merkezimiz, ürettiği teknolojiyi sahada ölçülen **ticari değere** çeviriyor.

SON BİR YILDA

27

Ar-Ge kadrosu
mühendis ve uzman

14

Ar-Ge projesi
dokuzu tamamlandı

2

TÜBİTAK 1832
Sanayide Yeşil Dönüşüm

1

Uluslararası yayın
Q1 düzeyinde

2

Patent başvurusu
Ulusal ve Avrupa

Üretim 360

- Gerçek zamanlı izleme
- Makine performansı
- Anlık uyarılar
- Geçmişe dönük analiz

Bir fabrikada doğdu,
tüm tesislerimize yayılıyor

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından
tescillenen, sektörün ilk ve tek Ar-Ge merkezine sahibiz.

Geliştirdiğimiz teknolojiler patentle korunuyor. TÜBİTAK 1832 projelerimiz, sanayide yeşil dönüşümdeki öncülüğümüzün kanıtı.

POLESTRA

Patent başvurulmuş yeni nesil teknolojimiz.

Sahada Çalışan Çözümlerimiz

Yenilikçi kalıp sistemleri, teknik doküman, sevkiyat optimizasyonu, mühendislik hesaplama, mobil uygulama.

Uçtan Uca Kendi Teknolojimiz

Tasarım, simülasyon, malzeme laboratuvarı ve reçete geliştirme.

2026

246,6 Mn TL

Teşvik Hakkı

Şirketimiz, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen **Turquality® Marka Destek Programı** kapsamına alınmıştır.

Teşvik programı kapsamında desteklenen hedef pazarlardan öncelikli olarak belirlediğimiz ülkeler Romanya, Irak ve Suriye'dir.

BEKLENEN KATKILAR



Marka Değerinde Artış

Ulusal ve uluslararası pazardaki marka değerinin artırılması



Yeni Pazarlarda Güçlenme

Hedef pazarlarda varlığın artırılması ve yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesi



İhracat Gelirlerinde Artış

İhracat hacminin ve gelirlerinin sürdürülebilir biçimde büyütülmesi

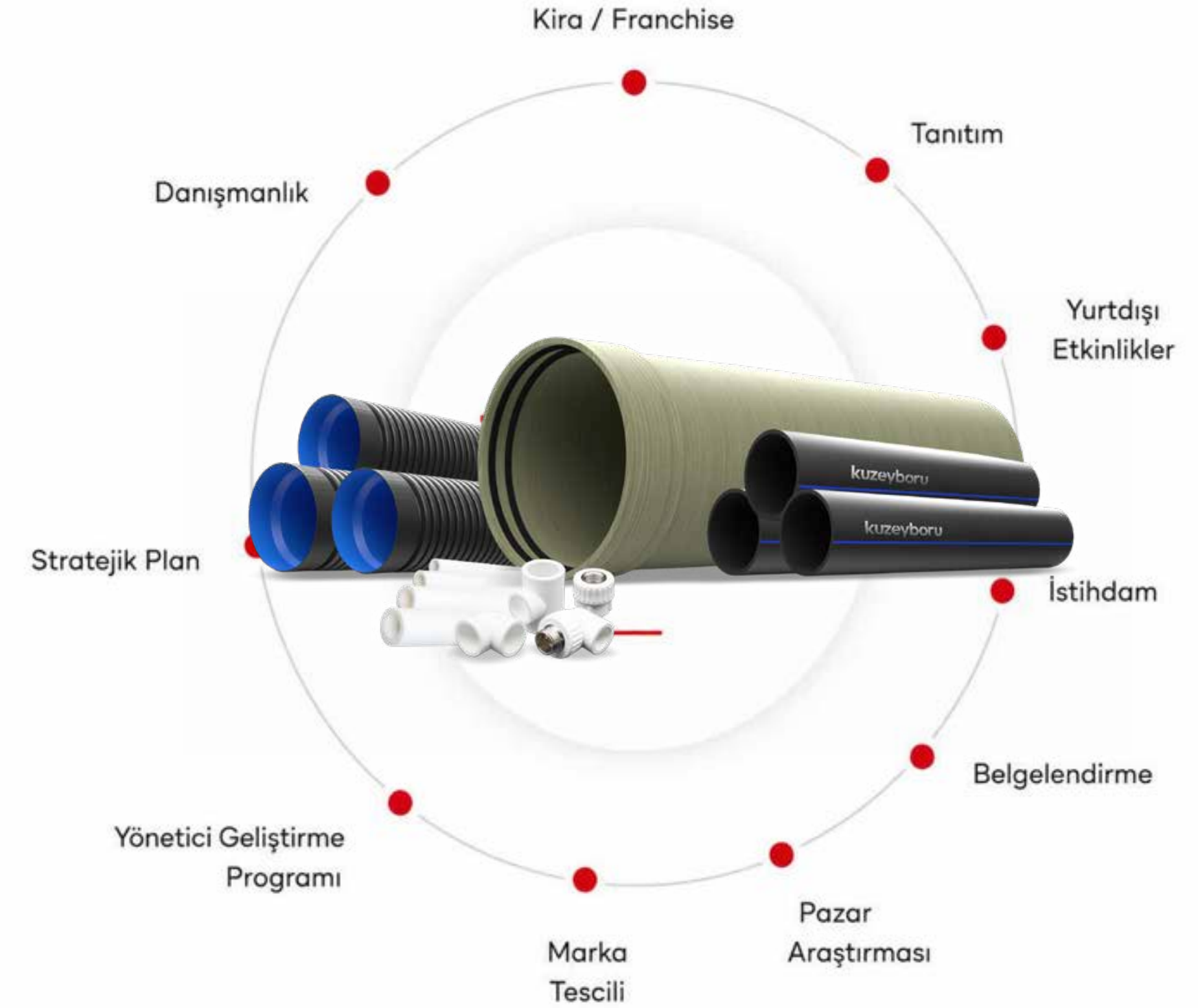


Operasyonel Verimlilik

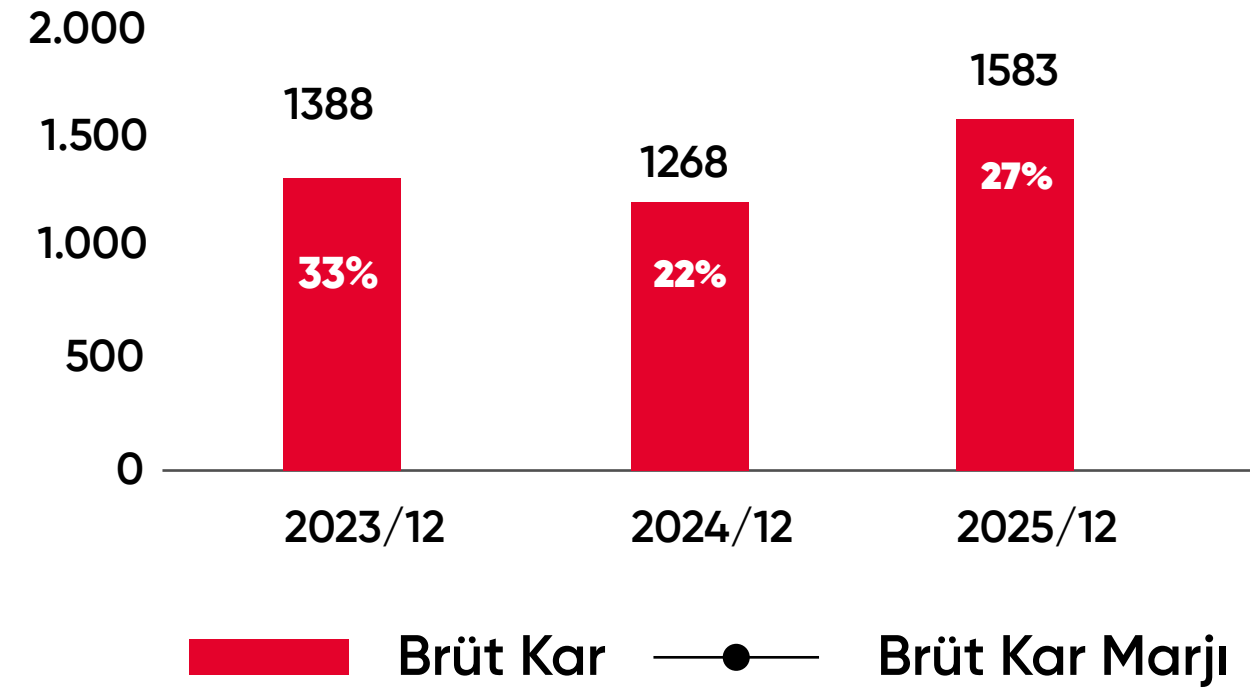
Operasyonel verimlilik ve kurumsaldönüşümün desteklenmesi

