

1 OCAK-30 EYLÜL 2026 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A- GENEL BİLGİLER 2
B- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 7
C- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER... 10
D- FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER 15
E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ 23
F- DİĞER HUSUSLAR 24

A- GENEL BİLGİLER

Kuzey Boru A.Ş. (Şirket), toplamda yaklaşık 230 bin m²'lik alanda faaliyet gösteren fabrika ve tesislerinde altyapı ve üst yapı projeleri için gerekli olan çeşitli plastik boruların üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Aksaray'daki merkez fabrikasının yanı sıra, aynı ilde iki üretim tesisi, Teknopark şubesi ve Ar-Ge Merkezi ile toplam dört şubesi bulunmaktadır. Ayrıca, Balıkesir, Gaziantep ve Malatya'da üretim tesisleri, Ankara ile İstanbul'da şubeleri mevcuttur.

Şirket fiili olarak, altyapı ve üst yapı için gerekli olan farklı nitelik, çap ve basınç sınıflarında boru üretimini yaparak, tescilli "Kuzey Boru" markası altında yurt içi ve yurt dışında pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda satış sonrası teknik destek, montaj ve bakım hizmetleri de şirketin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket, üretimini gerçekleştirdiği ürünleri plastik ve kompozit borular olarak iki ana grupta değerlendirmektedir. Plastik boru grubunda; HDPE borular, Koruge borular, ile Çelik Spiral Koruge boruları yer almaktadır. Kompozit boru grubunda ise, CTP (Cam Elyaf Takviyeli Polyester) boruları ile PPR Boru ve Ek parçalarının üretimlerini gerçekleştirmektedir. Üretimi gerçekleştirilen ürünler kullanım alanlarına göre, başta temiz su (içme suyu) şebekeleri ve atık su (kanalizasyon) sistemleri olmak üzere, binalarda sıcak ve soğuk su tesisatları ile ısıtma sistemleri, şehir içi doğalgaz dağıtım hatları olarak çeşitlilik göstermektedir.

1. Rapor Dönemi

Şirketin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır

2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	**Kuzey Boru A.Ş.**
Ticaret Sicil No	**6190**
Adres (Merkez)	**Kırımlı OSB Mahallesi Mehmetçik Bulvarı No:2 Merkez / Aksaray**
İletişim Bilgileri	**+90 382 266 23 03 (tel) – +90 382 266 21 91(faks)**
İnternet Sitesi	**https://kuzeyboru.com.tr**
Şube Bilgileri:	
Aksaray Şubesi	Taşpınar Beldesi Erenler OSB. 2. Sk. No: 21 Merkez / Aksaray
Aksaray PPR Üretim Tesisi Şubesi	Kırımlı OSB Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Bulvarı No: 7 Merkez / Aksaray
Balıkesir Şubesi	Gaziosmanpaşaosb Mah. Savaştepe Yolu 17.Cad. No:2 Altıeylül/ Balıkesir
Malatya Şubesi	1.OSB Mah. 13. Cad. Kuzey Boru No: 15 Yeşilyurt / Malatya

Gaziantep Şubesi	Başpınar OSB Mah. 5. Bölge 83570 Nolu Cad. No:14 Şehitkamil / Gaziantep
Ankara Şubesi	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı A No: 9A İç Kapı No:597 Çankaya / Ankara
İstanbul Şubesi	Çınar Mah. Rıfkı Tongsir Cad. Nida kule Küçükyalı Sitesi A04 Blok Bina No:115 İç Kapı No:252 Maltepe / İstanbul
İstanbul 2. Şubesi	Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mah. Çobançeşme E-5 Yan Yol Cad. No:16/1 İç Kapı No: 97 Bakırköy / İstanbul
Ar-Ge Merkezi Şubesi	Taşpınar Beldesi Erenler OSB Mah. 1. Sk. No: 29 Merkez / Aksaray
Teknopark Şubesi	Bahçesaray Mah. 135/Necmettin Erbakan Blv. No:125 İç Kapı No:19 Merkez / Aksaray
Şanlıurfa Şubesi(GES)	Özlüce Mah. Özlüce Küme Evleri No:95 Harran / Şanlıurfa

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.500.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	600.000.000 TL

Şirketin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, ödenmiş sermayesi 600.000.000 TL'dir.

Şirketin ortaklık yapısına pay grupları dağılımıyla birlikte ayrıntılı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Pay Grubu		
	Pay Grubu	**Pay Adedi**	**Pay (%)**
Mustafa TOPGAÇ	A	57.600.000	9,60
	B	129.800.000	21,63
Bülent KARAMAN	A	57.600.000	9,60
	B	134.800.000	22,47
Demet KARAMAN	A	28.800.000	4,80
	B	62.400.000	10,40
Halka Açık Kısım	B	129.000.000	21,50
Toplam		**600.000.000**	**100,00**

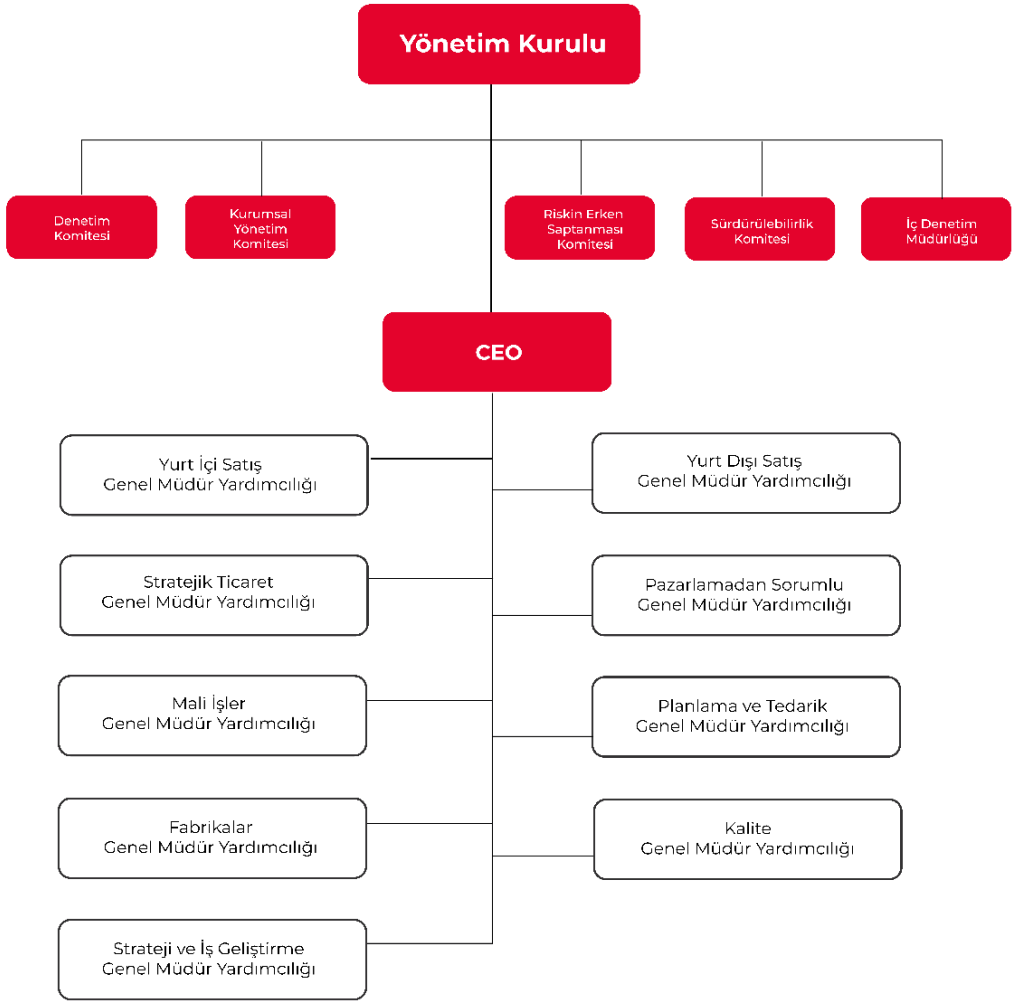
4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

(A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme, genel kurullarda oy oranında ve yönetim kurulu başkanının seçiminde imtiyazı bulunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine veya vekiline 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verir.