TURQUALITY MARKA DESTEK PROGRAMI

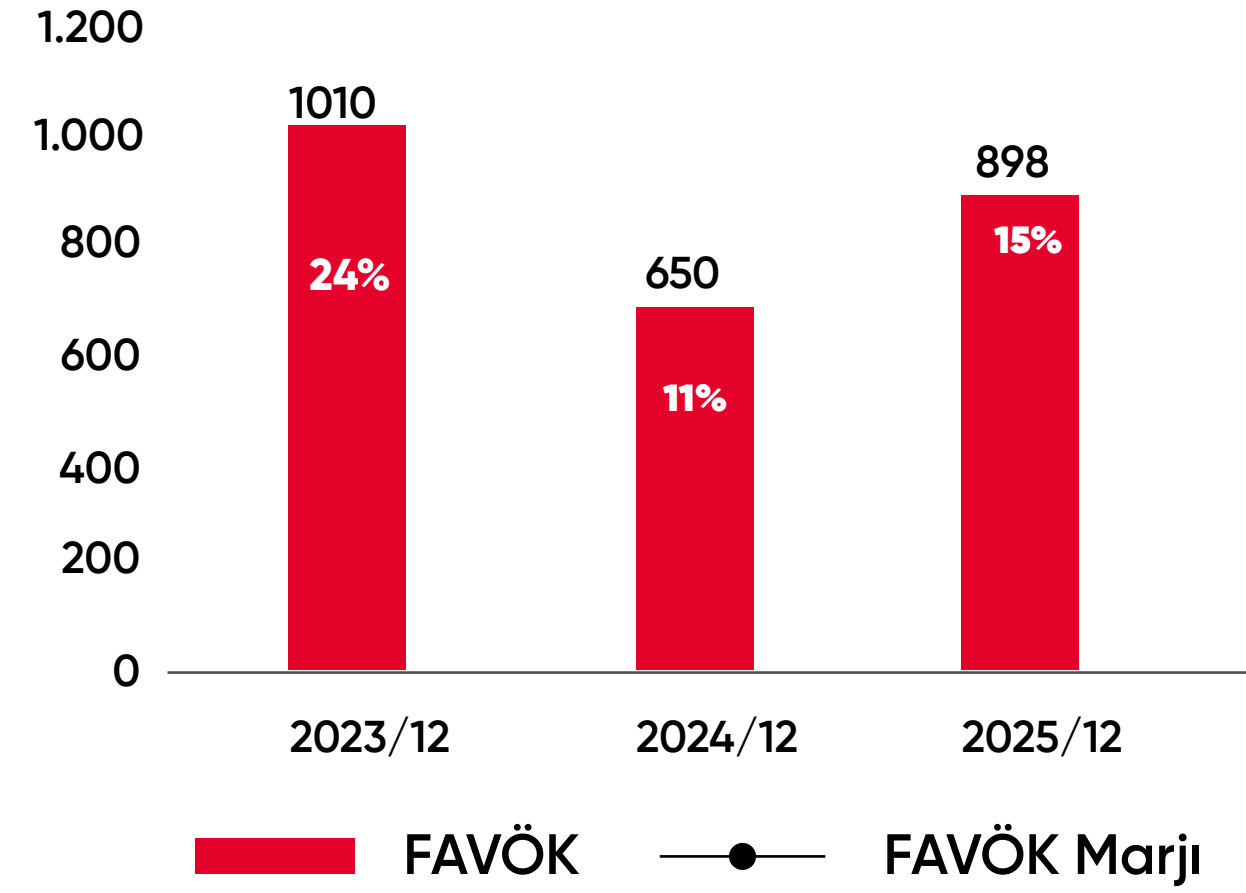
TURQUALITY®



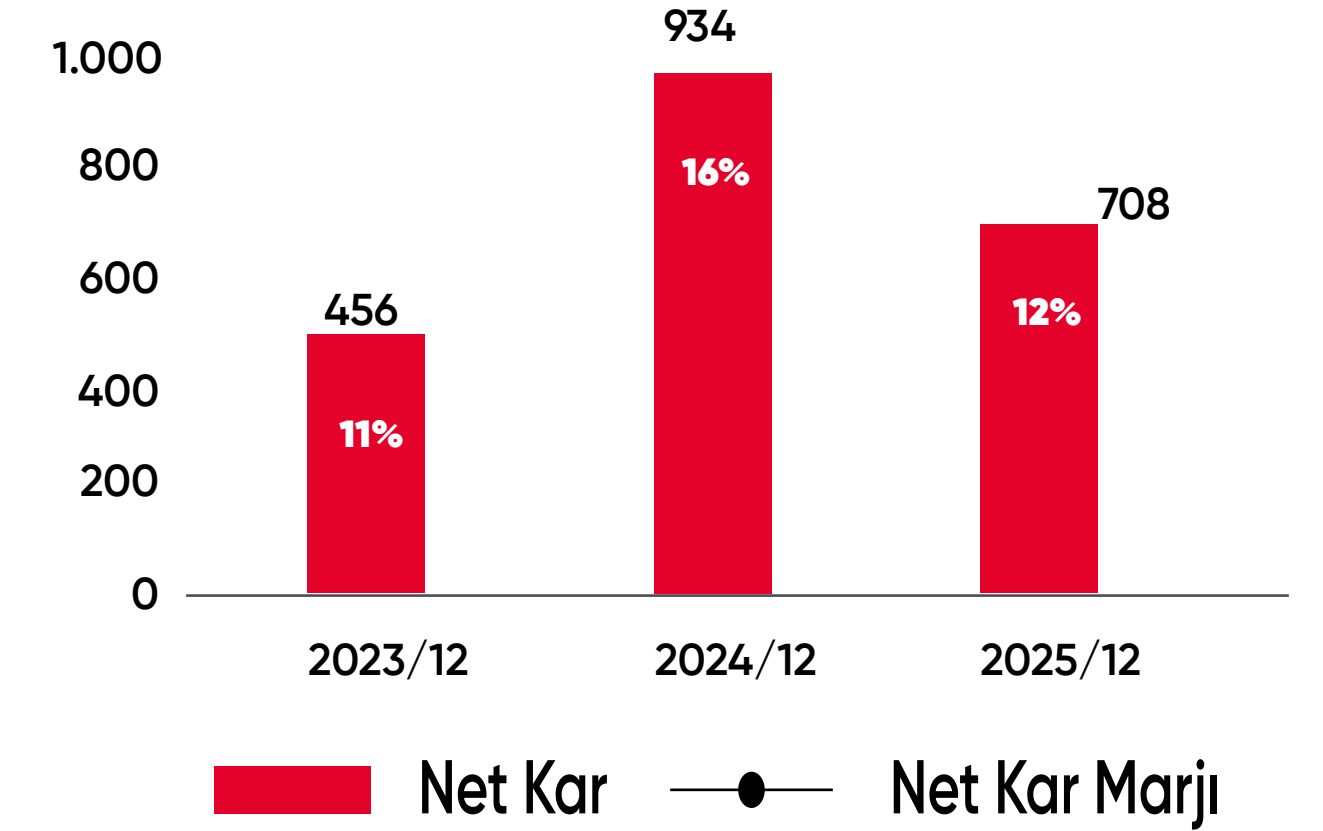