5. Organizasyon Şeması

Şirketin son durum itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin Görev Süresi ile Görevde Bulunduğu Döneme İlişkin Bilgiler

Şirketin yönetimi ve işleyişi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Üyeler, Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul gerek gördüğünde yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

6.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Aşağıda bilgilerine yer verilen Yönetim kurulu üyeleri 14.05.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 29.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıcı	Görev Bitişi
Mustafa TOPGAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	14.05.2025	29.04.2027
Bülent KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	14.05.2025	29.04.2027
Demet KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	14.05.2025	29.04.2027
Habip ÖZBEK	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027
Prof.Dr. Ahmet KOYUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027
Selim ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027
Ünsal SÖZBİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	29.04.2027

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1259711 adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

6.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir. Yönetim Kurulu 01.01.2026- 30.09.2026 tarihleri arasında toplamda 25 konuda karar almışlardır.

6.4. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 30.09.2026 itibarıyla 7.483.318TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim kurulu üyeleri için ücretlendirme her yıl genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

6.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

ayrı olarak oluşturulmamış, bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları kurumsal internet adresinde yer almaktadır. https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/yonetim-kurulu-komiteleri/

Denetim Komitesi

Denetimden sorumlu komite, şirketin finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu, bağımsız denetim ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini, yasal düzenlemelere uyumunu ve paydaşlara karşı hesap verebilirliğini sağlamak amacıyla gözetim, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerini yürütmektedir.

Komite, yılda en az 4 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ünsal Sözbir	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Selim Erdoğan	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, pay sahipliği haklarının korunmasını gözetmek, etik kurallar ve sosyal sorumluluklara uyumu teşvik etmek, bilgilendirme politikalarının etkinliğini denetlemek ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygunluğunu sürekli olarak değerlendirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Komite, yılda en az 2 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Selim Erdoğan	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Ünsal Sözbir	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Üye
Emine Aytaç	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişimini ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek risklerin erken teşhis edilmesi, bu risklerin yönetilmesi ve gerekli önlemlerin alınması amacıyla çalışmalar yürüterek, risk yönetim ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini izler ve Yönetim Kuruluna düzenli raporlamalar yapar.

Komite, yılda en az 6 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ünsal Sözbir	Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Ahmet Koyun	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Bağımsız Üye
Habip Özbek	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik stratejilerini Birleşmiş Milletler Küresel Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirmek amacıyla çalışarak, sürdürülebilirlik performansını artırmak ve bu kapsamda Yönetim Kuruluna düzenli raporlamalar yapmakla sorumludur.

Komite, yılda en az 4 kez toplantı gerçekleştirmekte olup, toplantı tutanak ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite üye bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Prof. Dr. Ahmet Koyun	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Selim Erdoğan	Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Bağımsız Üye
Pelin Akan Şalıkara	Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

7. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla çalışan sayısı 145 beyaz yaka, 521 mavi yaka olmak üzere toplamda 666'dır.

B- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket, teknolojik gelişimi hızlandırmak, uluslararası rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir üretim faaliyetlerini daha etkin bir şekilde gerçekleştirmek amacıyla Ar-Ge çalışmalarını stratejik öncelik olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 21 Mayıs 2024 tarihinde yapılan Ar-Ge Merkezi başvurumuz 8 Temmuz 2024 tarihinde onaylanmıştır. 16 Temmuz 2024 tarihinde resmi tebliğ işlemleri tamamlanmış, 9 Temmuz 2024 tarihinde ise Ar-Ge Merkezi şube açılışı gerçekleştirilmiştir.

Şirket, 2094 m²'lik kapalı alana sahip, Ar-Ge Merkezinde teknolojik inovasyon, süreç iyileştirme, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm odaklı çalışmalar yürütmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında, üretim süreçlerinin verimliliğini artırmak, operasyonel mükemmelliği sağlamak ve müşteri taleplerine özel çözümler geliştirilmesi konularında projeler yürütülmektedir. Süreçlerin dijitalleşmesi ve izlenebilirliği konusunda yapılan yatırımlarla birlikte, çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği alanlarında önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

30.09.2026 tarihi itibarıyla:

- Ar-Ge Merkezi kapsamında 9 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 5 adet aktif olarak devam eden,
- TÜBİTAK destekli 2 proje uygulama aşamasında devam etmektedir.

✓ TÜBİTAK'ın 1832 - Sanayide Yeşil Dönüşüm çağrısı kapsamında desteklenen "3248268 - Ekstrüzyon Boru Hatlarında Enerji Verimliliği Odaklı Dijitalleşme Sistemleri" başlıklı proje; üretim hatlarında veri temelli karar destek mekanizmalarının oluşturulmasını, üretim süreçlerinde uçtan uca izlenebilirliğin sağlanmasını ve yapay zekâ algoritmaları aracılığıyla enerji tüketiminin ve proses verimliliğinin optimize edilmesini hedeflemektedir. Proje Ekim 2026 sonunda tamamlanacak ve bu tarihle birlikte şirketimizin üretim süreçlerindeki dijital dönüşüm bütünüyle tamamlanmış olacaktır. Proje çıktısı olan yazılım altyapısı, "Üretim360" adıyla üretim hatlarında aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Üretim360; hammadde girişinden nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarında uçtan uca izlenebilirlik sunmakta, enerji, proses ve kalite verilerini tek bir dijital platformda birleştirerek gerçek zamanlı ve veriye dayalı karar almayı mümkün kılmaktadır. Üçüncü çeyrekte Üretim360'a kalite modülü eklenmiş, üretim verimliliği doğrudan makinelerden alınan verilerle ölçülmeye başlanmıştır. Aynı dönemde devreye alınan lojistik modülüyle sevkiyat süreçleri de dijital ortama taşınmıştır. Nakliye planlaması, araç ihtiyacı ve yükleme optimizasyonu artık dijital olarak hesaplanmakta, sistem üzerinden izlenmektedir. Sistemin etkin kullanımını desteklemek amacıyla yapay zekâ tabanlı eğitim faaliyetleri de devam etmektedir.

✓ Yine aynı çağrı kapsamında desteklenen "3258092- Koruge Boru Üretiminde Sürdürülebilirlik ve Verimlilik İçin Yenilikçi Muf-Soket Kalıp Sistemlerinin Geliştirilmesi" başlıklı proje de devam etmektedir. Proje; koruge boru üretiminde muf ve soket bölgelerindeki yapısal ve proses kaynaklı hataların azaltılması, üretim verimliliğinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin desteklenmesi amacıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda yenilikçi muf-soket kalıp tasarımları tamamlanmış, tasarımlara yönelik mühendislik analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş ve kalıpların üretim sürecine geçilmiştir. Böylece proje, Ar-Ge çıktılarının sahada somut uygulamaya dönüştüğü önemli bir aşamaya ulaşmıştır. Proje kapsamında geliştirilen iki yenilikçi tasarım için Türk Patent ve Marka Kurumu'na faydalı model başvurusu yapılmıştır.

✓ Söz konusu projelere ek olarak, 1832 - Sanayide Yeşil Dönüşüm çağrısı kapsamında "Geri Dönüştürülmüş Taşıyıcılı ve Çok Polimerli Yeşil Kompozit Dolgu Malzemesinin Geliştirilmesi ve Ölçeklendirilmesi" başlıklı yeni bir proje başvurusu yapılmıştır. Temmuz ayında hakem denetimleri tamamlanmış, tesislerimizde yerinde inceleme yapılmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir. Bu başvuru, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge stratejisinin sürdürüldüğünün bir göstergesidir.

✓ Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirilen Polestra adlı yenilikçi kompozit dolgu malzemesine ilişkin bilimsel çalışma, polimer bilimi alanında Q1 kategorisinde yer alan uluslararası "Polymers" dergisinde yayımlanmaya kabul edilmiştir. Aynı çalışma kapsamında Avrupa

Patent Ofisi (EPO) nezdinde uluslararası (PCT/EP) patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Polestra'nın Türkiye patent başvurusunda Türk Patent ve Marka Kurumu'nun inceleme raporu alınmış olup patent süreci ilerlemektedir.

Polestra; yüksek hacimli plastik üretim hatlarında proses kararlılığını destekleyen, yüzey kalitesini iyileştiren ve enerji verimliliğini artıran ileri mühendislik dolgu malzemesi olarak tasarlanmıştır. Hem ihracat potansiyeli hem de fikri mülkiyet değeri bakımından stratejik bir Ar-Ge çıktısı niteliğindeki Polestra, Ar-Ge Merkezi'nin uluslararası bilimsel görünürlüğünü de güçlendirmektedir.

✓ Bunun yanı sıra, üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi adına akademik kurumlarla teknik etkinlikler düzenlenmiştir. Bu iş birliklerinin somut bir çıktısı olarak, 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı kapsamında sunulan 3 proje TÜBİTAK tarafından onaylanmıştır. Söz konusu projeler aracılığıyla genç araştırmacılar gerçek sanayi problemleriyle buluşturulmakta ve geleceğin nitelikli Ar-Ge insan kaynağının yetiştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

30.09.2026 itibarıyla Şirketimiz Ar-Ge Merkezi bünyesinde toplamda 26 uzman personel istihdam edilmekte olup, aynı tarih itibarıyla Ar-Ge harcamaları 84.609.280 TL olarak gerçekleşmiştir. Ar-Ge Merkezi; dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve yenilikçi ürün geliştirme eksenindeki çalışmalarıyla şirketin rekabet gücüne ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine değer katmaya devam etmektedir.

Şirketin 30.09.2026 tarihi itibarıyla sahip olduğu ve ürünlerin kalite standartlarını belgelemek amacıyla alınan ürün belgelerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Ürün belgeleri, şirketin ürettiği ürünlerin ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğunu ve kalite gerekliliklerini karşıladığını belgeleyen resmi dokümanlardır. Bu belgeler, müşteri güvenini artırmak ve yasal mevzuatlara uyum sağlamak amacıyla genellikle Türk Standartları Enstitüsü (TSE) gibi yetkili kuruluşlardan temin edilmektedir.

STANDART NO	AÇIKLAMA
TS EN ISO 15874-2	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 2: Borular
TS EN ISO 15874-3	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 3: Ekleme Parçaları
TSE K 2	Çelik Takviyeli Polietilen (Pe) Oluklu Kanalizasyon ve Drenaj boruları
TS EN 12201-2+A1	Basınç Altında İçme ve Kullanma Suyu, Kanalizasyon ve Drenaj Suyu İçin Plâstik Boru Sistemleri- "(Pe)- Bölüm 1: Borular
ISO 4427-2	Su Temini ve Drenaj İçin Plastik Boru Sistemleri ve Basınç Altında Kanalizasyon- Polietilen (PE)- Bölüm 2: Borular
TS EN 1555-2	Plâstik Boru Sistemleri – Gaz Yakıtların Taşınmasında Kullanılan-Polietilenden (Pe) –Bölüm 2: Borular
TS EN ISO 23856	Plastik Boru Sistemleri- Doymamış Polyester Reçine (UP) Esaslı Cam Elyaf Takviyeli Termoset Plâstik (GRP) Sistemleri
TS 13715	Cam Elyaf Takviyeli Çok Katlı Polipropilen (Pp) Borular-Sıcak ve Soğuk Su Sistemlerinde Kullanılan-Basınçlı Borular

TS EN 13476-3	Plastik Boru Sistemleri- Basınçsız, Yer Altı Drenaj ve Pis Su İçin- Plastikleştirici Katılmamış Polivinilklorür (PVC-U), Polipropilen (Pp) ve Polietilenden (Pe) Cidarları Profilli Boru Sistemleri- Bölüm 3: İç Yüzeyleri Düzgün ve Dış Yüzeyleri Profilli Tip B Borular, Ekleme Parçaları İçin Özellikler, Tip B
TS EN ISO 22391-2	Plastik Boru Sistemleri – Sıcak ve Soğuk Su Sistemleri İçin – Sıcaklık Direnci Yükseltilmiş Polietilenden (Pe-Rt)

Ayrıca şirket aşağıda bilgileri verilen Kalite Yönetim Sistemlerine sahiptir. Bu belgeler sayesinde yurtiçindeki kamu kurumlarına, uluslararası geçerlilik belgesi sayesinde de yurtdışında her türlü kamu kurumuna ürün satabilme yetkinliğine sahiptir.

- TS EN ISO 14001- 2015 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- TS ISO 45001- 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 27001- 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 9001- 2015 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- TS EN ISO 50001-2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TS/68/C/20/82 Sıfır Atık Belgesi

C- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Gerçekleştirdiği Yatırım Harcamaları ve Devam Eden Yatırımlara İlişkin Önemli Gelişmeler

1.1.Hesap Döneminde Gerçekleştirilen Yatırım Harcamaları

Yatırım Tablosu (TL)

Yatırım Türü	**30.09.2026**
Binalar	3.672.942
Tesis Makina ve Cihazlar	418.931.379
Taşıtlar	8.020.491
Demirbaşlar	39.084.550
Özel Maliyetler	23.209.422
Yapılmakta Olan Yatırımlar	312.891.497
Maddi Olmayan Duran Varlıklar/ Haklar	6.625.571
TOPLAM	**812.435.852**

Şirket, 01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arasında toplam 812.435.852 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

1.2.Tamamlanan Yatırımlar

İlave Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımı:

Şirketimiz 01.02.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlandığı üzere; Sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde, elektrik giderlerinin tümünü güneş enerjisinden karşılamak, temiz enerji üretimine destek olmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla, Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırım kararı almıştır.
Santralin kurulumunu gerçekleştirmek üzere yüklenici firma ile KDV Hariç 8.700.000 USD (TCMB Döviz alış kuru 263.568.240,00 TL) tutarında sözleşme imzalanmıştır.
Yatırım, finansal kiralama yöntemi ile finanse edilmekte olup, Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ile 05.08.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İlgili leasing sözleşmesi kapsamında GES projesi için %100 avans ödemeli olup toplamda 60 ay vadeli olarak ödemesi gerçekleştirilmektedir.

26.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlandığı üzere; Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisi ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda, Şanlıurfa'nın Harran ilçesinde kurulan 12.901,98 kWp kapasiteli güneş enerji santralimizin tüm kurulum ve elektrik iletim sistemine bağlantı süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) denetimlerinden geçen santralimiz, geçici kabul işlemlerinin ardından faaliyete başlamıştır.
Santralin yıllık ortalama elektrik üretiminin 21.000.000 kWh civarında olması beklenmektedir. Bu yatırım ile, mevcut üretim kapasitemiz kapsamında, tüketimimizi karşılayacak seviyeye ulaşmış ve şirketimizin enerji ihtiyacının tamamı temiz enerji kaynaklarından sağlanır hale gelmiştir.

Malatya CTP Kompozit Boru Üretim Tesisi'ne İlave Kapasite Yatırımı

Şirketimizin halka arz kararının temel sebeplerinden biri olan Malatya CTP Kompozit Boru üretim tesisimiz 26.09.2024 tarihinde faaliyete başlamıştı. Büyüme stratejileri doğrultusunda CTP Kompozit Boru üretim kapasitesinin artırılması için yeni bir karar almıştı. 20.02.2025 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla bu kararını kamuoyuna duyurmuştu. Bu karar kapsamında, tesisin mevcut üretim kapasitesinin %70 artırılması amacıyla, 5.400.000 EURO (Beş Milyon Dört Yüz Bin EURO) tutarında tedarikçi firma ile makine alım sözleşmesi imzalanmıştı. Söz konusu yatırım 18.06.2026 tarihinde yapılan KAP açıklamasında da duyurulduğu üzere tamamlanmıştır. Bu yatırımla birlikte, yıllık ciroya yaklaşık 40 milyon USD ek katkı sağlanması beklenmektedir.