Brüt Kar - Yıllık



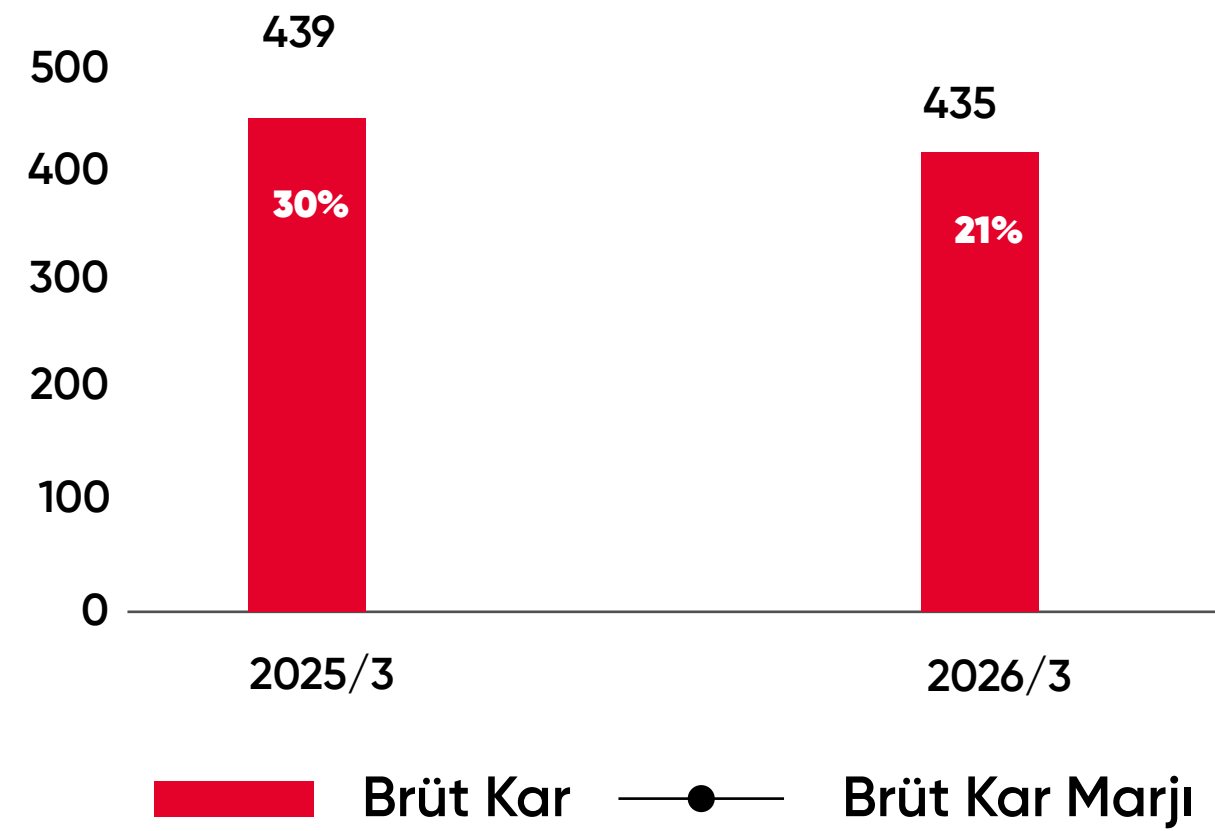
FAVÖK - Yıllık



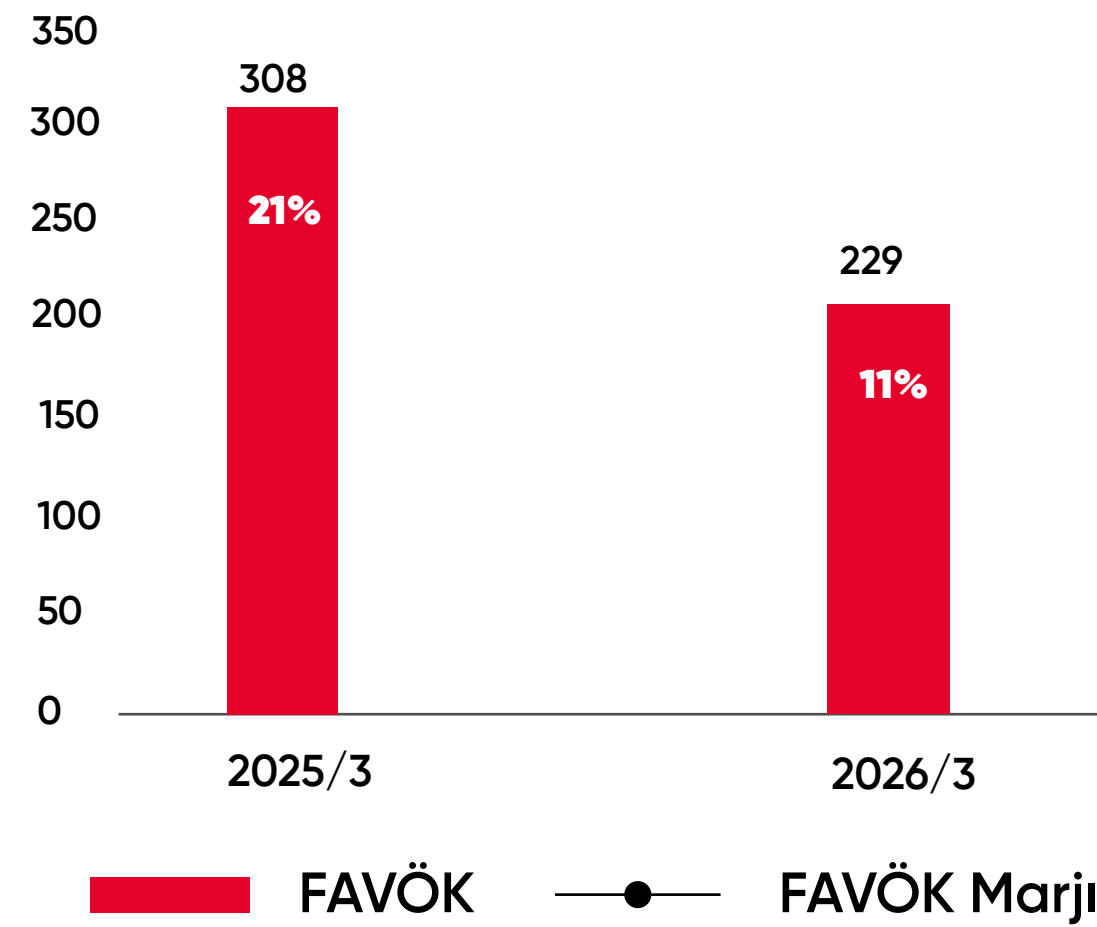