Yatırımın 2026 yılının ikinci yarısında devreye girecek olması nedeniyle bu yıl finansallarımıza sınırlı katkı sağlaması, asıl etkinin ise 2027 yılı itibarıyla tam olarak yansıması öngörülmektedir.

1.3.Devam Eden Yatırımlar

Güneydoğu Anadolu Bölgesinde Yeni Termoplastik Boru Üretim Tesisi Yatırımı:

Şirketimizin stratejik planı çerçevesinde öngörülen yatırım projeksiyonları doğrultusunda, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde Gaziantep ilinde termoplastik boru üretim fabrikası kurulumu için çalışmalar başlatılmıştır. Bu doğrultuda, Gaziantep Başpınar Organize Sanayi Bölgesi'nde 8.400 m² kapalı alanı bulunan, toplamda 30.000 m² alana sahip bir tesis ve arsasının kiralanmasına yönelik olarak 10 yıl süreli bir kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme bedeli aylık 1.500.000 TL + KDV olarak belirlenmiştir.

Yatırım 2 faz şeklinde gerçekleştirilecek olup, toplam yatırım maliyeti 10 milyon USD olması öngörülmektedir. 1. fazın 2026 yıl sonuna kadar, 2. fazın 2027 de tamamlanması hedeflenmektedir.

19.10.2026 itibarıyla üretim tesisine ilişkin inşaat işleri ile yardımcı tesis ve ekipman kurulumları tamamlanmıştır. Üretim hatlarının kurulum aşamasına geçilmiş olup, takvimin öngörülen şekilde ilerlemesi hâlinde deneme üretimlerinin tamamlanmasını takiben tesisin birinci fazının 2026 yılı sonuna kadar devreye alınması hedeflenmektedir.

Tesisin tam kapasiteyle devreye alındığında, şirketin teorik kapasitesine yıllık yaklaşık 40.000 ton ilave üretim kapasitesi sağlaması öngörülmektedir. Söz konusu yatırımın; başta Suriye ve Irak olmak üzere yakın coğrafyadaki ihracat faaliyetleri ile iç pazardaki talebin karşılanmasına katkı sunması hedeflenmektedir.

2. Satışlar

01.01.2026-30.09.2026 itibarıyla toplam satışların %41'i yurtdışı, %59'u ise yurtiçi satışlardan oluşmaktadır. Satıştan iadelerin toplam satışlara oranı %0,51'dir. Şirket'in yurtdışı satışları 5 kıtada 105 ülkeye yapılmakta olup, ağırlıklı olarak Asya ve Avrupa ülkelerine gerçekleştirilmektedir.

	1 Ocak 2026 30 Eylül 2026
Satışlar	**7.472.345.580**
Yurtiçi Satışlar	4.405.911.669
Yurtdışı Satışlar	3.066.433.911
Satıştan İadeler (-)	(38.030.878)
Hasılat	**7.434.314.702**

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde kurulu bulunan İç Denetim Müdürlüğü, faaliyetlerini Yönetim Kuruluna bağlı olarak; şirketin stratejik hedefleri, kurumsal politikaları ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmektedir. İç denetim faaliyetleri; risk bazlı bir yaklaşım esas alınarak, şirketin mali ve operasyonel süreçlerine makul güvence sağlanması, iç kontrol sisteminin etkinliğinin

değerlendirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının desteklenmesi amacıyla gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim Müdürlüğü tarafından yürütülen çalışmalar, yalnızca mevcut süreçlerin denetlenmesiyle sınırlı kalmayıp; potansiyel risk alanlarının erken aşamada tespit edilmesi, iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik önerilerin geliştirilmesini de kapsamaktadır. Bu çerçevede iç denetim faaliyetleri; üretim süreçleri başta olmak üzere mali işler, insan kaynakları, satış, satın alma ve bilgi teknolojileri gibi şirketin temel faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

Denetim faaliyetleri; belge incelemeleri, sistem kontrolleri, saha gözlemleri, veri analizleri ve birim görüşmeleri yoluyla gerçekleştirilmekte; elde edilen tespitler neden–risk–etki ilişkisi çerçevesinde değerlendirilerek yönetime raporlanmaktadır. Bununla birlikte iç denetim fonksiyonu, tespit ve raporlamanın yanı sıra; risklerin gerçekleşmeden önce yönetilmesine katkı sağlayan, önleyici ve danışmanlık yönü güçlü bir yaklaşımı da benimsemektedir.

Şirketin mali işlemleri, finansal raporlaması ve bağımsız denetim süreçleri ile iç kontrol ve iç denetim sistemine ilişkin gözetim faaliyetleri, ilgili mevzuat ve şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde yürütülmektedir. İç denetim faaliyetleri kapsamında elde edilen değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesine raporlanmaktadır.

Yürütülen iç denetim ve iç kontrol faaliyetlerinin, şirket genelinde risk farkındalığının artmasına, süreçlerin daha şeffaf ve kontrollü hale gelmesine ve kurumsal yönetim yapısının güçlenmesine katkı sağlaması hedeflenmiştir. Önümüzdeki dönemlerde de risk bazlı yaklaşımın sürdürülmesi, önleyici kontrol faaliyetlerinin artırılması ve sistemsel kontrollerin güçlendirilmesi iç denetim faaliyetlerinin temel öncelikleri arasında yer alacaktır.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ya da dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

30.09.2026 tarihi itibarıyla şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

6.1.Davalar

Şirket aleyhine ve lehine açılmış, hâlihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar, ticari alacak ve iş uyuşmazlığı niteliğindeki davalardır. Şirket aleyhine açılmış ve halen derdest bulunan davalar arasında, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır.

6.2.İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirkete ve yönetim kurulu üyelerine karşı uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

6.3.Bağışlar

30.09.2026 itibarıyla 670.367 TL tutarında bağış gerçekleştirilmiştir.

7. Sosyal Sorumluluk Projeleri

7.1. Kuzey Boru Spor Kulübü ve Kadın Voleybol Takımı

Şirket Türkiye, Sultanlar Ligi'nde oynayan bir voleybol takımına sponsorluk yapmaktadır. Kuzey Boru A.Ş. kurucu üyeleri tarafından 10.10.2017 tarihinde 5253 sayılı Dernekler Kanunu'na göre Aksaray ili merkezli faaliyet göstermek üzere Aksaray Valiliği İl Dernekler Müdürlüğüne bağlı olarak bir Kuzey Boru Spor Kulübü kurulmuştur. Kuruluşundan hemen sonra 2017-2018 sezonunda yerel turnuvalar ile spor faaliyetlerine başlayan Kuzey Boru Spor Kulübü, ilk yılında 2. Lige yükselmiştir. 2. Ligde şampiyon olarak 1. Lige yükselen kulüp, 2018-2019 sezonunda şampiyonluğu alarak Sultanlar Ligine adımını atmıştır. Şirket ile aynı adı taşıyan ve şirketin ana sponsorluğunu yaptığı Kuzey Boru Kadın Voleybol Takımı, bulunduğu çevrede eşitlik, çeşitlilik, sosyal uyum ve yaşam kalitesi gibi kriterlerin gelişmesinde rol oynamaktadır. Şirket kurucu üyeleri 08.03.2024 tarihinde Kuzey Boru Spor Kulübü'ndeki görevlerinden istifa etmişlerdir.

7.2. Kuzey Boru Maxipipe Spor Kulübü

Şirket, spora ve kadın emeğine verdiği desteği sürdürerek, 2025 yılında kurulan Türkiye Kadınlar Voleybol 1. Ligi'ndeki Kuzey Boru Maxipipe Spor Kulübü'nün kuruluş sponsoru olmuştur. Bu adım, genç sporcuların gelişimini desteklemek ve kadın voleyboluna yeni yetenekler kazandırmak amacıyla hayata geçirilmiştir. Şirket, bu proje ile sporun birleştirici gücüne inanan bir anlayışla, toplumsal fayda ve fırsat eşitliği yaratmayı hedeflemektedir.

7.3.Etkiniz- Dernekler İş Birliği

Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesi'nin girişimiyle hayata geçirilen Etkiniz projesi, doğa, sanat, sürdürülebilirlik ve spor alanlarında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştirmiştir. Proje kapsamında her yıl çeşitli derneklerin çalışmalarına destek verilerek toplumsal gelişim ve farkındalık güçlendirilmektedir.

7.4. Şirket-Üniversite İş Birlikleri

Üniversitelerle güçlü iş birlikleri kurularak, geleceğin mühendislerinin iş dünyasıyla buluşması ve mesleki gelişimlerine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Türkiye'nin dört bir yanından üniversite öğrencilerine yönelik çeşitli programlar düzenlenmekte, bilgiye, gelişime ve gençliğe yatırım yapılmaktadır.

Fabrika Teknik Gezileri

Üretim tesislerinde gerçekleştirilen teknik gezilerle, üniversite öğrencilerinin üretim süreçlerini yerinde gözlemleme ve sektörle ilgili bilgi edinme fırsatı bulmaları sağlanmaktadır. Bu geziler sırasında, öğrencilerin kariyer gelişimlerine katkı sağlayacak bilgi ve deneyimlere ulaşmaları

amaçlanmaktadır. Ayrıca, sanayi-üniversite iş birliğinin güçlendirilmesi ve öğrencilerin mesleki yolculuklarına rehberlik edilmesi hedeflenmektedir.

Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları

Üniversitelerle iş birliği kapsamında, şirketin tescilli markası olan Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları düzenlenmektedir. Her yıl gerçekleştirilen bu yarışmalar, geleceğin mühendis adaylarının potansiyellerini ortaya çıkarmayı ve yaratıcılıklarını geliştirmeyi amaçlayan önemli bir sosyal sorumluluk projesi olarak öne çıkmaktadır.

Yarışma kapsamında, katılımcı takımlar tarafından tasarlanan ve üretilen makarna köprüler, estetik, özgünlük ve yapısal verimlilik kriterlerine göre değerlendirilmektedir. Dereceye giren takımlara ise ödüller verilmektedir.

Bu yarışmalarla, genç mühendis adaylarının teknik bilgi birikimlerini geliştirmelerine katkı sağlanmakta ve toplumsal sorumluluk bilinci pekiştirilmektedir. Aynı zamanda, sürdürülebilir kalkınmanın sosyal boyutunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Diğer İş Birlikleri ve Katkılar

Üniversitelerle kurulan stratejik iş birlikleri çerçevesinde:

- Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi,
- Uygulamalı staj ve eğitim programlarının düzenlenmesi,
- Yeni mezunlara istihdam olanaklarının sunulması,
- Sektörel paneller, konferanslar ve eğitim içeriklerinde aktif rol alınması sağlanmaktadır.

Bu çalışmalar sayesinde, akademik dünya ile üretim süreçlerinin buluşturulması ve geleceğin mühendislerinin, teknisyenlerinin ve liderlerinin yetiştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır

8. Dönem içerisinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurullara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

1. Pay ve Endeks Bilgileri

30.09.2026 itibarıyla Şirketin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı: KUZEY BORU A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsalar: BORSA ISTANBUL (BIST)
Dâhil Olduğu Pazar: YILDIZ PAZAR
Dâhil Olduğu Endeksler: BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST 500 / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK / BIST SINAİ / BIST YILDIZ / BIST KATILIM TUM / BIST KATILIM 50 / BIST KATILIM 100
BIST Kodu: KBORU

Şirketin KBORU hissesi, Borsa İstanbul A.Ş.'nin 20.07.2026 tarihli dönemsel değişiklik listesi uyarınca BIST Temettü Endeksi'ne, 29.09.2026 tarihli listesi uyarınca ise BIST Katılım 50 Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

2. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

2.1. Bilanço

01.01.2026- 30.09.2026 tarihli hesap dönemine ait Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2026	**Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025**
VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	245.504.426	361.081.889
Ticari Alacaklar	3.248.918.976	3.309.710.148
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*489.812.531*	*183.070.912*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*2.759.106.445*	*3.126.639.236*
Diğer Alacaklar	8.509.599	5.187.411
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*8.509.599*	*5.187.411*
Stoklar	4.846.945.887	4.003.042.214
Peşin Ödenmiş Giderler	1.233.120.234	191.036.758
Diğer Dönen Varlıklar	325.104.921	248.932.600
Toplam Dönen Varlıklar	**9.908.104.043**	**8.118.991.020**
Finansal Yatırımlar	310.331	847.058
Diğer Alacaklar	3.813.243	4.090.307
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*3.813.243*	*4.090.307*
Maddi Duran Varlıklar	5.408.272.007	4.517.377.485
Kullanım Hakkı Varlıkları	794.827.919	505.765.429
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	27.851.695	24.168.791
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*27.851.695*	*24.168.791*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	150.671.994	519.972.470
Toplam Duran Varlıklar	**6.385.747.189**	**5.572.221.540**
TOPLAM VARLIKLAR	**16.293.851.232**	**13.691.212.560**

KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.366.908.035	646.177.955
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.666.883.408	1.361.254.185
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	381.246.197	349.083.618
Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	54.122.116	32.282.323
Diğer Finansal Yükümlülükler	7.945.236	2.021.777
Ticari Borçlar	2.103.827.082	1.586.169.849
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*21.329.742*	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*2.082.497.340*	*1.586.169.849*
Diğer Borçlar	249.919	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*249.919*	-

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	51.663.073	51.663.506
Ertelenmiş Gelirler	1.086.845.952	373.970.375
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	6.724.318
Kısa Vadeli Karşılıklar	23.799.839	14.566.134
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*14.021.703*	*10.576.265*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	9.778.136	3.989.869
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	78.734.188	31.751.891
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**6.822.225.045**	**4.455.665.931**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	637.483.004	801.371.985
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	751.521.482	765.491.209
Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	662.894.707	481.505.541
Ticari Borçlar	1.158.902.229	1.634.820.403
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*1.158.902.229*	*1.634.820.403*
Uzun Vadeli Karşılıklar	15.270.255	23.756.781
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*15.270.255*	*23.756.781*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**3.226.071.677**	**3.706.945.919**
Özkaynaklar	**6.245.554.510**	**5.528.600.710**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	6.245.554.510	5.528.600.710
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	538.893.041	538.893.041
Paylara İlişkin Primler / (İskontolar)	1.113.315.456	1.113.315.456
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	773.968.736	559.932.373
MDV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	*732.185.421*	*514.586.887*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / Kayıpları	*41.783.315*	*45.345.486*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	739.369.941	714.303.114
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	1.977.089.899	1.202.059.272
Net Dönem Karı / (Zararı)	502.917.437	800.097.454
TOPLAM KAYNAKLAR	**16.293.851.232**	**13.691.212.560**

2.2.Gelir Tablosu

01.01.2026- 30.09.2026 tarihli hesap dönemine ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak 2026 30 Eylül 2026	**Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Ocak 2025 30 Eylül 2025**
Hasılat	7.434.314.702	4.842.746.535
Satışların Maliyeti (-)	(5.097.260.520)	(3.526.018.342)
BRÜT KAR ve (ZARAR)	**2.337.054.182**	**1.316.728.193**