Net Kar - Yıllık



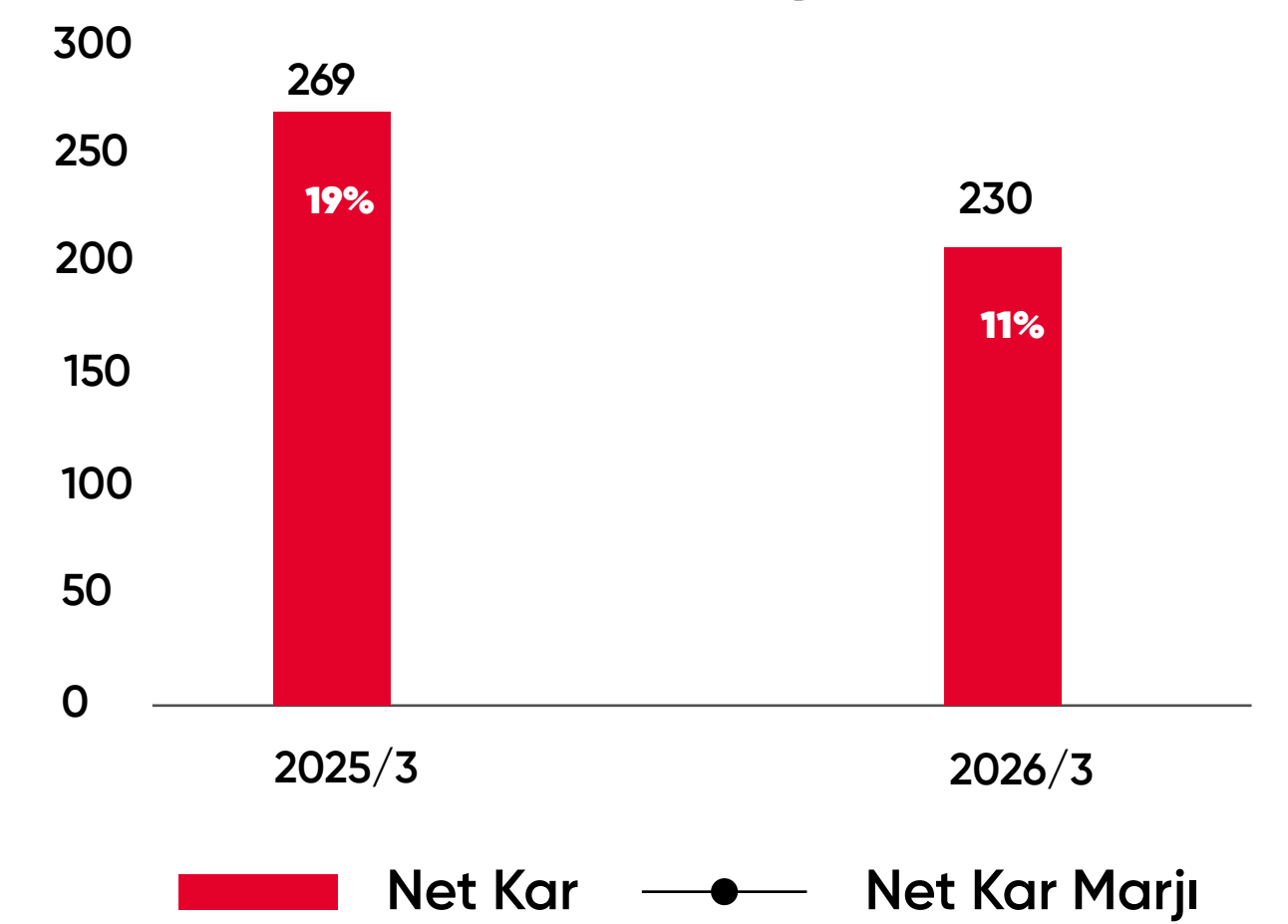
Brüt Kar - Çeyrek



FAVÖK - Çeyrek



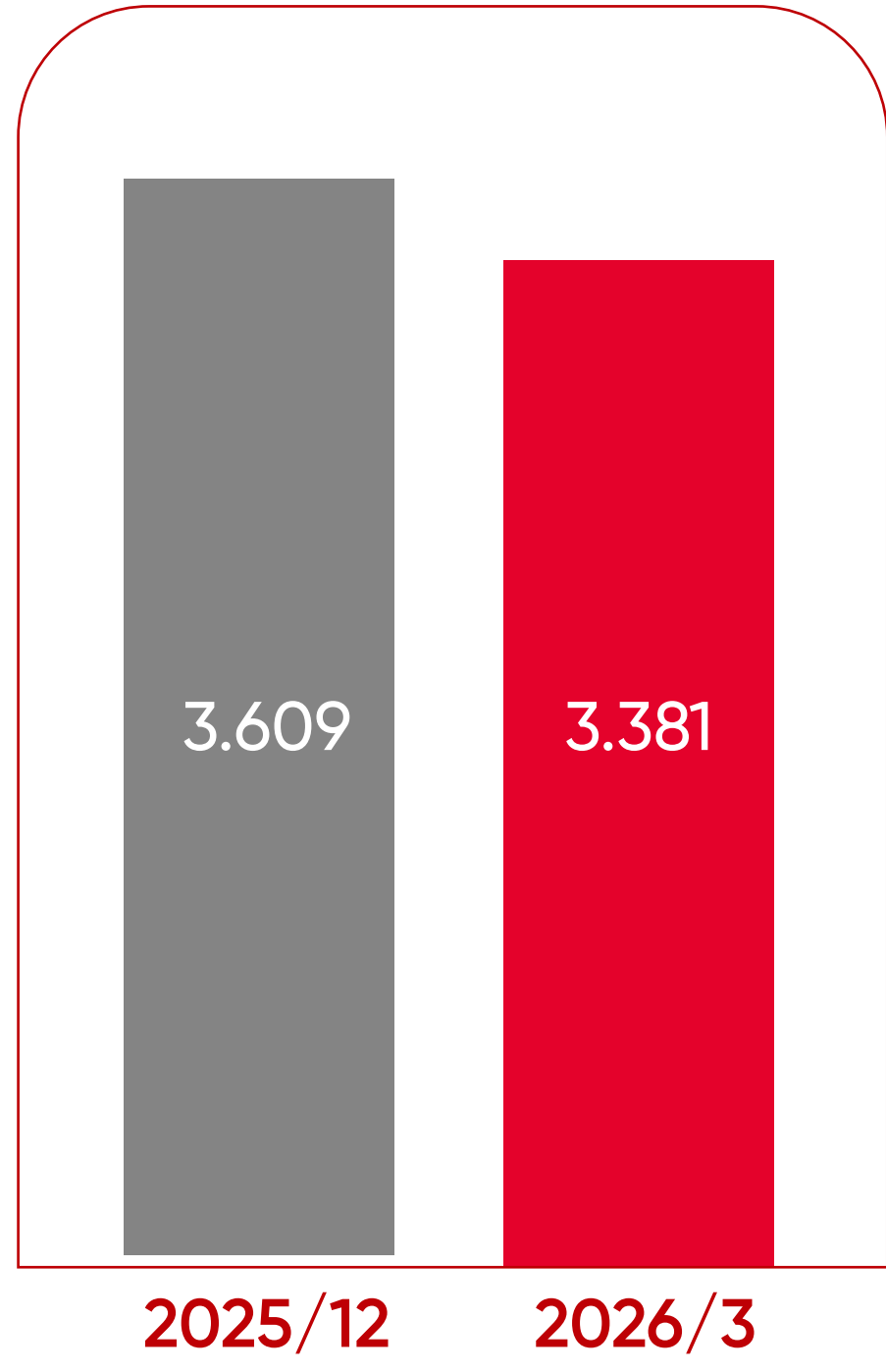
Net Kar - Çeyrek



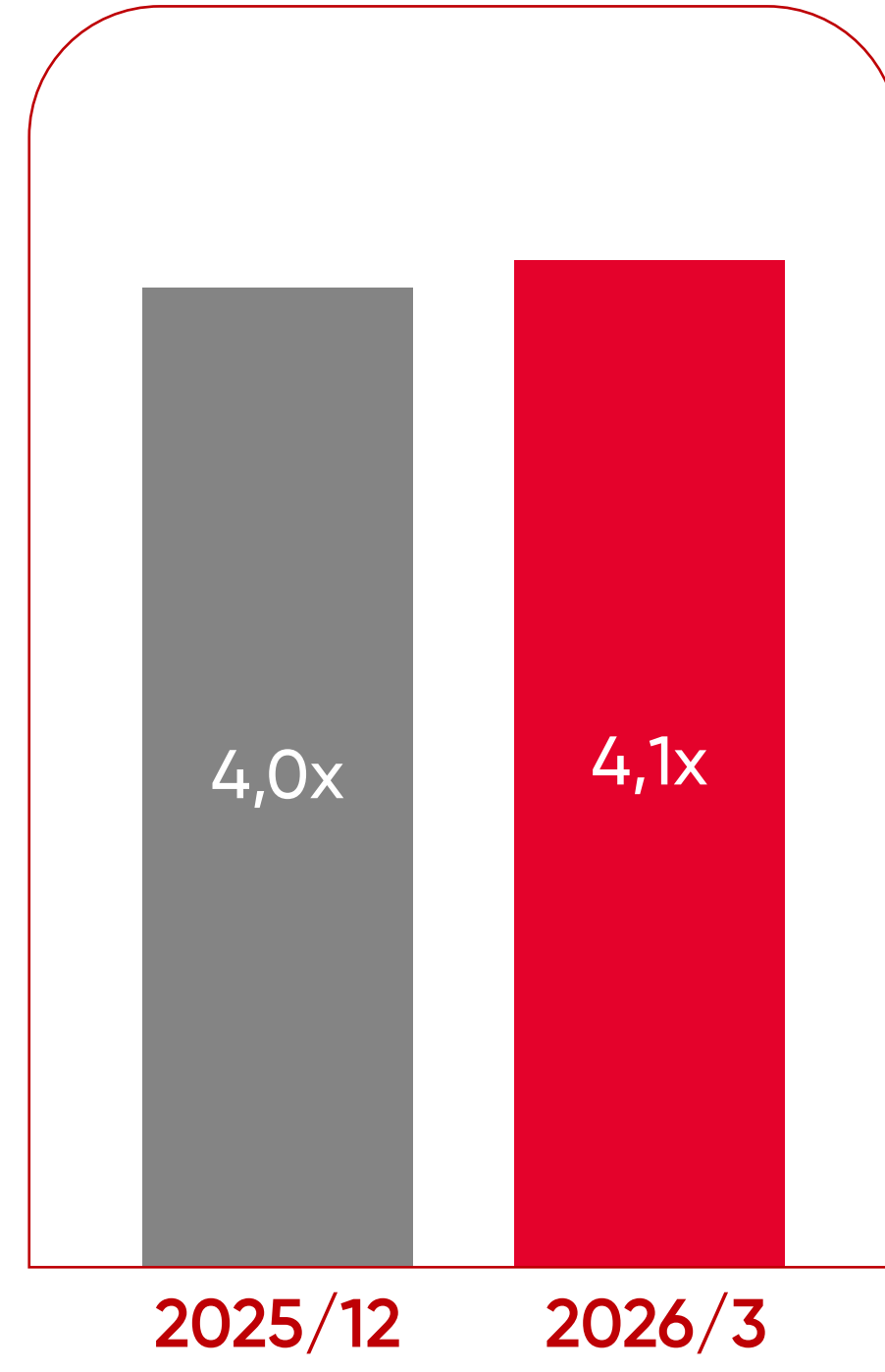
*Brüt kâr hesaplamasında amortisman giderleri hariç tutulmuştur.