Genel Yönetim Giderleri (-)	(156.424.100)	(185.517.379)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(549.486.214)	(396.928.067)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(84.609.280)	(31.872.488)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	455.534.814	264.719.798
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(263.639.734)	(324.729.764)
ESAS FAALİYET KARI veya (ZARARI)	**1.738.429.668**	**642.400.293**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.205.426	13.125.042
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(909.575)	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI veya (ZARARI)	**1.748.725.519**	**655.525.335**
Finansman Geliri	171.200.028	203.797.170
Finansman Giderleri (-)	(981.808.860)	(660.149.046)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(254.551.914)	641.389.823
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI veya (ZARARI)	**683.564.773**	**840.563.282**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri ve Geliri	**(180.647.336)**	**(40.069.339)**
Dönemin Vergi (Gideri) ve Geliri	(18.121.417)	(2.957.955)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) ve Geliri	(162.525.919)	(37.111.384)
DÖNEM KARI veya (ZARARI)	**502.917.437**	**800.493.943**
Dönem Kar ve Zararının Dağılımı	**502.917.437**	**800.493.943**
Ana Ortaklık Payları	502.917.437	800.493.943
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**214.036.363**	**17.119.203**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları / (Azalışları)	290.131.379	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	(4.749.561)	22.825.604
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(71.345.455)	(5.706.401)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	**214.036.363**	**17.119.203**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	**716.953.800**	**817.613.146**

2.3.Finansal Oranlar

01.01.2026- 30.09.2026 tarihli hesap döneminin bir önceki dönem ile karşılaştırıldığı şirketin bazı önemli rasyoları aşağıdaki gibi açıklanmıştır.

Karlılık rasyoları (%)	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Brüt kâr marjı	31,44	27,19
Net kâr marjı	6,76	16,53
FAVÖK marjı	26,98	17,18

Likidite grubu rasyoları (%)	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran	1,45	1,82
Asit-test oranı	0,74	0,92
Nakit oranı	0,04	0,08

3. Kar Payı Dağıtımı

Şirketin kar dağıtım politikası, şirketin finansal durumu, büyüme stratejileri ve hissedar beklentileri göz önünde bulundurularak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK'n), Sermaye Piyasası Kurulunun II- 19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu kapsamda SPK ve TTK hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabilir kârının en az %10'u ila en fazla %30'u aralığında nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu oran her yıl şirketin finansal durumu, sermaye yapısı, yatırım stratejileri, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar gibi birçok faktörü dikkate alarak belirlenir.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 27.04.2026 tarihinde alınan kar dağıtım önerisi kapsamında, kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, Orta Doğu'daki mevcut savaş ortamı ve sürecin getirdiği yüksek belirsizlik ile Şirket'in stratejik hedefleri doğrultusunda yoğun yatırım döneminde bulunması dikkate alınarak; net dağıtılabilir dönem kâr matrahının %2'sine denk gelen (brüt) 12.490.844,64 TL tutarında "ortaklara birinci kâr payı" olarak dağıtılmasına ve kâr payı ödemelerine 10.11.2026 tarihinde başlanarak nakden dağıtılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun ilgili kararı 21.05.2026 tarihli genel kurulda görüşülerek onaylanmıştır.
(https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1610082)

4. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

4.1.Dünya'da Plastik Boru Sektörü

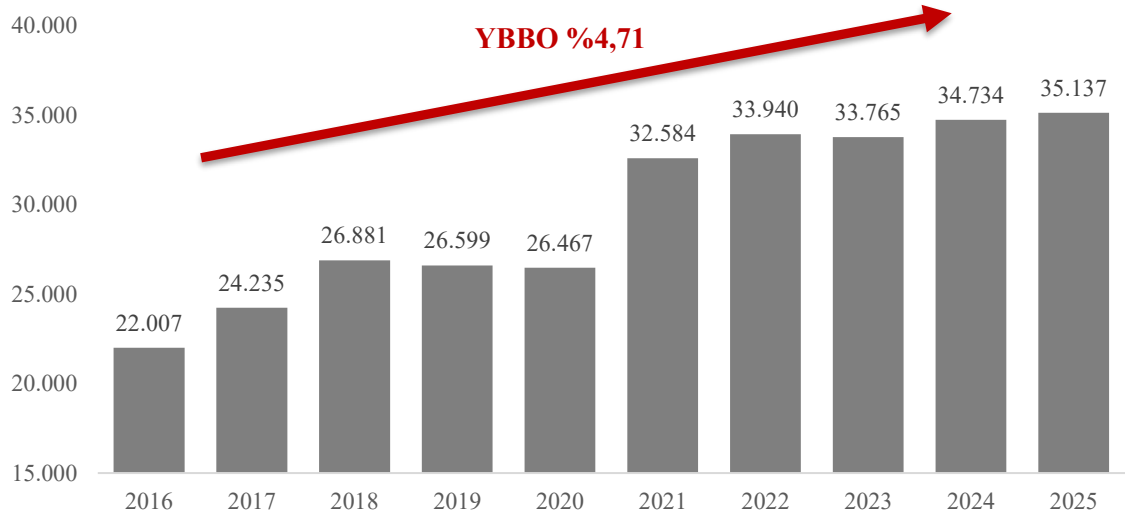
Dünya boru sektörü, çeşitli amaçlar için metal, plastik, fiberglass veya diğer malzemelerden üretilen boruların tasarımı, imalatı, satışı ve dağıtımını kapsamaktadır. Bu borular, su, gaz, petrol, enerji veya diğer maddelerin taşınması için kullanılmaktadır. Boru endüstrisi, son yıllarda enerji, petrokimya ve su arıtma sektörlerindeki büyüme ve gelişmeye paralel olarak hızla büyümektedir. Aynı zamanda, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve çevre dostu alternatif enerji kaynaklarının aranması, boru endüstrisinin büyüme potansiyelini de artırmaktadır. Dünya boru endüstrisinde, Çin, Hindistan, ABD, Rusya ve Almanya gibi birçok ülke, büyük bir rol oynamaktadır. Bunun yanı sıra, Avrupa Birliği, Orta Doğu ve Güney Amerika gibi diğer bölgeler de boru endüstrisinde aktif olarak yer almaktadır. Plastik borular gerek paslanmaz nitelikleri ile gerekse de esnek ve dayanıklı olmaları nedeniyle 50 yıldan fazla kullanım ömrüne sahiptir. Bunun yanında hafiflikleri, düşük maliyetleri olmaları, geçirimsiz (sızıntı yapmama) olmaları ve esnek yapıları sayesinde toprak hareketlerine dayanabilmeleri ile tüm dünyada altyapı ve üstyapı projelerinde tercih edilen bir üründür. Bu nedenlerden dolayı

Dünya'da plastik boru kullanımı yılda ortalama %4 ila %6 oranında artacağı tahmin edilmektedir. PE borular dünya çapında ikinci en büyük boru pazarını temsil etmektedir.

Bugün gelinen noktada plastik borular özellikle kanalizasyon, suyun taşınması, inşaat ve inşaat sektörü ile petrol ve doğalgaz dağıtımı uygulamalarında tercih edilmektedir. Atık su, drenaj, doğalgaz dağıtım şebekelerinin yenilenmesi ve inşaat sektöründeki gelişmeler plastik boru tüketimini her geçen yıl artırmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması (NAFTA) ve gelişmekte olan Asya ülkelerinde alt yapı yatırımları plastik boru pazarının gelişmesinde önemli bir rol oynamıştır. Bunların yanında Afrika ve Ortadoğu bölgelerindeki altyapı iyileştirme çalışmaları, doğalgaz ve petrol üretiminin artmasına bağlı olarak ortaya çıkacak boru hattı çalışmalarına yapılan yatırımların da bu talebi artıracağı düşünülmektedir. Diğer yandan Orta Asya ülkelerinde üretilen petrol ve doğalgazın da dünya pazarlarına ulaşabilmesi için kurulması planlanan boru hatları da plastik boru sektörüne büyük bir iş hacmi doğurmaktadır.

Plastik borular Avrupa kıtasının tamamında ülkelerin coğrafi yapılarında uyumlu ham madde kullanımıyla atık su hatlarındaki yüksek sızdırmazlık ve esneklik özelliği ile piyasayı ele geçirmiş durumdadır. Aşağıdaki grafikte Dünya plastik boru ticaret hacminin 2018-2025 yılları arasındaki gelişimi ele alınmıştır.

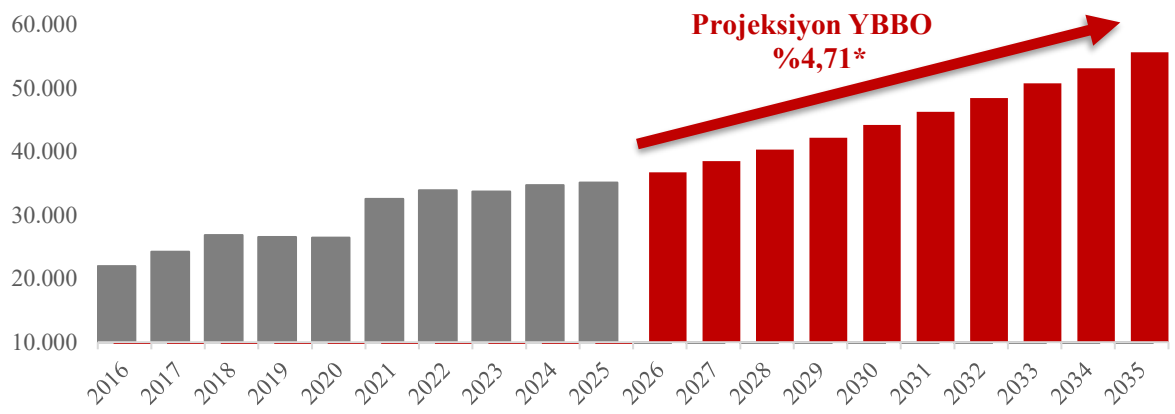
Grafik 1: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi (Milyon $)



Kaynak: *ITC Trade Statistics (www.trademap.org)*

2016–2025 yılları arasında dünya plastik boru ihracatı, yıllık bileşik ortalama %4,71 oranında büyüyerek yaklaşık 22,2 milyar ABD dolarından 35,1 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Grafik 2: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi Projeksiyonu (Milyon $)



***2016–2025 gerçekleşen ihracat değerlerinden hesaplanmıştır.**

2016–2025 dönemindeki büyüme eğiliminin devam etmesi durumunda dünya plastik boru ihracatının 2035 yılında yaklaşık 55,7 milyar ABD dolarına ulaşacağı öngörülmektedir.

Dünya plastik boru pazarını yönlendiren ülkelerle ilgili detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

Tablo 1: Dünya Plastik Boru Pazarını Yönlendiren Ülkeler (2025, milyon $)

Başlıca İhraççılar	İhracat Ticari Değeri ($ Mn)	Pay (%)	Başlıca İthalciler	İthalat Ticari Değeri ($ Mn)	Pay (%)
Almanya	5.045,61	14,36	ABD	3.530,84	11,16
Çin	4.906,37	13,96	Almanya	2.774,42	8,77
ABD	4.224,84	12,02	Meksika	1.942,11	6,14
İtalya	2.093,92	5,96	Fransa	1.502,62	4,75
Çek Cumhuriyeti	1.297,58	3,69	Çin	1.052,13	3,33
Polonya	1.192,36	3,39	Hollanda	975,76	3,08
Fransa	1.075,86	3,06	Kanada	895,22	2,83
Birleşik Krallık	1.060,54	3,02	Çek Cumhuriyeti	860,62	2,72
İspanya	953,92	2,71	Birleşik Krallık	859,24	2,72
Türkiye	882,0	2,51	İtalya	854,26	2,70
İlk 10 Ülke Toplamı	**22.733,0**	**64,70**	**İlk 10 Ülke Toplamı**	**15.247,22**	**48,21**
			Türkiye	469.528	1,48
Diğerleri Toplam	12.404,11	35,30	Diğerleri Toplam	15.912,72	50,31
Toplam	**35.137,12**	**100,00**	**Toplam**	**31.629,47**	**100,00**

Kaynak: *ITC Trade Statistics (www.trademap.org)*

4.2.Türkiye'de Plastik Boru Sektörü

Türkiye'de plastik boru kullanımı, 1970'li yıllarda sulama borularıyla başlamış, 1990'lı yılların ikinci yarısından bu yana konut üretiminde kullanılan su tesisatlarında çelik boruların yerini plastik boru kullanımının almasıyla artarak devam etmiştir. 2000'li yıllarla birlikte altyapı çalışmalarında beton borunun, sıhhi tesisatlarda ise galvaniz borunun yerine plastik borular kullanılmaya başlanmıştır. Yükselen yaşam standartları ve şehirleşme inşaat harcamalarını, üretim faaliyetlerini, enerji tüketimini beslediğinden plastik boru pazarının büyümesinde itici güç olmakla birlikte özellikle ihracatçı firmaların dünya standartlarında üretim yapmaları da bu büyümede etkili olmaktadır. Türkiye'de plastik boru üretimi ve bunların kapasiteleri ile ilgili raporlar incelendiğinde plastik boruların inşaat malzemeleri arasında da önemli bir yere sahip olduğu görülmektedir.

4.3.Şirket'in Sektördeki Konumu

Şirket, temiz su (içme suyu), atık su (kanalizasyon), doğalgaz, telekomünikasyon ve tarımsal nitelikte çeşitli altyapı ve üstyapı projelerinin boru ihtiyacına yönelik ürünler üretmekte ve bu amaçla vana ve pik ürünler, borular için ek parça ve ekipman alım-satımı gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede Şirket'in mevcut üretimi ağırlıklı olarak plastik sektöründe, altyapı ürünleri segmentinde gerçekleşmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) özel ticaret sistemine göre dış ticaret istatistikleri kapsamında Şirket, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (GTIP) kodu 3917 ile başlayan plastikten tüpler, borular, hortumlar; conta, dirsek, rakor ve benzeri ürünlerin ticaretinde, alt kırılımında ise 391721 kod numarasına sahip (sert borular, hortumlar; etilen polimerler vb.) ürünlerin üretimi ve ticaretinde faaliyet göstermektedir. TOBB Sanayi Veri tabanı verilerine göre Türkiye'de sert plastikten boru ve hortum üreten (22.21.21.53.00 Nace Kodu) 189 firma olduğu tespit edilmektedir. Kuzey Boru'nun içinde bulunduğu İç Anadolu Bölgesi, tüm Türkiye üretiminin toplam firma sayısı olarak %23'ünü ve kapasite olarak da %25'ini oluşturmaktadır. TOBB Sanayi Veri tabanına göre Kuzey Boru, toplam 223 bin ton üretim kapasitesi ile İç Anadolu Bölgesinde yer alan en büyük üreticilerden biridir.

4.4.Dünya'da Kompozit Boru Sektörü

Dünya kompozit boru sektörü, cam elyaf takviyeli plastik (CTP) boruların tasarımı, üretimi, pazarlaması ve dağıtımını kapsayan, yüksek teknolojili bir endüstri kolunu oluşturmaktadır. CTP borular, geleneksel malzemelerden üretilen borulara göre üstün özellikleri sayesinde su iletimi, kanalizasyon sistemleri, endüstriyel uygulamalar, petrol-doğalgaz taşımacılığı ve deniz suyu arıtma tesislerinde yaygın olarak kullanılmaktadır. CTP borular, korozyona karşı yüksek dirençleri, uzun kullanım ömürleri, düşük bakım maliyetleri ve hafif olmaları nedeniyle geleneksel malzemelerden üretilen borulara göre önemli avantajlar sunmaktadır. Bu özellikler, özellikle agresif kimyasalların taşınması, deniz suyu arıtma tesisleri ve yeraltı uygulamalarında CTP boruları tercih edilen bir çözüm haline getirmektedir. Sektör, özellikle son on yılda altyapı yatırımlarındaki artış, sürdürülebilirlik gereksinimleri ve teknolojik gelişmelerin etkisiyle hızlı bir büyüme göstermektedir.