*TMS 29 enflasyon muhasebesi dahil edilmiştir.

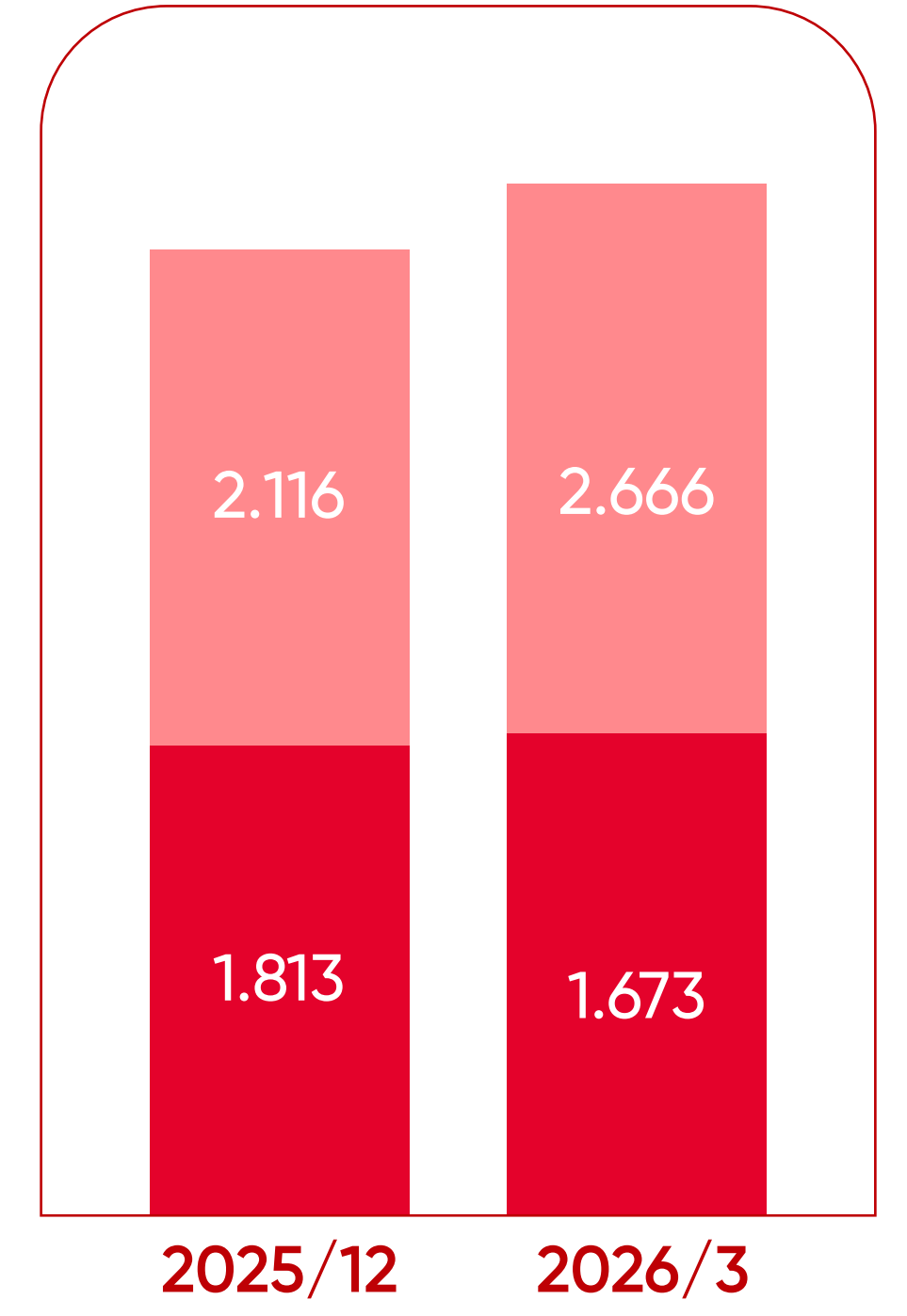
NET BORÇ (MN TL)



NET BORÇ / FAVÖK



BORÇLARIN VADE DEĞERLENDİRMESİ



■ Uzun Vadeli Borç
■ Kısa Vadeli Borç

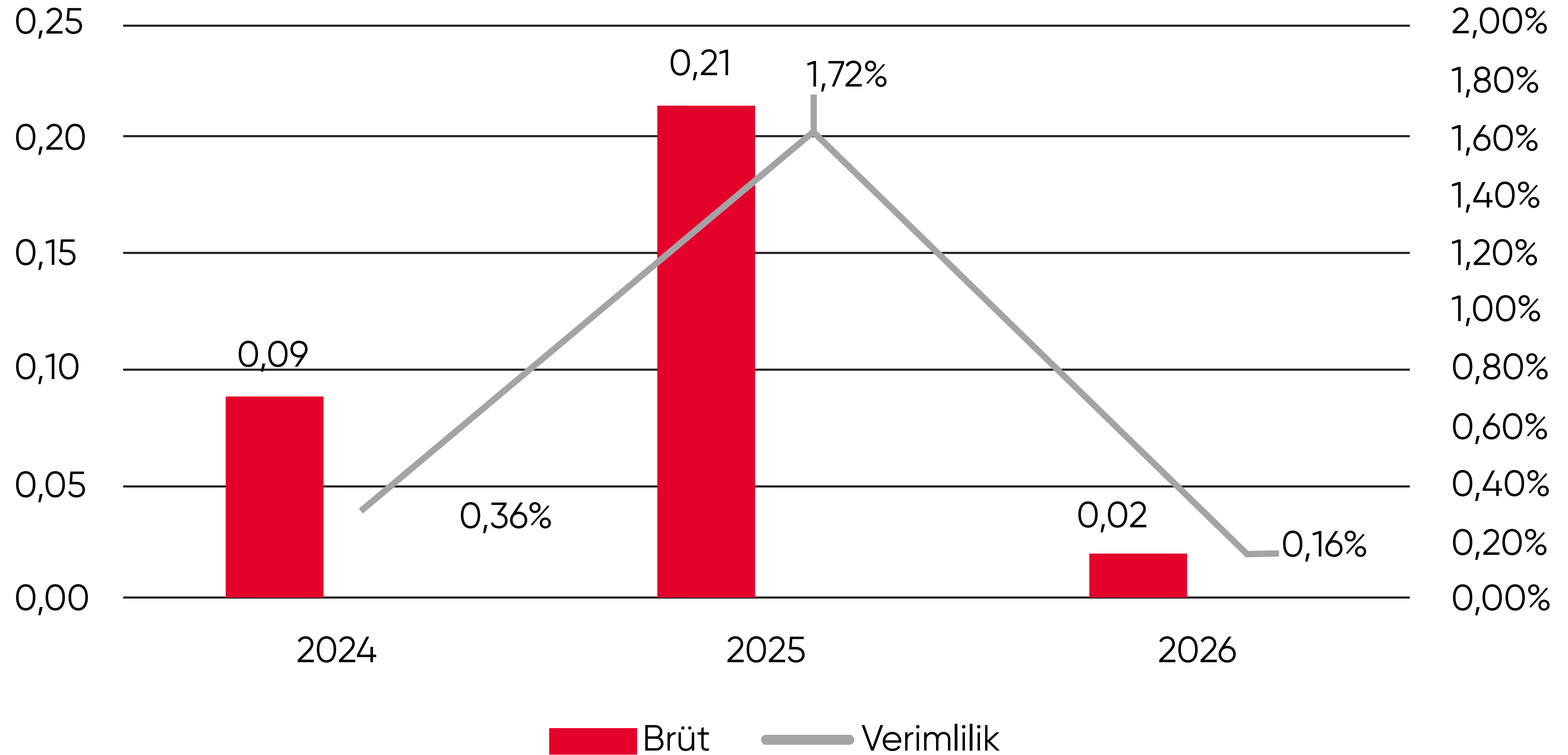
**Son 12 aylık dönemi ifade etmektedir.*



Bilanço Kalemi (mn TL)	2023	2024	2025	2026/3
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.462	439	320	957
Ticari Alacaklar	933	1.498	2.930	2.776
Stoklar	811	1.413	3.543	3.710
Maddi Duran Varlıklar	2.050	3.752	3.999	4.964
Ticari Borçlar	282	1.931	2.851	2.872
Finansal Borçlar	984	1.269	3.928	4.339
Özkaynaklar	3.480	4.354	4.894	5.131
• Özkaynak/Aktif	65,2%	55,8%	40,4%	36,8%
Toplam Varlıklar	5.334	7.802	12.119	13.935

*TMS 29 enflasyon muhasebesi dahil edilmiştir.

Temettü ve Verimlilik



Kapasite Artışı ile Desteklenen Karlı Büyüme

	2026	2027	2028	2029	2030
Satışlar	265 Milyon USD	300 Milyon USD	320 Milyon USD	350 Milyon USD	385 Milyon USD
FAVÖK	50 Milyon USD	53 Milyon USD	60 Milyon USD	70 Milyon USD	80 Milyon USD
FAVÖK Marjı	%18	%17	%18	%20	%20

Kuzeyboru olarak yalnızca altyapı yatırımlarına değil, toplumsal gelişime katkı sağlayan projelere de destek veriyoruz. Kadın voleybol takımına sağladığımız sponsorluk ile kadın sporcuların gelişimine katkıda bulunmayı, genç nesilleri spora teşvik etmeyi ve kadınların spordaki başarılarını desteklemeyi hedefliyoruz.



kuzeyboru

Kuzey Boru Yatırımcı İlişkileri Bilgileri

✉ yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr

☎ +90 (382) 266 23 03

ÇEKİNCE

Bu sunum, ileriye dönük beyanlar ile tahmini değerlendirmeler içerebilir. Bu beyanlar, Şirket yönetiminin mevcut beklenti ve öngörülerine dayanmakta olup çeşitli varsayımlar içermektedir.

Gerçekleşen sonuçlar; ekonomik koşullar, piyasa dinamikleri ve diğer risk ve belirsizliklere bağlı olarak bu sunumda yer alan öngörü ve tahminlerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu sunumda yer alan bilgi ve değerlendirmeler yalnızca bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım tavsiyesi niteliği taşımaz. Sunum içeriğinin kullanımı sonucunda doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan Kuzey Boru ile yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri ve çalışanları sorumlu tutulamaz.