Küresel CTP boru pazarı, Global Market Insights (2026) tarafından yayımlanan rapora göre, 2025 yılında 6,6 milyar USD büyüklüğe ulaşan küresel CTP boru pazarının, 2026–2035

döneminde yıllık bileşik %5 büyüme oranıyla 2035 yılında 10,5 milyar USD seviyesine ulaşması öngörülmektedir. *(Kaynak: Global Market Insights. (2026). Glass reinforced plastic (GRP) piping market size & share, 2026–2035)*

Özellikle altyapı yatırımları, sürdürülebilirlik trendleri ve teknolojik gelişmeler, pazarın büyümesini destekleyen temel faktörler olarak öne çıkmaktadır. Büyümenin arkasındaki temel itici güç, gelişmekte olan ülkelerdeki kentleşme ve altyapı yatırımlarındaki artışın yanı sıra, gelişmiş ülkelerdeki altyapı yenileme projeleridir. Özellikle Asya-Pasifik bölgesi, artan nüfus ve kentleşme oranıyla birlikte pazarın en hızlı büyüyen bölgesi konumundadır

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Hakkında Bilgilendirme.

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi 29.04.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile kurularak üye atamaları yapılmıştır. Komitenin Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde oluşturulmuştur. İlgili çalışma esasları şirketin kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır. https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/wp-content/uploads/2024/10/Riskin-Erken-Saptanmasi-Komitesi-Calisma-Esaslari.pdf

2. İleriye Dönük Riskler

Makroekonomik gelişmeler, faaliyet gösterilen pazara ilişkin piyasa riskleri, değişen rekabet koşullarının kar marjlarına etkisi Şirket'in finansal performansının en önemli belirleyicileri olarak öne çıkmaktadır.

Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (ABD doları ve Euro) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket'in yurt dışı satışlarını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilmektedir.

Türkiye ekonomisinin genelinde yaşanacak olumsuzlukların Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna da etkisi negatif olacaktır.

Küresel piyasalar, bölgesel teşvikler, yerel ekonomik koşullar, hükümet değişiklikleri, salgın hastalıklar, doğal afetler, döviz ve faiz oranlarındaki artışlar, krediye ulaşım, ekonomik koşullar, serbest ticareti kısıtlayıcı, korumacı tedbirler, ithalat vergi değişikleri, ihracat vergi değişiklikleri, savaşlar Şirket'in faaliyetlerini ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Enerji, işçilik maliyetlerindeki artış ve deniz, kara navlun fiyatlarındaki artış, maliyetler üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu baskı nedeniyle ürün fiyatlarındaki artışın ve talebin azalmasının ürün adet satışlarını azaltma riski bulunmaktadır.

İç ve dış piyasa taleplerinde yaşanabilecek yavaşlamadan kaynaklı talep azalması veya müşterileri ilgilendirebilecek yürürlüğe girebilecek olumsuz mevzuat değişiklikleri nedeniyle müşterilerin operasyonel sorunlar yaşaması, gibi durumlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

F- DİĞER HUSUSLAR

1. Geleceğe Yönelik Beklentiler Hakkında Bilgi

Uluslararası ölçekte yaşanan savaşlar ve yurt içinde uygulanan sıkı para politikasının finansman koşulları ile iç talep üzerinde oluşturduğu baskılar, sektördeki ticari faaliyetleri ve satış beklentilerini etkilemiştir. Yaşanan tüm zorlu ve öngörülemeyen koşullara rağmen şirket, güçlü operasyonel yapısı, kararlı yönetim anlayışı ve sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda uzun vadeli hedeflerine ilerlemeye devam etmektedir.

Şirket tarafından daha önce kamuoyu ile paylaşılan 13 milyar TL tutarındaki 2026 yılı ciro hedefi, savaşın yarattığı ekonomik etkiler nedeniyle 10–11 milyar TL aralığına revize edilmiştir. Şirket'in yatırım planlarında ve ihracat odaklı büyüme stratejisinde herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir.

Artan üretim kapasitesi, yüksek katma değerli CTP ve kompozit ürün grubundaki büyüme potansiyeli ve ihracat pazarlarındaki rekabetçi konumu sayesinde Şirket, piyasa koşullarındaki normalleşmeyle birlikte büyüme ve dönüşüm sürecini sürdürecektir.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirketin Kredi Derecelendirme hizmeti aldığı kurumla arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

4. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi

Şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri gerçekleştirilmektedir. Çalışanların mesleki eğitimini desteklemek için Kuzey Boru Akademi online eğitim platformu bulunmaktadır. Bu platform sayesinde eğitimler personelin kurum içi gelişimi ve ihtiyacına göre yönelik belirlenebilmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, çalışanların yasal hak ve sorumluluklarla ilgili, karşı karşıya kalabilecekleri tehlike ve riskler için alınması gereken tedbirler ile ilgili iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgilendirme eğitimleri verilmektedir.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Beyanı

Şirketimiz 14 Aralık 2023 tarihinde halka arz sürecini tamamlamıştır. Sürecin tamamlanmasını müteakip Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği düzenlemeleriyle belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına

başlamıştır. Bu arada 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'nde Şirketimiz SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde tanımlanan birinci grup şirketler arasına alınmış olup rapor tarihi itibariyle zorunlu ilkelere uyum tam olarak sağlanmıştır. 2025 yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, 02.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiştir. (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564226)

6. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 02.03.2026 tarihinde KAP 'ta ilan edilmiştir. (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564227)

7. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirketimizin ilişkili tarafı olan 3T Piping Industries S.A., 3T Prime Dış Ticaret A.Ş. ve Al-Shamal Chem and Polymers SA ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanarak onaylanmıştır. Raporun sonuç kısmı; 30.06.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır. (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1622086)

İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 28 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

8. Rapor Dönemi İçindeki Diğer Gelişmeler

- Şirketimiz, Türkiye'nin küresel markalar oluşturma hedefi doğrultusunda T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü tarafından Turquality® Marka Destek Programı kapsamına alınmıştır. 02.03.2026 tarihi itibarıyla programa dahil edilen şirketimize, 2026 yılı için 246.634.310 TL teşvik hakkı tanınmıştır. Turquality® Marka Destek Programı çerçevesinde sağlanan bu teşviklerin, şirketimizin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırması, marka bilinirliğini güçlendirmesi ve operasyonel süreçlerdeki etkinliğini geliştirerek sürdürülebilir büyümeyi desteklemesi beklenmektedir. Şirketimiz, global büyüme stratejisi doğrultusunda; marka değerini artırmak ve uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendirmek adına Turquality® Marka Destek Programı'ndan etkin şekilde faydalanmayı hedeflemektedir.
  Son durum itibarıyla 29.09.2026 tarihinde Turquality Programı için T.C. Ticaret Bakanlığı'na sunulan gelişim yol haritası raporumuzun onaylandığı Şirketimize bildirilmiş olup bundan sonraki süreçlerde şirketimiz, Turquality Programı kapsamında desteklenebilir nitelikteki harcamalarını ilgili sistem üzerinden Bakanlık değerlendirmesine sunabilecektir.

- Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemi finansal raporlarının denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A. Ş.'nin seçilmesine ilişkin 21.05.2026 tarihli genel kurul kararı, 22.05.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

- Şirketimizin 2026 yılına ait Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporuna yönelik güvence denetimi de dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili seçilmiş diğer bilgilerin güvence denetimi faaliyetlerini yürütmek üzere, SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine 21.05.2026 tarihli genel kurulda karar verilmiştir.

9. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul (BIST) 'da KBORU sembolü işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgileri https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/ adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

10. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Yatırımcı ilişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Yöneticisi

Adı Soyadı	: Emine Aytaç
Telefon	: +90 382 266 23 03 (pbx)
E-posta	: yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr